GOTOWE BIZNESPLANY

Pełny przykład do pobrania
Dotacja z urzędu pracy

Przykład

Warsztat samochodowy z diagnostyką

Urząd Pracy m.st. Warszawy · wzór wniosku z dnia 10.09.2026

Tak wygląda przykład, który dostajesz po zakupie. W środku jest wniosek o dotację na otwarcie firmy z pięcioma załącznikami, biznesplan i oświadczenie poręczyciela. Na końcu instrukcja druku i lista załączników.

Przykład opisuje wymyśloną firmę. Wnioskodawca jest wymyślony, a jego PESEL, adres i telefon zastąpiliśmy znakami X. Ceny, stawki i dane o rynku pochodzą z podanych w tekście źródeł. Sprawdziliśmy je 6.11.2026.

Twój komplet dostajesz pod swój urząd i swoją branżę. Przy zamówieniu wpisujesz gminę i wybierasz, gdzie starasz się o pieniądze na start.

Co jest w środku

Wniosek o przyznanie środków (części I do IV)	str. 2 do 53
Załącznik nr 1. Plan działań	str. 54 do 57
Załącznik nr 2. Analiza SWOT	str. 58 do 60
Załącznik nr 3. Przychody i koszty	str. 61 do 65
Załącznik nr 4. Lista zakupów z cenami	str. 66 do 78
Załącznik nr 5. Formularz de minimis	str. 79 do 86
Biznesplan	str. 87 do 160
Oświadczenie poręczyciela (czysty druk)	str. 161 do 162
Instrukcja druku i wypełnienia	str. 163 do 165
Lista załączników do odhaczenia	str. 166 do 167

Pliki Word i Excel do edycji pobierzesz osobno jako ZIP. Przykład przygotowaliśmy 6.11.2026. Późniejszych zmian w formularzu urzędu już w nim nie nanosimy.

Przykład z gotowebiznesplany.pl · firma wymyślona · wzór Urzędu Pracy m.st. Warszawy z 10.09.2026

Urząd Pracy
miasta stołecznego
Warszawy

Warszawa

Załącznik nr 2

Wnioskodawca:

Paweł Sadowski
imię i nazwisko

ul. [NAZWA ULICY] XX m. XX
03-XXX Warszawa
adres zamieszkania w Warszawie wraz z kodem pocztowym

ul. [NAZWA ULICY] XX m. XX
03-XXX Warszawa
adres korespondencyjny wraz z kodem pocztowym

X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

PESEL, jeśli został nadany

B	R	A	-	K			-			-		

(NIP nadany osobie fizycznej)

XXX-XXX-XXX
numer telefonu

Prezydent m.st. Warszawy
za pośrednictwem
Urzędu Pracy m.st. Warszawy

Wniosek
o przyznanie jednorazowo środków na podjęcie działalności gospodarczej
w ramach pomocy *de minimis*

Wniosek o przyznanie jednorazowo środków składam po raz: pierwszy/~~kolejny~~ **1** (podać liczbę)

Podać 5-znakowy symbol podklasy wg PKD 2025 (symbol podklasy określony zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności - liczba wskazanych numerów PKD nie może przekroczyć 2:

1. PKD **9 5 . 3 1 . A** **Naprawa mechaniczna i serwisowa pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli**
   nazwa grupowania klasyfikacji działalności gospodarczej
   działalność główna

2. PKD **4 7 . 8 2 . Z** **Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli**
   nazwa grupowania klasyfikacji działalności gospodarczej
   działalność poboczna

Wnioskowana kwota 55 398,78 zł
wnioskowana kwota musi wynikać ze specyfikacji wydatków - zał. 4

słownie złotych: **pięćdziesiąt pięć tysięcy trzysta dziewięćdziesiąt osiem złotych 78/100**

UWAGA:

W celu prawidłowego wypełnienia wniosku, należy zapoznać się z Zasadami przyznawania jednorazowo środków na podjęcie działalności gospodarczej, obowiązującymi w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy dostępnymi na stronie internetowej Urzędu – kliknij na link.

I. INFORMACJA O WNIOSKODAWCY

1. Imię i nazwisko: **Paweł Sadowski**
2. Adres zameldowania na pobyt stały (wraz z kodem pocztowym): **ul. [NAZWA ULICY] XX m. XX, 03-XXX Warszawa**
3. Dowód osobisty: seria **XXX** numer **XXXXXX**
   wydany przez **Prezydent m.st. Warszawy**
   data ważności **XX-XX-20XX** r.
4. Seria **nie dotyczy** numer **nie dotyczy** dokumentu potwierdzającego tożsamość - dotyczy osób, które nie posiadają numeru PESEL
   wydany przez **nie dotyczy**
   data ważności **nie dotyczy** r.
5. Data urodzenia: **14-05-1988**
6. Stan cywilny: **Żonaty**
7. Numery telefonów: **XXX-XXX-XXX**; **Brak**
8. Adres e-mail: **p.sadowski@przyklad.pl**
9. Adres do doręczeń elektronicznych, jeżeli posiada: **Brak**
10. Numer rachunku bankowego **Wnioskodawcy**:

XX-XXXX-XXXX-XXXX-XXXX-XXXX-XXXX

11. Wykształcenie - rodzaj, kierunek, data ukończenia (**należy załączyć dokumenty**):

Wykształcenie średnie techniczne:

- **Technikum samochodowe w Warszawie, zawód technik pojazdów samochodowych, dyplom potwierdzający kwalifikacje zawodowe** - szkoła dała mi podstawy budowy i eksploatacji pojazdów, elektrotechniki i elektroniki samochodowej, diagnostyki silników oraz organizacji obsługi pojazdów w warsztacie. Szkołę ukończyłem w 2008 r.
- **Dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych**, wydany przez izbę rzemieślniczą w Warszawie po egzaminie mistrzowskim, 2017 r. Egzamin obejmował część praktyczną (diagnoza i naprawa usterki na pojeździe) oraz teoretyczną, w tym kalkulację kosztów usługi i przepisy prowadzenia zakładu rzemieślniczego.

Kserokopie dyplomu technika i dyplomu mistrzowskiego załączam do wniosku.

12. Posiadane kwalifikacje, ukończone szkolenia przydatne do prowadzenia planowanej działalności, uprawnienia zawodowe (**do wniosku obowiązkowo należy załączyć potwierdzające dokumenty oraz życiorys zawodowy - CV**):

- **Szkolenia producenta w autoryzowanej stacji obsługi (ASO)** - ukończone w ramach pracy w ASO: diagnostyka układów wtryskowych common rail (wtrysk wysokociśnieniowy w silnikach wysokoprężnych), 2016 r.; diagnostyka układów sterowania silnika z użyciem oscyloskopu, 2018 r.; bezpieczna obsługa pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia, 2021 r.; kalibracja kamer i radarów systemów wspomagania kierowcy po wymianie szyby i naprawie zawieszenia, 2022 r.
- **Szkolenie z obsługi testerów diagnostycznych wielomarkowych** (odczyt i interpretacja kodów usterek, parametry bieżące, adaptacje i kodowanie po wymianie podzespołów), 2023 r.
- **Szkolenie okresowe BHP dla pracowników na stanowiskach robotniczych w obsłudze i naprawie pojazdów**, 2024 r.
- **Prawo jazdy kategorii B.**
- **Doświadczenie zawodowe (18 lat w mechanice samochodowej, w tym 13 lat w ASO):** 2008-2013 mechanik w niezależnym warsztacie samochodowym w Warszawie (Targówek): obsługi okresowe, zawieszenie, hamulce, rozrząd, sprzęgła, sezonowa wymiana opon; 2013-09.2026 mechanik, a od 2019 r. mechanik-diagnosta w autoryzowanej stacji obsługi w Warszawie: diagnostyka elektryki i elektroniki, przyjmowanie aut razem z doradcą serwisowym, wyceny napraw, opieka nad dwoma młodszymi mechanikami. Szczegółowy przebieg pracy opisuję w części II wniosku oraz w życiorysie zawodowym.

Kserokopie zaświadczeń o ukończeniu szkoleń, świadectwa pracy oraz życiorys zawodowy (CV) załączam do wniosku.

13. Sposób rozwiązania ostatniej umowy o pracę:

- ☐ na mocy porozumienia stron
- ☒ przez oświadczenie pracodawcy z zachowaniem okresu wypowiedzenia
- ☐ przez oświadczenie pracownika z zachowaniem okresu wypowiedzenia
- ☐ przez oświadczenie pracodawcy bez zachowania okresu wypowiedzenia z winy pracownika
- ☐ przez oświadczenie pracodawcy bez zachowania okresu wypowiedzenia z przyczyn niezawinionych przez pracownika
- ☐ przez oświadczenie pracownika bez zachowania okresu wypowiedzenia
- ☐ inne _____
- ☐ nie dotyczy

14. Czy ma Pan(i) zaciągnięte zobowiązania finansowe np.: pożyczki/kredyty konsumpcyjne lub hipoteczne, zakupy na raty, alimenty? Czy posiada Pan(i) wymagalne zobowiązania finansowe, w tym zobowiązania podlegające egzekucji komorniczej? Jeśli tak,

to z jakiego tytułu i w jakiej wysokości (w przypadku kredytu lub pożyczki podać również formę zabezpieczenia i warunki spłaty). Jeżeli kredyt albo pożyczka została zaciągnięta razem ze współmałżonkiem, prosimy o wpisanie kwoty całej raty. Konieczne jest uwzględnienie tych danych w załączniku nr 3 do wniosku:

Nie dotyczy. Nie mam zaciągniętych zobowiązań finansowych (pożyczek, kredytów konsumpcyjnych ani hipotecznych, zakupów na raty, alimentów) ani wymagalnych zobowiązań finansowych, w tym zobowiązań podlegających egzekucji komorniczej. W załączniku nr 3 do wniosku w pozycji 5.01 „Kredyty, pożyczki, zakupy na raty" wpisałem 0,00 zł.

15. Czy wcześniej prowadził(a) Pan(i) działalność gospodarczą? Jeśli tak, to podać okres w jakim była prowadzona i datę jej wykreślenia:

Nie dotyczy. Nigdy nie prowadziłem działalności gospodarczej, w tym w okresie ostatnich 12 miesięcy, i nie figuruję w Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej.

16. Czy korzysta Pan(i) z pomocy Ośrodka Pomocy Społecznej, Warszawskiego Centrum Pomocy Rodzinie lub innych instytucji pomocy społecznej? Jeśli tak, to podać nazwę i adres:

Nie korzystam z pomocy Ośrodka Pomocy Społecznej, Warszawskiego Centrum Pomocy Rodzinie ani innych instytucji pomocy społecznej.

17. Czy posiada Pan(i) własne środki, które może Pan(i) przeznaczyć na uruchomienie działalności gospodarczej? Jeśli tak, to podać kwotę:

Tak. Posiadam oszczędności w kwocie 48 000,00 zł (w tym odprawę po likwidacji działu serwisu). Z tej kwoty 22 479,22 zł przeznaczę na współfinansowanie zakupów wykazanych w załączniku nr 4 do wniosku: kompresor, montażownicę do opon, klucz udarowy akumulatorowy i laptop sfinansuję w całości z oszczędności, a wyważarkę do kół częściowo (źródło finansowania: własne oszczędności albo Fundusz Pracy + własne oszczędności; całkowita wartość zakupów 77 878,00 zł, wnioskowana kwota 55 398,78 zł). Kwotę 2 202,00 zł przeznaczę na kasę fiskalną online, której zakupu Zasady nie pozwalają sfinansować z dofinansowania, a 23 318,78 zł stanowić będzie kapitał obrotowy na montaż i kotwienie podnośnika przez serwis, badanie odbiorcze UDT, robociznę elektryka przy gniazdach 400 V, pierwsze części do napraw oraz pokrycie kosztów pierwszych miesięcy działalności. Dodatkowo do działalności wniosę samochód dostawczy Volkswagen Caddy 2.0 TDI (2017), którego jestem właścicielem; samochód posłuży do pilnego odbioru części z hurtowni, dojazdu do klientów firmowych po auto i przewozu kół do wymiany.

18. Pozostaję bez zatrudnienia nieprzerwanie od dnia **01.10.2026 r.** (należy wykazać faktyczny, nieprzerwany czas pozostawania bez zatrudnienia z uwzględnieniem zarówno okresu przed rejestracją w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy, jak i po ostatniej rejestracji).

Ostatnia umowa o pracę łączyła mnie z autoryzowaną stacją obsługi samochodów w Warszawie, w której od 2013 r. pracowałem jako mechanik, a od 2019 r. jako mechanik-diagnosta. Umowa została rozwiązana przez pracodawcę z zachowaniem okresu wypowiedzenia z dniem 30.09.2026 r. z powodu likwidacji działu serwisu (dealer zakończył współpracę z producentem). Od 01.10.2026 r. nie wykonuję żadnej pracy zarobkowej, w 10.2026 r. zarejestrowałem się jako osoba bezrobotna w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy i mam ustalony Indywidualny Plan Działania, którego celem jest podjęcie działalności gospodarczej.

19. Czy będzie Pan(i) płatnikiem podatku VAT w przypadku podjęcia działalności gospodarczej?

☒ tak

☐ nie

II. OPIS PROJEKTOWANEGO PRZEDSIĘWZIĘCIA

Poniżej zamieszczono zagadnienia, do których należy odnieść się szczegółowo, przy czym opis musi być zrozumiały dla osób z zewnątrz, dlatego nie należy stosować wyrażeń i skrótów zrozumiałych tylko dla Wnioskodawcy **(w punktach głównych 1-4 wymagane jest udzielenie odpowiedzi:** pytanie – odpowiedź**, z zachowaniem kolejności podpunktów)**

1. Cel i opis działalności gospodarczej:

1) Należy uzasadnić potrzebę realizacji i cel planowanego przedsięwzięcia.

Celem przedsięwzięcia jest uruchomienie niezależnego warsztatu samochodowego z diagnostyką w wynajętej hali 160 m² na Targówku Przemysłowym, dla samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t wszystkich marek. Działalność zarejestruję planowo 01.03.2027, a warsztat otworzę w II połowie 03.2027, po montażu podnośnika i badaniu odbiorczym UDT (Urzędu Dozoru Technicznego). Będę wykonywać naprawy mechaniczne, obsługi okresowe według książki serwisowej, diagnostykę komputerową i mechaniczną oraz sezonową wymianę opon. Przedsięwzięcie da stałe miejsce pracy mnie, a od 5. miesiąca działalności drugiej osobie: mechanikowi zatrudnionemu na umowę o pracę.

Potrzeba po mojej stronie: Przez 18 lat pracowałem w mechanice samochodowej, w tym 13 lat w autoryzowanej stacji obsługi (ASO, czyli serwisie działającym na zlecenie producenta marki). Moja umowa o pracę została rozwiązana z dniem 30.09.2026, bo dealer zakończył współpracę z producentem i zlikwidował dział serwisu. Od 01.10.2026 jestem bez zatrudnienia, w 10.2026 zarejestrowałem się w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy i ustaliłem Indywidualny Plan Działania z podjęciem działalności gospodarczej jako celem. Umiem diagnozować i naprawiać auta, ale nie mam podnośnika, testera diagnostycznego, oscyloskopu ani narzędzi warsztatowych. Wniosę 48 000,00 zł oszczędności, w tym odprawę po likwidacji działu: 22 479,22 zł dopłacę do zakupów z Załącznika nr 4, 2 202,00 zł wydam na kasę fiskalną online, której nie można kupić z dotacji, a 23 318,78 zł zostawię jako kapitał obrotowy na montaż podnośnika, badanie UDT, pierwsze części i pierwsze miesiące. Całkowita wartość zakupów z Załącznika nr 4 wynosi 77 878,00 zł, więc bez dotacji w kwocie 55 398,78 zł nie wyposażę hali w urządzenia, bez których warsztat nie przyjmie pierwszego auta.

Potrzeba po stronie rynku pracy: Od 5. miesiąca działalności (planowo 07.2027) zatrudnię mechanika samochodowego na pełny etat, na umowę o pracę z wynagrodzeniem 6 000 zł brutto. Ofertę pracy zgłoszę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy.

Potrzeba po stronie klientów: Dane liczbowe ze źródłami podaję w ppkt 6 i w części II pkt 2 ppkt 1. W skrócie: w Warszawie jest ok. 1,40 mln samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS), mieszkańcy Targówka mają ich ok. 91 900 (szacunek własny przy średniej warszawskiej), a według Polskiego Związku Przemysłu Motoryzacyjnego (PZPM) 70% aut w Polsce ma ponad 10 lat (wyliczenie z udziałów grup wieku). Większość tych aut jest dawno po gwarancji, więc ich właściciele nie muszą jeździć do ASO i szukają warsztatu blisko domu.

Taki klient przed naprawą chce wiedzieć dwie rzeczy: co naprawdę jest zepsute i ile zapłaci. Trzej najbliżsi konkurenci, których porównuję w części II.2 pkt 2, nie publikują stawki roboczogodziny, a jeden z nich podaje na stronie sprzeczne ceny tej samej usługi. Na tę potrzebę odpowiem procedurą. Tester diagnostyczny (urządzenie podłączane do gniazda diagnostycznego auta, które odczytuje kody usterek i parametry pracy) i oscyloskop (przyrząd pokazujący przebieg sygnału z czujnika albo wtryskiwacza) wskażą przyczynę usterki. Potem klient dostanie SMS-em albo e-mailem kosztorys z robocizną i ceną każdej części. Żadna część nie zostanie wymieniona bez akceptacji kosztorysu przez klienta.

Cele szczegółowe:

- **Uruchomienie warsztatu:** rejestracja działalności w ciągu 30 dni od otrzymania środków (planowo 01.03.2027), wpis do rejestru BDO (Bazy danych o produktach i opakowaniach oraz o gospodarce odpadami, czyli państwowego rejestru firm wytwarzających i przekazujących odpady) przed rozpoczęciem działalności, adaptacja hali i otwarcie w II połowie 03.2027.
- **Poziom sprzedaży:** od 7. miesiąca działalności (planowo 09.2027) zamierzam w miesiącu sprzedać 150 roboczogodzin (rbh, czyli godzin pracy mechanika, według których liczy się cenę naprawy), wykonać 40 diagnoz komputerowych jako osobną usługę i 30 wymian kompletu kół lub opon z wyważaniem. Razem z częściami do napraw da to 56 740,00 zł netto przychodu w miesiącu.
- **Wynik finansowy:** w miesiącu docelowym zysk z działalności wyniesie 11 062,64 zł, więcej niż minimalne wynagrodzenie netto w 2026 r. (3 605,85 zł). Przychód netto w pierwszych 12 miesiącach wyniesie 558 889,00 zł.
- **Jakość pracy:** każde auto wydam po jeździe próbnej i kontrolnym odczycie kodów usterek, z wydrukiem z testera i 12 miesiącami gwarancji warsztatu na robociznę.

Podsumowując, przedsięwzięcie odpowiada na trzy potrzeby: kierowcy z Targówka i Bródna z autami po gwarancji dostaną blisko domu warsztat, w którym poznają przyczynę usterki i cenę przed naprawą, jedna osoba dostanie stały etat mechanika, a ja wrócę do zawodu, w którym przepracowałem 18 lat, tym razem na własny rachunek.

2) Należy opisać, co motywuje Pana(ią) do rozpoczęcia działalności, jakie są przyczyny społeczne, zawodowe do otworzenia własnego przedsiębiorstwa.

Do założenia własnego warsztatu skłaniają mnie trzy sprawy: 18 lat pracy w mechanice samochodowej, likwidacja działu serwisu, w którym pracowałem, oraz chęć prowadzenia warsztatu według zasad, które sam uważam za uczciwe wobec klienta. Mam 38 lat, dyplom technika pojazdów samochodowych i dyplom mistrzowski, a ostatnie lata w ASO przepracowałem jako mechanik-diagnosta. Wiem, jak przyjąć auto, znaleźć usterkę, wycenić naprawę i wydać auto klientowi. Brakuje mi tylko własnego warsztatu.

Przyczyny zawodowe: W 2008 r. ukończyłem technikum samochodowe w Warszawie w zawodzie technik pojazdów samochodowych, a w 2017 r. uzyskałem w izbie rzemieślniczej w Warszawie dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych. Moja droga zawodowa wyglądała tak:

- **2008-2013, niezależny warsztat na Targówku:** obsługi okresowe, zawieszenie, hamulce, rozrząd, sprzęgła i sezonowa wymiana opon. Tam nauczyłem się pracy w małym warsztacie, w którym mechanik sam rozmawia z klientem.
- **2013-2019, ASO w Warszawie:** naprawy mechaniczne według procedur producenta i obsługi gwarancyjne.
- **2019-09.2026, ta sama ASO, mechanik-diagnosta:** diagnostyka elektryki i elektroniki, przyjmowanie aut razem z doradcą serwisowym, wyceny napraw i opieka nad dwoma młodszymi mechanikami.

W tym czasie ukończyłem szkolenia producenta z diagnostyki układów wtryskowych common rail (2016), diagnostyki sterowania silnika z użyciem oscyloskopu (2018), bezpiecznej obsługi pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia (2021) i kalibracji kamer i radarów systemów wspomagania kierowcy (2022), a w 2023 r. szkolenie z obsługi testerów diagnostycznych wielomarkowych.

Dlaczego własna firma, a nie kolejny etat: Mógłbym szukać pracy w innym serwisie, ale likwidacja działu z dniem 30.09.2026 pokazała mi, że na etacie o moim miejscu pracy decyduje umowa dealera z producentem, na którą nie mam żadnego wpływu. W ASO odpowiadałem za diagnozę i wycenę, ale nie za zasady obsługi klienta ani cennik. Pracowałem też przy autach jednej marki, choć umiem diagnozować auta wszystkich marek, a szkolenie z testerów wielomarkowych zrobiłem właśnie z myślą o tym. We własnym warsztacie sam ustalę procedurę przyjęcia auta, sposób wyceny i zasady gwarancji, a za wynik będę odpowiadać przed klientem osobiście.

Przyczyny osobiste: Chcę pracować blisko domu: mieszkam na Bródnie, ok. 3 km od hali, i okolicę znam z pracy w warsztacie na Targówku w latach 2008-2013. Ryzyko mogę podjąć spokojnie. Nie mam zaciągniętych ani wymagalnych zobowiązań finansowych, a żona pracuje na umowę o pracę na czas nieokreślony i zarabia 5 300 zł netto miesięcznie, co pokrywa większą część wydatków domu (5 700 zł miesięcznie) w okresie rozruchu firmy. Do warsztatu dołożę 48 000,00 zł własnych oszczędności, w tym odprawę, oraz własny samochód dostawczy, więc za powodzenie firmy odpowiadam własnymi pieniędzmi.

Przyczyny społeczne:

- **Miejsce pracy dla mechanika:** od 5. miesiąca zatrudnię mechanika na umowę o pracę, a ofertę zgłoszę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy. Przed dopuszczeniem do pracy skieruję go na badania wstępne, przeprowadzę szkolenie wstępne BHP i instruktaż obsługi podnośnika, montażownicy i kompresora.
- **Uczciwa diagnoza:** klient zapłaci za naprawę tego, co jest zepsute. Przyczynę ustalę testerem i pomiarami, a wymienione części oddam mu do wglądu, więc będzie widział, za co płaci.
- **Mniej części wymienianych na próbę:** każda niepotrzebnie wymieniona część to koszt dla klienta i dodatkowy odpad. Diagnoza przed naprawą zmniejszy jedno i drugie.
- **Odpady w legalnym obiegu:** przed rozpoczęciem działalności uzyskam wpis do rejestru BDO, będę prowadzić ewidencję odpadów i przekazywać zużyty olej, filtry, sorbenty,

płyny i akumulatory wyłącznie firmie z wpisem do BDO, na kartach przekazania odpadu (elektronicznych dokumentach w BDO, które potwierdzają, komu i ile odpadu oddałem). Rozlewy zbiorę na sucho sorbentem (materiałem chłonącym olej), bo w strefie napraw nie będzie wpustów kanalizacyjnych, a przy sprzedaży akumulatora przyjmę od klienta zużyty.

- **Spokojna obsługa starszych kierowców:** na Targówku 22,2% mieszkańców ma 65 lat i więcej (GUS, 31.12.2025). Takiego klienta zapiszę przez telefon i przeczytam mu kosztorys, zanim zacznę naprawę.

Podsumowując, nie zakładam firmy z braku innego wyjścia. Przez 13 lat w ASO poznałem całą drogę auta przez serwis, od przyjęcia i diagnozy po wycenę i wydanie, a nie miałem wpływu tylko na zasady obsługi i cennik. Likwidacja działu serwisu pokazała mi, że czas prowadzić warsztat na własny rachunek.

3) Czy posiada Pan(i) plany rozwoju planowanej działalności gospodarczej? Jeśli tak należy opisać jakie?

Tak, mam plany rozwoju. Pierwszy rok poświęcę na dojście do poziomu z Załącznika nr 3, a w drugim roku zamierzam poszerzać zakres usług i zespół. Każdy krok uzależniam od warunku, który sprawdzę w programie warsztatowym (liczba sprzedanych roboczogodzin, zleceń i aut danego rodzaju), i każdy sfinansuję z przychodów firmy i własnych środków, bez kredytu i bez dotacji.

Pierwszy rok (03.2027-02.2028), podstawa warsztatu:

- **Otwarcie i praca jednoosobowa:** w II połowie 03.2027 otworzę warsztat i do 06.2027 będę pracować sam, ustawiając zapisy, zamówienia części w hurtowniach i procedurę przyjęcia auta.
- **Mechanik i poziom docelowy:** od 07.2027 zatrudnię mechanika, a od 09.2027 zamierzam sprzedawać 150 rbh, wykonywać 40 diagnoz i 30 wymian opon w miesiącu.

Drugi rok, rozwój zakresu i zespołu:

- **Obsługa klimatyzacji:** na start nie będę obsługiwać klimatyzacji, bo osoba odzyskująca fluorowane gazy (czynnik chłodniczy w klimatyzacji auta) musi mieć zaświadczenie o odbytym szkoleniu (art. 37 ust. 1 ustawy o substancjach zubożających warstwę ozonową oraz o niektórych fluorowanych gazach cieplarnianych). W drugim roku zamierzam ukończyć to szkolenie i kupić urządzenie do obsługi klimatyzacji. Warunek: wynik pierwszego roku pozwoli opłacić szkolenie i urządzenie z własnych środków i przychodów bez naruszania kapitału obrotowego. Szkolenia nie finansuje się z dotacji.
- **Drugi podnośnik albo drugi mechanik:** warunek: przez trzy kolejne miesiące warsztat sprzeda ponad 150 rbh, czyli więcej niż poziom docelowy z Załącznika nr 3, a klienci będą czekać na wolny termin na podnośniku. Wtedy najpierw sprawdzę, czy w strefie naprawczej 120 m² zmieści się drugi podnośnik dwukolumnowy (dwa słupy podnoszące auto za progi) i czy wynajmujący zgodzi się na jego zakotwienie. Jeżeli tak, kupię go z przychodów, a montaż i badanie UDT opłacę z własnych środków. Drugiego mechanika

zatrudnię dopiero wtedy, gdy na dwóch stanowiskach zabraknie rąk, również przez ofertę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy.

- **Oferta dla firm z autami dostawczymi:** od początku firmy z kilkoma autami dostaną zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni. W drugim roku zamierzam proponować im stałą umowę obsługi: harmonogram obsług okresowych każdego auta według książki serwisowej, przypomnienia i odbiór auta spod firmy moim Volkswagenem Caddy. Warunek: pierwsze firmy z Targówka Przemysłowego będą wracać z kolejnymi autami, a mechanik zwolni mi czas na rozmowy z nimi.
- **Przechowalnia kół:** na start w magazynie 25 m² będę trzymać tylko opony klientów do wymiany. Przechowalnię uruchomię wtedy, gdy stali klienci zaczną o nią pytać przy sezonowej wymianie opon. Regały kupię z przychodów, a jeśli magazyn okaże się za mały, poproszę wynajmującego o dodatkowe miejsce.
- **Auta hybrydowe:** w 2021 r. ukończyłem szkolenie producenta z bezpiecznej obsługi pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia. Od otwarcia będę wykonywać w hybrydach hamulce, zawieszenie i obsługi okresowe, a zakres prac przy układach wysokiego napięcia poszerzę, gdy w programie warsztatowym zobaczę, że takich aut przybywa wśród moich klientów. Narzędzia izolowane i wyposażenie do tych prac kupię z przychodów.

Zasada rozwoju: Żaden z tych kroków nie wymaga dziś nowych zakupów z dotacji. Wszystkie oprę na tej samej hali, tych samych hurtowniach i tej samej procedurze przyjęcia auta, a jeżeli warunek nie zostanie spełniony, przesunę krok na później zamiast ryzykować płynność firmy.

Podsumowując, w ciągu dwóch lat zamierzam przejść od warsztatu prowadzonego przez jedną osobę do firmy z mechanikiem, a jeżeli opisane warunki zostaną spełnione, także z obsługą klimatyzacji, stałymi umowami z firmami i przechowalnią kół, rozwijając się krok po kroku i za pieniądze zarobione w warsztacie.

4) Opis działalności głównej i pobocznej.

Planuję otworzyć na Targówku Przemysłowym niezależny warsztat samochodowy dla aut osobowych i dostawczych do 3,5 t wszystkich marek: naprawy mechaniczne, obsługi okresowe według książki serwisowej, diagnostyka komputerowa i mechaniczna z wydrukiem raportu, kontrole aut przed zakupem i sezonowa wymiana opon z wyważaniem. Części do naprawy sprzedam klientowi na jednej fakturze z robocizną. Warsztat będzie działał przez cały rok, w hali 160 m² z trzema stanowiskami. Będę czynnym podatnikiem VAT, dlatego kwoty w kalkulacji podaję netto, a klientowi indywidualnemu podam cenę brutto, zawsze z dopiskiem.

Działalność główna: 95.31.A Naprawa mechaniczna i serwisowa pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli. Według PKD 2025 (Dz.U. 2024 poz. 1936) ta podklasa obejmuje m.in. „naprawy mechaniczne”, „naprawy elektryczne”, „obsługę serwisową”, „naprawy i diagnostyki układów mechatronicznych” oraz „naprawy opon i dętek, zakładanie lub

wymiana". Mieści się w niej cała moja praca przy aucie. W miesiącu docelowym da ona 31 900,00 zł netto, czyli ok. 56% przychodu (31 900 ÷ 56 740).

Działalność poboczna: 47.82.Z Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli. PKD 2025 zalicza do tej podklasy „sprzedaż detaliczną nowych i używanych części, wyposażenia i akcesoriów do pojazdów silnikowych". Pod tym kodem sprzedam klientowi części do jego naprawy: klocki, tarcze, amortyzatory, rozrządy, filtry, oleje, akumulatory. W miesiącu docelowym dadzą 24 840,00 zł netto (ok. 44% przychodu), ale zarobek na nich to sam narzut 15%, czyli 3 240,00 zł (24 840 - 21 600). Firma będzie się utrzymywać z pracy mechanika, nie z handlu.

Zakres usług:

- **Naprawy mechaniczne i obsługi okresowe:** olej i filtry według książki serwisowej, hamulce, zawieszenie i układ kierowniczy, rozrząd, sprzęgła, wydech, chłodzenie, rozruch i ładowanie.
- **Diagnostyka komputerowa:** tester wielomarkowy Launch X431 PRO podłączany do gniazda OBD (standardowego złącza diagnostycznego auta): odczyt i kasowanie kodów usterek, parametry bieżące, adaptacje i kodowanie po wymianie podzespołów.
- **Diagnostyka mechaniczna:** oscyloskop PicoScope, multimetr Fluke, wideoskop Autel (kamera na giętkiej sondzie), tester akumulatorów i tester płynu hamulcowego, zawsze z wydrukiem raportu dla klienta.
- **Kontrola auta przed zakupem:** tester, oględziny podwozia na podnośniku, wideoskop, pomiar akumulatora i raport ze zdjęciami.
- **Sezonowa wymiana opon:** montażownica, wyważarka (wyrównuje rozkład masy koła ciężarkami, żeby kierownica nie drgała) i dokręcenie kół kluczem dynamometrycznym (kluczem, który dokręca śrubę z momentem zaleconym przez producenta auta).

Granica: diagnostyka w warsztacie, nie stacja kontroli pojazdów: Warsztat nie będzie prowadził stacji kontroli pojazdów. Zgodnie z art. 83 ust. 2 Prawa o ruchu drogowym „Działalność gospodarcza w zakresie prowadzenia stacji kontroli pojazdów jest działalnością regulowaną […] i wymaga uzyskania wpisu do rejestru przedsiębiorców prowadzących stację kontroli pojazdów", a według art. 84 ust. 1 „Badanie techniczne pojazdów wykonuje zatrudniony w stacji kontroli pojazdów uprawniony diagnosta". Moja diagnostyka komputerowa i mechaniczna posłuży wyłącznie ustaleniu przyczyny usterki i zakresu naprawy (odczyt i kasowanie kodów usterek, pomiary, ocena stanu podzespołów) i mieści się w 95.31.A jako „naprawy i diagnostyki układów mechatronicznych", a PKD 2025 wprost stanowi, że ta podklasa nie obejmuje „przeprowadzania okresowych badań technicznych pojazdów silnikowych". Nie będę wykonywać badań technicznych, wydawać zaświadczeń o badaniu, wpisywać terminu badania do dowodu rejestracyjnego ani używać oznaczeń stacji kontroli pojazdów, a klienta, który potrzebuje badania technicznego, skieruję do stacji kontroli pojazdów.

Przyjęcie auta krok po kroku:

- **Zapis:** telefonicznie, przez stronę internetową albo portal zapisów; zapytam o objawy i umówię godzinę.
- **Protokół przyjęcia:** spiszę z klientem przebieg, stan auta i uszkodzenia, zrobię zdjęcia i zapiszę je w programie warsztatowym MotoWarsztat.
- **Diagnostyka i pomiary:** tester, a gdy sam kod nie wskaże przyczyny, pomiary oscyloskopem i multimetrem.
- **Kosztorys do akceptacji:** SMS-em lub e-mailem, z robocizną według stawki godzinowej i każdą częścią z ceną; dopiero zgoda klienta uruchomi naprawę.
- **Zamówienie części:** w hurtowni z dostawą do warsztatu (Auto Partner dowozi 2-8 razy dziennie), w pilnych przypadkach odbiorę je sam Volkswagenem Caddy.
- **Naprawa:** według procedury producenta i katalogowego czasu naprawy.
- **Jazda próbna i kontrolny odczyt kodów usterek:** sprawdzę, czy żaden błąd nie wrócił.
- **Wydanie auta:** z fakturą lub paragonem, wydrukiem z testera i wymienionymi częściami do wglądu.
- **Przypomnienie:** za zgodą klienta SMS przed kolejną obsługą.

Cennik (usługi netto + VAT 23%, klient indywidualny płaci kwotę brutto):

- **Roboczogodzina napraw mechanicznych i obsług (stawka dla wszystkich prac według katalogowego czasu naprawy):** 160,00 zł netto (196,80 zł brutto)
- **Diagnostyka komputerowa testerem wielomarkowym z wydrukiem raportu (odczyt kodów usterek i parametrów, do 30 minut):** 100,00 zł netto (123,00 zł brutto); przy naprawie wykonanej w warsztacie odliczana od rachunku
- **Diagnostyka rozszerzona z oscyloskopem i pomiarami elektryki (np. rozruch, ładowanie, czujniki, wtryski):** według roboczogodzin, wycena przed rozpoczęciem
- **Kontrola auta przed zakupem (tester, podnośnik, wideoskop, pomiar akumulatora, raport ze zdjęciami):** 2 roboczogodziny
- **Wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem (felgi do 17 cali):** 130,00 zł netto (159,90 zł brutto); felgi 18 cali i auta dostawcze: według roboczogodzin
- **Części do napraw:** cena zakupu w hurtowni z narzutem 15%, na fakturze z robocizną; klient może przywieźć własne części (bez gwarancji warsztatu na część)
- **Gwarancja warsztatu:** 12 miesięcy na robociznę

Kontrola auta przed zakupem to 2 rbh, czyli 320,00 zł netto (2 × 160,00 zł) i 393,60 zł brutto (2 × 196,80 zł). Ceny ustalę według jednej zasady: ceny brutto dla klienta indywidualnego w dolnej połowie cen publikowanych przez warsztaty niezależne w Warszawie i na Targówku. Punkty odniesienia sprawdziłem 06.11.2026:

- **Roboczogodzina w warsztatach niezależnych:** w Warszawie typowo 180-250 zł (DobryMechanik.pl, 13 stawek, mediana 200 zł), ALDITO Targówek 180 zł; portal nie oznacza, czy są to kwoty netto, czy brutto.

- **Roboczogodzina w ASO marek masowych:** 165-250 zł netto (Interia: Volkswagen 165 zł netto dla aut 5-letnich i starszych, Kia 240-250 zł netto).
- **Diagnostyka komputerowa:** 100-150 zł (Twin Torque Service od 100 zł, CarGroup Service od 100 zł, Banda Auto Serwis 100-150 zł).
- **Wymiana kompletu opon:** 156-200 zł (Euromaster, KOMANDIR, Twin Torque Service).

Klient indywidualny porówna ceny brutto (portal nie oznacza stawek, ale publikuje je dla kierowców, a cenniki warsztatów z Targówka podają ceny brutto): moja roboczogodzina 196,80 zł brutto jest w dolnej połowie przedziału 180-250 zł i nieco poniżej mediany 200 zł z DobryMechanik.pl, diagnostyka 123,00 zł brutto mieści się w przedziale 100-150 zł, a wymiana kompletu kół 159,90 zł brutto w przedziale 156-200 zł. Klient firmowy porówna stawkę netto: 160,00 zł netto to mniej niż w ASO marek masowych (165-250 zł netto).

Hala i trzy stanowiska: Hala ma 160 m²: strefę naprawczą 120 m², magazyn 25 m² oraz pomieszczenie socjalne z WC i umywalką 15 m². Przed otwarciem pokryję posadzkę strefy naprawczej szczelną powłoką epoksydową, zawieszę 6 opraw LED i założę gniazda 400 V. Strefę naprawczą podzielę na trzy stanowiska:

- **Podnośnik dwukolumnowy:** Bestlift 245EV o udźwigu 4 500 kg, wystarczający dla aut dostawczych do 3,5 t: hamulce, zawieszenie, rozrząd, sprzęgła, wydech, kontrole przed zakupem. Obok zlewarko-odsysarka do oleju, podnośnik skrzyni biegów i prasa hydrauliczna.
- **Stanowisko opon:** montażownica Kupczyk KM-24A, wyważarka Kupczyk KW-663 PRO i klucz udarowy zasilany z kompresora Redats 500 l.
- **Stanowisko na posadzce:** diagnostyka, akumulatory i obsługi bez podnoszenia całego auta, z podnośnikiem typu żaba (niskim lewarkiem hydraulicznym na kółkach) i podporami. Jedno auto będzie mogło stać na podnośniku, drugie na diagnostyce, a trzecie przy oponach.
- **Magazyn:** regały na części i opony klientów, beczka na zużyty olej w wannie wychwytowej (zatrzyma wyciek) i pojemniki na odpady odbierane przez firmę z wpisem do BDO.

Godziny otwarcia i wydajność: Warsztat będzie otwarty od poniedziałku do piątku w godzinach 8:00-17:00 i w sobotę 8:00-13:00, a w sezonie opon (kwiecień oraz październik i listopad) w sobotę 8:00-15:00. Przez pierwsze cztery miesiące będę pracować sam. Od 5. miesiąca (planowo 07.2027) zatrudnię mechanika na pełny etat: przejmie obsługi okresowe, hamulce, zawieszenie, rozrząd i opony, a ja zajmę się przyjęciami, diagnostyką, kosztorysami i usterkami elektryki. Miesiąc docelowy, od 7. miesiąca (planowo 09.2027):

- **Robocizna:** 150 sprzedanych rbh × 160,00 zł = 24 000,00 zł netto (ok. 95 rbh moich i ok. 55 mechanika, który w pierwszym roku będzie wolniejszy).
- **Diagnostyka:** 40 diagnoz × 100,00 zł = 4 000,00 zł netto, ok. 2 dziennie.
- **Opony:** 30 wymian kompletu × 130,00 zł = 3 900,00 zł netto (średnia poza szczytem).
- **Części:** zakup ok. 21 600,00 zł (90% przychodu z robocizny, jak widziałem w ASO), sprzedaż z narzutem 15% na fakturze: 24 840,00 zł netto.

Razem 56 740,00 zł netto miesięcznie. Od poniedziałku do piątku warsztat będzie otwarty 189 godzin (21 dni × 9 godzin). Moje 95 rbh to połowa tego czasu, a reszta zostanie na przyjęcia, zamówienia i 40 diagnoz po najwyżej 30 minut (ok. 20 godzin).

Gwarancja i zasada akceptacji kosztorysu: Na robociznę dam 12 miesięcy gwarancji warsztatu, a na części klient dostanie gwarancję producenta lub hurtowni. Żadna część nie zostanie wymieniona bez akceptacji kosztorysu przez klienta, a wymienione części oddam klientowi do wglądu. Jeżeli przy rozebranym aucie wyjdzie druga usterka, przerwę pracę do nowej zgody klienta.

Całoroczność i sezonowość: Warsztat nie będzie działalnością sezonową. Auto psuje się i wymaga obsługi niezależnie od pory roku, a pora roku zmieni tylko rodzaj pracy: szczyty wymiany opon w kwietniu oraz w październiku (115% poziomu docelowego) i listopadzie (110%), zimą akumulatory, rozruch i ogrzewanie (styczeń 85%), a spadek w sierpniu, w okresie urlopów (80%). Opony to tylko ok. 7% przychodu miesiąca docelowego (3 900 ÷ 56 740), więc o wyniku zdecydują naprawy, które przychodzą przez cały rok.

Czego nie będę robić:

- **Badań technicznych pojazdów:** warsztat nie będzie stacją kontroli pojazdów.
- **Obsługi klimatyzacji na start:** odzysk czynnika wymaga zaświadczenia o odbytym szkoleniu (podstawę prawną podaję w ppkt 3). Jeśli wyniki na to pozwolą, zrobię szkolenie i kupię urządzenie z własnych środków; to plan rozwoju, nie oferta startowa.
- **Przechowalni kół na start:** w magazynie będę trzymać tylko opony klientów do wymiany; przechowalnia kół jest w planach rozwoju (ppkt 3).
- **Napraw blacharskich i lakierniczych:** nie kupię do nich sprzętu; klienta po kolizji skieruję do zakładu blacharsko-lakierniczego.

Podsumowując, warsztat będzie zarabiać na roboczogodzinach napraw, obsług i diagnostyki, a części z narzutem 15% i opony uzupełnią przychód. Każde auto przejdzie tę samą drogę: protokół, diagnoza z wydrukiem, kosztorys zaakceptowany przed naprawą, jazda próbna i wydanie z częściami do wglądu.

5) Co wpłynęło na podjęcie decyzji o założeniu przedsiębiorstwa o tym profilu? – (należy podać źródło pomysłu).

Pomysł na własny warsztat nie wziął się z ogłoszenia ani z poradnika. Źródłem są rzeczy, które zobaczyłem sam: praca w ASO, praca w warsztacie na Targówku w latach 2008-2013, rozmowy z klientami przy przyjmowaniu aut, przegląd konkurencji w dzielnicy i dostępna hala. Ostateczną decyzję podjąłem po likwidacji działu serwisu.

Doświadczenie z ASO: Od 2019 r. przyjmowałem auta razem z doradcą serwisowym i wyceniałem naprawy. Właściciele aut, którym kończyła się gwarancja, często pytali mnie, czy po gwarancji muszą dalej przyjeżdżać do ASO i gdzie mogą naprawić auto u kogoś, kto zna się na elektronice. Widziałem, że po gwarancji wielu z nich przestaje przyjeżdżać do serwisu marki. Wiedziałem też, czego potrzebują: diagnozy przyczyny usterki, a nie wymiany części na próbę, i ceny znanej przed naprawą.

Warsztat na Targówku w latach 2008-2013: Zaczynałem w niezależnym warsztacie na Targówku. Tam poznałem okolicę, klientów z osiedli Bródna i firmy z autami dostawczymi z Targówka Przemysłowego, a także rytm roku w małym warsztacie: szczyty przy wiosennej i jesiennej wymianie opon i zimą przy akumulatorach i rozruchu. Wiem więc, że taki warsztat ma tu klientów przez cały rok.

Rozmowy z klientami: Przy przyjmowaniu aut klienci najczęściej pytali o trzy rzeczy: co jest zepsute, ile to będzie kosztować i kiedy odbiorą auto. Najbardziej niezadowoleni byli wtedy, gdy rachunek zaskoczył ich przy odbiorze. Z tych rozmów wziąłem zasady mojego warsztatu: wydruk z testera, kosztorys do akceptacji SMS-em albo e-mailem, wymienione części do wglądu i termin wydania podany przy przyjęciu.

Analiza konkurencji: Przed podjęciem decyzji sprawdziłem warsztaty w okolicy; szczegóły podaję w części II.2. Według portalu DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów i większość publikuje ceny „od". Żaden z trzech opisanych konkurentów nie podaje stawki roboczogodziny, a jeden ma na stronie sprzeczne ceny tej samej usługi. Zobaczyłem więc lukę: brak warsztatu, w którym klient przed przyjazdem policzy koszt naprawy, a przyczynę usterki ustali diagnosta z doświadczeniem z ASO.

Dostępność hali: Na Targówku Przemysłowym znalazłem halę 160 m² po poprzednim najemcy usługowym: brama 4,0 × 3,5 m, wysokość w świetle 4,5 m, przyłącze 400 V, ogrzewanie gazowe i pomieszczenie socjalne z WC. Mam umowę przedwstępną najmu na 36 miesięcy z pisemną zgodą wynajmującego na prowadzenie warsztatu i zakotwienie podnośnika. Czynsz 7 000 zł netto miesięcznie jest na poziomie ogłoszeń z Targówka: według otodom.pl (odczyt 06.11.2026) hala 174 m² przy ul. Przecławskiej kosztuje 7 600 zł miesięcznie. Hala jest ok. 3 km od mojego domu.

Decyzja po likwidacji działu: Gdy dealer zakończył współpracę z producentem, a dział serwisu zlikwidowano z dniem 30.09.2026, uznałem, że nie będę czekać na kolejny etat. W 10.2026 zarejestrowałem się w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy i w Indywidualnym Planie Działania wpisałem podjęcie działalności gospodarczej jako cel. Odprawę i oszczędności przeznaczę na start warsztatu.

Podsumowując, profil firmy wybrałem na podstawie własnej pracy: wiem z ASO, czego potrzebują właściciele aut po gwarancji, znam Targówek z pracy w tutejszym warsztacie w latach 2008-2013, w konkurencji widzę brak jasnej stawki roboczogodziny, a hala gotowa do adaptacji i likwidacja działu sprawiły, że to właściwy moment.

6) Należy uzasadnić wybór planowanej działalności gospodarczej, szanse powodzenia i utrzymania się na rynku w oparciu o dane liczbowe, statystyczne, analizy, opracowania, artykuły (należy podać źródło zaczerpniętej informacji).

Warsztat samochodowy wybrałem, bo od 2008 r. do września 2026 r. naprawiałem i diagnozowałem auta: 18 lat w mechanice, w tym 13 lat w autoryzowanej stacji obsługi, od 2019 r. jako mechanik-diagnosta, a od 2017 r. z dyplomem mistrzowskim. Gdy 30.09.2026 zlikwidowano dział serwisu, w którym pracowałem, uznałem, że ten zawód najpewniej da mi utrzymanie na własny rachunek. Szanse powodzenia sprawdziłem na danych o liczbie i

wieku aut, liczbie firm w branży, kadrach i hurtowniach, a potem policzyłem, ilu aut potrzebuję i czy firma zarobi więcej niż płaca minimalna.

Auta, które będą potrzebować warsztatu:

- **Liczba aut:** według GUS (Statystyczne Vademecum Samorządowca, dane BDL) w 2025 r. na 1000 mieszkańców Warszawy przypadało **752,6** samochodu osobowego, o 5,0% więcej niż w 2024 r. Daje to ok. **1,40 mln** aut w mieście (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS). Dla Targówka szacunek własny przy średniej warszawskiej to ok. **91 900** samochodów osobowych.
- **Wiek aut:** według PZPM (raport „Branża motoryzacyjna 2025/2026", dane CEPiK, czyli Centralnej Ewidencji Pojazdów i Kierowców, państwowego rejestru pojazdów) średni wiek samochodu osobowego w Polsce na koniec 2024 r. wynosił **15,2 roku**, a Samar podaje **16,24 roku** na koniec 2025 r. (Autoblog, 21.10.2026; inna metoda, więc nie porównuję tych liczb wprost). Z danych PZPM wynika, że ponad 10 lat ma **70%** aut (wyliczenie: 45,0% + 25%). W takich autach wymienia się rozrządy, sprzęgła, amortyzatory i hamulce, czyli to, czym zajmę się na co dzień.
- **Warsztaty niezależne:** według portalu branżowego MotoFocus (9.07.2026) **90%** kierowców przynajmniej raz na jakiś czas trafia do niezależnego warsztatu, a niezależne serwisy mają mniej więcej połowę wartości rynku. Tekst nie podaje źródeł, dlatego traktuję te liczby jako orientacyjne.

Branża: dużo firm, mało rąk do pracy, części pod ręką:

- **Liczba firm:** według GUS BDL (rejestr REGON) w dziale 45 było w Warszawie w 2025 r. **10 251** podmiotów, o 20,7% więcej niż w 2019 r. Z mojego wyliczenia na jeden podmiot przypada ok. **137** aut, a ponieważ dział obejmuje też handel autami i częściami oraz firmy nieaktywne, aut na jeden warsztat jest więcej.
- **Brak fachowców:** według SDCM (Auto Świat, 17.10.2024) **75%** z 24 tysięcy warsztatów w kraju szuka pracowników (metodologii nie podano). Warsztat bez rąk do pracy przyjmuje mniej aut, niż mógłby, a ja wniosę do firmy własną pracę.
- **Hurtownie:** Auto Partner (dane spółki za 2025 r.) ma 116 oddziałów i dowozi części do klientów 2-8 razy dziennie, a Inter Cars ma 242 filie w Polsce. Nie będę musiał zamrażać oszczędności w dużym magazynie części.

Rachunek szans:

- **Ilu aut potrzebuję:** w miesiącu docelowym planuję 150 rbh, 40 diagnoz i 30 wymian opon. Nawet gdyby każda roboczogodzina dotyczyła innego auta, dałoby to najwyżej 220 aut (150 + 40 + 30), czyli ok. 0,24% aut mieszkańców samego Targówka (220 ÷ 91 900), bez firm z Targówka Przemysłowego i kierowców z sąsiednich dzielnic.
- **Ile pracy potrzebuję:** 150 rbh na dwie osoby to ok. 7 rbh dziennie (150 ÷ 21 dni roboczych), a moje ok. 95 rbh to połowa godzin otwarcia warsztatu od poniedziałku do piątku (189 godzin, czyli 21 dni × 9 godzin).

- **Wynik:** przy przychodzie 56 740,00 zł netto i wydatkach 44 168,82 zł zysk przed opodatkowaniem wyniesie 12 571,18 zł, a po podatku **11 062,64 zł** miesięcznie (Załącznik nr 3).
- **Test rentowności:** to więcej niż minimalne wynagrodzenie netto 3 605,85 zł w 2026 r. i ok. 3 703,93 zł w 2027 r. (od 1.01.2027 minimalne wynagrodzenie 4 950 zł brutto, Dz.U. 2026 poz. 1213; kwota netto to wyliczenie przy stawkach składek 2026). Nawet zysk o połowę niższy, 5 531,32 zł (11 062,64 ÷ 2), przekroczyłby płacę minimalną netto w 2027 r. Arkusz liczy podatek 12% bez kwoty zmniejszającej, więc dochód po rozliczeniu rocznym będzie wyższy. Test rentowności jest zdany.

Ryzyka i co zrobię:

- **Gęsta konkurencja:** podmiotów działu 45 przybyło w 2025 r. o 3,5%, działają ASO i sieci warsztatów. Nie będę walczyć ceną, tylko trafną diagnozą z wydrukiem, kosztorysem akceptowanym przed naprawą i cennikiem z roboczogodziną na stronie.
- **Mniej zleceń niż w planie:** scenariusz pesymistyczny w biznesplanie to o 15% mniej zleceń (ok. 128 rbh). Co tydzień porównam sprzedane rbh i liczbę zleceń z planem. Jeżeli przez dwa miesiące wynik będzie poniżej planu, przesunę reklamę na firmy z autami dostawczymi i kontrole przed zakupem, wydłużę soboty w sezonie opon i przesunę zatrudnienie mechanika, aż moja wydajność przekroczy 120 rbh miesięcznie. Słabsze pierwsze miesiące pokryje kapitał obrotowy z oszczędności (23 318,78 zł).
- **Trudność z zatrudnieniem mechanika:** stopa bezrobocia rejestrowanego w Warszawie wyniosła w 2025 r. 1,5% (GUS). Ofertę zgłoszę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy z wynagrodzeniem 6 000 zł brutto, wyższym od płacy minimalnej 4 806 zł. Przez pierwsze cztery miesiące i tak będę pracować sam.
- **Jeden podnośnik i kolejki w sezonie opon:** opony będą mieć osobne stanowisko, prace bez podnoszenia auta zrobię na posadzce, przyjęcia ustawię na godziny, a w sezonie opon otworzę w sobotę do 15:00.
- **Ceny części:** klient zaakceptuje cenę części w kosztorysie przed zamówieniem, a ceny porównam w kilku hurtowniach (Inter Cars, Auto Partner, Moto-Profil, Hart), więc podwyżka u dostawcy nie obciąży mojego wyniku.
- **Odpowiedzialność za auto klienta:** protokół przyjęcia ze zdjęciami i ubezpieczenie OC działalności z klauzulą pojazdów klientów w pieczy warsztatu (w kalkulacji 250 zł miesięcznie, szacunek).
- **Mniej aut z importu:** według Samaru w I-X 2026 sprowadzono 712 213 samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t, o 17% mniej niż przed rokiem, ale średni wiek takiego auta to 12 lat. Spadek importu nie zmniejsza liczby aut, które już jeżdżą.

Podsumowując, w Warszawie jest ok. 1,40 mln samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS), 70% aut w Polsce ma ponad 10 lat, a mój plan wymaga najwyżej 0,24% aut samego Targówka (220 ÷ 91 900). Zysk 11 062,64 zł jest blisko trzy razy wyższy od płacy minimalnej netto w 2027 r.

7) Jaki jest planowany termin podjęcia działalności gospodarczej?

Planowany termin podjęcia działalności gospodarczej to 01.03.2027 r. Działalność zarejestruję w ciągu 30 dni od otrzymania środków (umowa z Urzędem i wypłata planowo w 02.2027), a wniosek o wpis do rejestru BDO złożę zaraz po rejestracji, tak aby wpis uzyskać przed rozpoczęciem napraw. Warsztat otworzę w II połowie marca 2027 r., po montażu podnośnika przez serwis sprzedawcy i badaniu odbiorczym UDT, bo przed tym badaniem podnośnika nie wolno używać.

8) Czy planowana działalność wymaga uprawnień zawodowych, pozwoleń, licencji lub koncesji?

Planowana działalność nie wymaga koncesji ani licencji. Nie będę prowadzić stacji kontroli pojazdów, więc nie potrzebuję wpisu do rejestru przedsiębiorców prowadzących stację kontroli pojazdów ani uprawnień diagnosty (art. 83 ust. 2 i art. 84 ust. 1 Prawa o ruchu drogowym). Przed startem i w trakcie działalności spełnię obowiązki opisane niżej.

- **Moje kwalifikacje:** dyplom technika pojazdów samochodowych (technikum samochodowe w Warszawie, 2008 r.) i dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych (izba rzemieślnicza w Warszawie, 2017 r.).
- **Odpady i BDO:** warsztat wytworzy odpady niebezpieczne (zużyty olej, filtry, sorbenty, płyny, akumulatory), których nie ma w wykazie odpadów zwolnionych z ewidencji (Dz.U. 2024 poz. 1644). Dlatego przed rozpoczęciem działalności uzyskam wpis do BDO (art. 50 ust. 1 pkt 5 lit. e i ust. 2 ustawy o odpadach), będę prowadzić ewidencję i karty przekazania odpadów w BDO (art. 66, 67, 69) i co roku do 15 marca złożę sprawozdanie do marszałka województwa.
- **Podnośnik pod dozorem UDT:** podnośnik dwukolumnowy podlega dozorowi technicznemu (Dz.U. 2012 poz. 1468, § 1 pkt 6 lit. e); gdy pod nim pracuje człowiek, dozór jest pełny, a badanie okresowe co rok (Dz.U. 2018 poz. 2176, zał. 1 lp. 32). Użyję go dopiero po badaniu odbiorczym.
- **Kasa fiskalna online i terminal:** naprawa pojazdów i wymiana opon są wyłączone ze zwolnienia z kasy (§ 4 ust. 1 pkt 2 lit. c i d rozporządzenia MF, Dz.U. 2024 poz. 1902), a dla napraw dopuszczalna jest tylko kasa online (art. 145b ustawy o VAT). Kasę będę stosować od pierwszej usługi dla osoby prywatnej, a płatność kartą zapewnię zgodnie z art. 19a Prawa przedsiębiorców.
- **Akumulatory:** przy sprzedaży akumulatora przyjmę zużyty, a jeśli klient prywatny go nie odda, pobiorę opłatę depozytową 30 zł (art. 53-55 ustawy o bateriach i akumulatorach).

9) Należy opisać branżę związaną z rodzajem planowanej działalności - podać konkretne dane liczbowe oraz ich źródła.

Warsztat będzie działać w naprawach i obsłudze samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t, czyli w tej części rynku motoryzacyjnego, którą tworzą auta po gwarancji producenta. Opis dzielę na dane dla Warszawy, dla Polski i dla dzielnicy Targówek. Każdą liczbę podaję ze źródłem, a wyliczenia własne oznaczam.

Park samochodowy w Warszawie:

- **Wskaźnik GUS:** Według Głównego Urzędu Statystycznego (Statystyczne Vademecum Samorządowca, dane Banku Danych Lokalnych, odczyt 06.11.2026) na 1000 mieszkańców Warszawy przypadało **765,7** zarejestrowanego samochodu osobowego w 2020 r., **783,9** w 2021 r., **815,4** w 2022 r., **846,0** w 2023 r., **716,9** w 2024 r. i **752,6** w 2025 r.
- **Spadek w 2024 r.:** Nie oznacza ubytku aut. W 2024 r. uporządkowano bazę CEPiK i usunięto z niej rekordy pojazdów, które już nie istniały. Po tych porządkach wskaźnik znów rośnie: z 2024 na 2025 r. o **5,0%**.
- **Liczba aut:** Przy **1 866 729** mieszkańcach Warszawy (GUS, 31.12.2025) daje to ok. **1,40 mln** samochodów osobowych zarejestrowanych w mieście (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS: 752,6 × 1 866 729 ÷ 1000).

Wiek aut w Polsce:

- **Średni wiek:** Według PZPM (raport „Branża motoryzacyjna 2025/2026", dane CEPiK) średni wiek samochodu osobowego w Polsce wynosił na koniec 2024 r. **15,2 roku**, a mediana **16 lat**. Instytut Samar (za Autoblog, 21.10.2026) podaje dla końca 2025 r. **16,24 roku** (inna metoda liczenia).
- **Struktura wieku:** Według tego samego raportu PZPM na koniec 2024 r. auta do 4 lat stanowiły **11,0%** samochodów osobowych, auta w wieku 5-10 lat **19,0%**, 11-20 lat **45,0%**, a ponad 20 lat **25%**. Z mojego wyliczenia (45,0% + 25%) ponad 10 lat ma **70%** samochodów osobowych. Takie auto jest dawno po gwarancji, więc właściciel sam wybiera warsztat i nie musi wracać do ASO.

Dopływ aut na rynek:

- **Import używanych:** Według Instytutu Samar (za Forsal, 26.01.2026) w 2025 r. sprowadzono do Polski **855,6 tys.** używanych samochodów osobowych, o **2,8%** mniej niż rok wcześniej. W okresie I-X 2026 r. było to **712 213** samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t, o **17%** mniej niż przed rokiem, a średni wiek sprowadzonego auta wyniósł **12 lat** (Samar, za TVN24).
- **Nowe auta:** Według Samaru (za Autoblog, 21.10.2026) w 2025 r. zarejestrowano w Polsce **597,4 tys.** nowych samochodów osobowych. Używanych aut z importu przybyło więc więcej niż nowych, a ich obsługa trafia do warsztatów, nie do salonów.

Firmy motoryzacyjne w Warszawie:

- **Liczba podmiotów:** Według Banku Danych Lokalnych GUS (rejestr REGON, odczyt 27.10.2026) w dziale 45 (handel pojazdami samochodowymi i ich naprawa) było w Warszawie **8 496** podmiotów w 2019 r., **8 587** w 2020 r., **8 752** w 2021 r., **8 973** w 2022 r., **9 406** w 2023 r., **9 901** w 2024 r. i **10 251** w 2025 r. To wzrost o **20,7%** w latach 2019-2025 i o **3,5%** w ostatnim roku. Na 10 tys. mieszkańców przypada **54,9** podmiotu.
- **Zastrzeżenie:** Dział 45 obejmuje też handel autami i częściami oraz podmioty nieaktywne. To górna granica liczby warsztatów, a nie liczba warsztatów.

- **Aut na jeden podmiot:** Z mojego wyliczenia (ok. 1,40 mln samochodów osobowych ÷ 10 251 podmiotów) na jeden podmiot działu 45 przypada ok. **137** aut. Część tych podmiotów handluje, a nie naprawia, więc aut na jeden warsztat jest w rzeczywistości więcej.

Kadry i warsztaty niezależne:

- **Braki rąk do pracy:** Według organizacji dystrybutorów i producentów części SDCM (za Auto Świat, 17.10.2024) **75%** z **24 tysięcy** działających w kraju warsztatów szuka pracowników; metodologii nie podano.
- **Udział warsztatów niezależnych:** Według portalu branżowego MotoFocus (9.07.2026) **90%** kierowców przynajmniej raz na jakiś czas trafia do niezależnego warsztatu, niezależne serwisy mają mniej więcej połowę wartości rynku, a w Polsce działa ok. **25 tysięcy** takich serwisów. To tekst branżowy bez wskazania źródeł, dlatego traktuję te liczby jako orientacyjne.

Hurtownie części:

- **Inter Cars:** Według sprawozdania zarządu za 2025 r. grupa miała **21 216 209 tys. zł** przychodów ze sprzedaży i **242** filie w Polsce. Prowadzi też sieci warsztatów partnerskich: Q-Service Castrol, Bosch Car Service, Premio, MotoIntegrator Partner.
- **Auto Partner:** Według karty informacyjnej spółki za 2025 r. przychody wyniosły **4 424 895 tys. zł** (o **7,6%** więcej niż rok wcześniej). Spółka ma **116** oddziałów, dowozi części do klientów **2-8 razy dziennie**, a jej program MaXserwis skupia ponad **560** niezależnych warsztatów.
- **Co to oznacza dla mnie:** Mały warsztat nie musi trzymać dużego magazynu części, bo hurtownia dowiezie zamówioną część w ciągu dnia pracy.

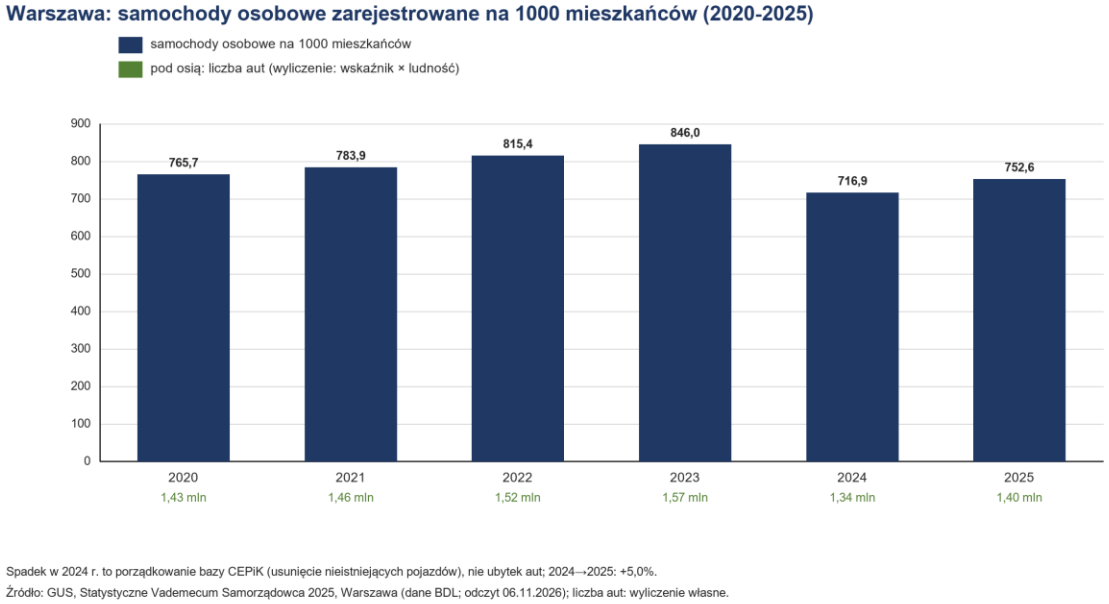
Dzielnica Targówek:

- **Ludność:** Według GUS („Ludność. Stan i struktura…") Targówek liczył **122 092** mieszkańców na 31.12.2025 r. i **121 728** na 30.06.2026 r., czyli **6,5%** mieszkańców Warszawy.
- **Struktura wieku:** Dzieci w wieku 0-14 lat to **16 582** osoby (**13,6%**), osoby w wieku 15-64 lata **78 436** (**64,2%**), a seniorzy 65+ **27 074** (**22,2%**, przy **20,2%** w całej Warszawie). Największe grupy to osoby w wieku 45-49 lat (**10 562**) i 40-44 lata (**10 443**).
- **Auta w dzielnicy:** GUS i CEPiK nie podają liczby aut dla dzielnic. Szacunek własny przy średniej warszawskiej: ok. **91 900** samochodów osobowych mieszkańców Targówka.
- **Targówek Przemysłowy:** Hala będzie stać w zabudowie usługowo-przemysłowej przy ulicach Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników, gdzie działają firmy z autami dostawczymi do 3,5 t.

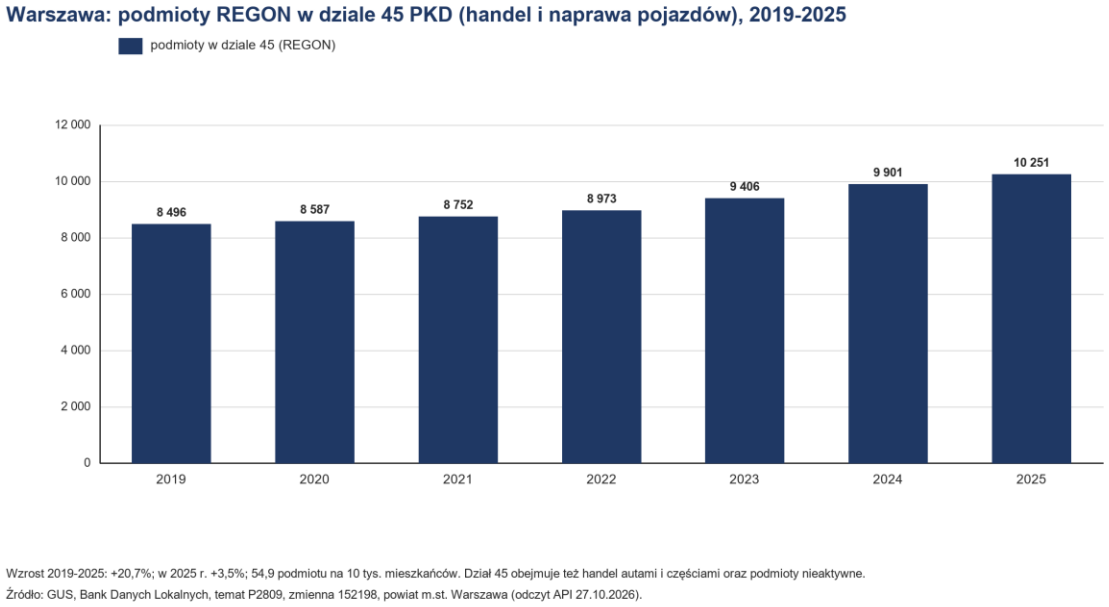
Dane pokazują Wykres 1 i Wykres 2 poniżej.

Podsumowując, w Warszawie jest zarejestrowanych ok. 1,40 mln samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS), a 70% aut w Polsce ma ponad 10 lat, więc większość z nich jest po gwarancji i potrzebuje warsztatu, który naprawi je bez przepłacania. Firm w dziale 45 przybywa, ale warsztaty mają kłopot z zatrudnieniem fachowców, a

hurtownie dowożą części kilka razy dziennie. Dla niezależnego warsztatu z doświadczonym diagnostą oznacza to, że o kliencie zdecyduje nie liczba warsztatów w okolicy, tylko trafna diagnoza, jasna cena i dotrzymany termin.



Wykres 1. Samochody osobowe zarejestrowane na 1000 mieszkańców Warszawy w latach 2020-2025 i wyliczona liczba aut. Źródło: opracowanie własne na podstawie GUS, Statystyczne Vademecum Samorządowca (dane BDL; odczyt 06.11.2026).



Wykres 2. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON w dziale 45 PKD (handel hurtowy i detaliczny pojazdami samochodowymi, naprawa pojazdów) w Warszawie, 2019-2025. Źródło: opracowanie własne na podstawie GUS, Bank Danych Lokalnych (zmienna 152198; odczyt 27.10.2026).

10) Należy podać trzy przedsiębiorstwa, które mogą stanowić konkurencję - można przedstawić w formie tabelarycznej.

Na samym Targówku portal DobryMechanik.pl pokazuje ok. **25** warsztatów. Do porównania wybrałem trzech konkurentów z mojej okolicy, którzy mają własne strony internetowe i publikują ceny (odczyt stron 06.11.2026).

Kryterium	KOMANDIR	CarGroup Service	Twin Torque Service
Firma, adres i strona	KOMANDIR Sp. z o.o., Warsztat Samochodowy	CarGroup Service (CGS), ul. Radzymińska 187, 03-	Twin Torque Service, ul. Chodecka 1D, 03-332

	KOMANDIR, ul. Tarnogórska 12, 03-679 Warszawa (Targówek), komandir.pl	611 Warszawa (Targówek), oddziały także we Wrocławiu i Krakowie, cargroup-service.pl	Warszawa (Bródno), tts-service.pl
Zakres	Silnik i mechanika, hamulce, układ kierowniczy i zawieszenie, klimatyzacja, diagnostyka komputerowa i elektryka, hybrydy i auta elektryczne, wymiana opon i przechowywanie kół	Naprawy samochodów osobowych i minibusów wszystkich marek: silnik, skrzynie biegów, turbosprężarki, hamulce, podwozie; diagnostyka na sprzęcie Launch	Naprawa silnika, olej i filtry, hamulce, rozrząd, diagnostyka komputerowa silnika i elektryczna, klimatyzacja, DPF/EGR, wymiana opon z wyważaniem, test auta przed zakupem
Godziny	pn-pt 9:00-18:30, sb 9:00-14:00, niedziela zamknięte	Na stronie nie znaleziono	pn-pt 9:00-18:00, sb 9:00-14:00
Ceny opublikowane	Brutto „od", „poglądowe": wymiana opon 160 zł R15-R16, 170 zł R17, 200 zł R18 (Booksy); diagnostyka 50 zł w podsumowaniu i 100 zł w tabeli	„Od": diagnostyka komputerowa 100 zł, pełna diagnostyka „Auto-picking" 300 zł, olej i filtry 150 zł, klocki 200 zł, tarcze 200 zł, amortyzatory 250 zł, wulkanizacja 100 zł	„Od": diagnostyka komputerowa silnika 100 zł, diagnostyka elektryczna 100 zł, olej i filtry 250 zł, klocki 120 zł, tarcze i klocki 220 zł, rozrząd 1 200 zł, wymiana opon z wyważaniem 160 zł, klimatyzacja 160 zł, test przed zakupem 500 zł
Termin i dodatki	„Większość prac wykonujemy tego samego dnia"	Gwarancja na naprawy silnika i skrzyni biegów, samochód zastępczy, bezpłatny odbiór auta lawetą przy naprawie w serwisie, obsługa w 4 językach	Termin oczekiwania na stronie niepodany
Zapisy	Umów wizytę online, formularz zgłoszenia, zamów oddzwonienie, Telegram; wpis w Booksy i DobryMechanik.pl	Formularz „Umów się na wizytę" na stronie	Formularz „Umów wizytę" z datą, WhatsApp, Telegram, e-mail
Mocne strony	Szeroki zakres z autami hybrydowymi i elektrycznymi, klimatyzacja, przechowalnia kół, sobota do 14:00, deklaracja napraw tego samego dnia	Samochód zastępczy, bezpłatna laweta, naprawy silników i skrzyń, sieć trzech oddziałów	Opublikowany cennik wielu usług, klimatyzacja i DPF/EGR, test przed zakupem, sobota
Słabe strony	Sprzeczne ceny na stronie, ceny tylko „poglądowe", brak stawki roboczogodziny	Na stronie brak godzin otwarcia i terminu oczekiwania; ceny tylko „od", brak stawki roboczogodziny	Ceny tylko „od", bez stawki roboczogodziny; na stronie brak terminu oczekiwania

KOMANDIR: Najszerszy zakres z trójki, z klimatyzacją, autami hybrydowymi i elektrycznymi oraz przechowalnią kół. Przyciąga deklaracją napraw tego samego dnia, ale na stronie podaje sprzeczne ceny tej samej usługi.

CarGroup Service: Warsztat przy Radzymińskiej, głównej ulicy Targówka Przemysłowego. Jego siłą są samochód zastępczy, bezpłatna laweta i naprawy silników i skrzyń. Na stronie nie podaje godzin otwarcia ani terminu oczekiwania.

Twin Torque Service: Warsztat na Bródnie z najdłuższą listą opublikowanych cen. Wszystkie są jednak „od", bez stawki roboczogodziny, więc klient nie policzy z nich kosztu konkretnej naprawy.

Konkurencja ogółem: W Warszawie działają ASO marek, sieci warsztatów (Bosch Car Service, Q-Service Castrol, Premio, ProfiAuto Serwis, Euromaster, Point S, Vianor) i tysiące warsztatów niezależnych. Na Targówku są to m.in. ALDITO Targówek przy ul. Lidzkiej 5

(roboczogodzina 180 zł), Serwis Japońskich, Auto Kramer, FIX and DRIVE (skrzynie automatyczne) i AutoCare. Większość zapisuje klientów przez portale, a ceny publikuje jako „od”.

11) Należy wskazać różnice pomiędzy planowaną działalnością, a istniejącą konkurencją. Konieczne jest wskazanie, w czym przedsiębiorstwa istniejące na rynku mają przewagę, jakie działania zostaną podjęte w celu jej zminimalizowania.

Trzej konkurenci mają przewagi, których nowy warsztat nie zbuduje w pierwszym miesiącu: lawetę i samochód zastępczy, klimatyzację, obsługę aut elektrycznych, dłuższe godziny i obecność w dzielnicy oraz na portalach zapisów. Sieci i ASO mają do tego znany szyld. Poniżej każdą przewagę zestawiam z konkretnym działaniem, a potem opisuję, czym będę się różnić.

W czym konkurenci mają przewagę i co zrobię:

- **Laweta i samochód zastępczy (CarGroup Service):** Na start nie będę ich mieć. Moje działanie: przy aucie unieruchomionym będę współpracować z pomocą drogową z Targówka (zlecenie i koszt po stronie klienta), a po auto klienta firmowego z okolicy pojadę własnym Volkswagenem Caddy. Części zamówię od razu po akceptacji kosztorysu, a Auto Partner dowozi je 2-8 razy dziennie, więc auto nie będzie stać bez potrzeby.
- **Naprawy silników i skrzyń biegów (CarGroup Service):** Kapitalnych napraw silnika ani skrzyń nie planuję, bo przy jednym podnośniku zajęłyby stanowisko na wiele dni. Moje działanie: skupię się na hamulcach, zawieszeniu, rozrządzie, sprzęgłach, rozruchu i ładowaniu, a przy usterce skrzyni wydam klientowi raport z diagnostyki, z którym pojedzie do zakładu specjalistycznego.
- **Klimatyzacja (KOMANDIR, Twin Torque Service):** Na start nie będę obsługiwać klimatyzacji. Obsługa klimatyzacji jest w planach rozwoju warsztatu, po szkoleniu i uzyskaniu wymaganego zaświadczenia (część II pkt 1 ppkt 3). Do tego czasu poinformuję o tym klienta już przy zapisie.
- **Hybrydy, auta elektryczne i przechowalnia kół (KOMANDIR):** W 2021 r. przeszedłem szkolenie producenta z bezpiecznej obsługi pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia. Moje działanie: hamulce, zawieszenie i obsługi okresowe hybryd będę wykonywać według procedur poznanych w ASO, a prace przy autach elektrycznych będę poszerzać w miarę, jak będzie ich przybywać. Przechowalnia kół jest w planach rozwoju (część II pkt 1 ppkt 3), na start jej nie uruchomię; stali klienci dostaną przypomnienie SMS o wymianie opon, a w sezonie opon warsztat będzie otwarty w soboty do 15:00.
- **Dłuższe godziny i naprawy tego samego dnia (KOMANDIR, Twin Torque Service):** Obaj zamykają w tygodniu później niż ja (18:30 i 18:00), a w sobotę pracują do 14:00, czyli poza sezonem opon o godzinę dłużej. Moje działanie: otworzę o 8:00, wcześniej niż oni (od 9:00), więc klient zostawi auto w drodze do pracy. Nie będę obiecywać naprawy

tego samego dnia dla każdego auta, tylko przy przyjęciu podam termin wydania i dotrzymam go albo zadzwonię wcześniej z wyjaśnieniem.

- **Cennik, DPF/EGR i test przed zakupem (Twin Torque Service):** Moje działanie: na stronie opublikuję cennik ze stawką roboczogodziny, a kontrolę auta przed zakupem wycenię na 2 roboczogodziny, z raportem ze zdjęciami. Usterki DPF (filtr cząstek stałych w wydechu diesla) i EGR (zawór zawracający część spalin do silnika) zdiagnozuję testerem i powiem klientowi, czy wystarczy wymiana czujnika, czy potrzebny jest zakład specjalistyczny.
- **Znany szyld sieci i ASO:** Moje działanie: przez 13 lat pracowałem w ASO, od 2019 r. jako mechanik-diagnosta, i przeniosę te same zasady: protokół przyjęcia ze zdjęciami, jazdę próbną i kontrolny odczyt kodów usterek przed wydaniem auta. Na robociznę dam 12 miesięcy gwarancji warsztatu, a na części gwarancję producenta albo hurtowni.
- **Obecność w dzielnicy i na portalach:** Moje działanie: założę wpisy na portalach DobryMechanik.pl i Booksy, z których korzystają kierowcy z dzielnicy, i po naprawie poproszę klienta o opinię. Zapracuję na nią wydrukiem z testera, fakturą z rozpisaną robocizną i częściami oraz wymienionymi częściami do wglądu. Okolicę znam, bo w latach 2008-2013 pracowałem w niezależnym warsztacie na Targówku.
- **Więcej stanowisk w większych warsztatach:** Będę mieć jeden podnośnik dwukolumnowy, stanowisko do opon i stanowisko na posadzce. Moje działanie: przyjęcia ustawię na konkretne godziny, prace bez podnoszenia auta (diagnostyka, akumulator) zrobię na posadzce, a od 5. miesiąca zatrudnię mechanika.

Czym będę się różnić:

- **Diagnoza przyczyny zamiast wymiany części na próbę:** Mam dyplom mistrzowski i 13 lat pracy w ASO, a do warsztatu kupię tester wielomarkowy i oscyloskop. Kod usterki potwierdzę pomiarem, więc znajdę uszkodzony przewód czy czujnik, zanim klient zapłaci za niepotrzebną część.
- **Kosztorys do akceptacji:** Według procedury z części II pkt 1 ppkt 4 klient pozna i zatwierdzi koszt naprawy przed jej rozpoczęciem, a nie dopiero przy odbiorze auta, i zobaczy wymienione części.
- **Jasny cennik na stronie:** Żaden z trzech konkurentów nie publikuje stawki roboczogodziny, a KOMANDIR podaje sprzeczne ceny. Klient policzy u mnie koszt naprawy przed przyjazdem.
- **Auta dostawcze dla firm z okolicy:** Firma z kilkoma autami z Targówka Przemysłowego dostanie zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni.

Ceny: Ceny ustalę według cennika z części II pkt 1 ppkt 4, gdzie podaję też punkty odniesienia z rynku. Roboczogodzina będzie kosztować 160,00 zł netto (196,80 zł brutto), diagnostyka komputerowa z wydrukiem raportu 100,00 zł netto (123,00 zł brutto), odliczana od rachunku przy naprawie u mnie, a wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem (felgi do 17 cali) 130,00 zł netto (159,90 zł brutto). Części doliczę po cenie zakupu w hurtowni z narzutem 15%, na jednej fakturze z robocizną.

Podsumowując, nie dorównam konkurentom lawetą, samochodem zastępczym, klimatyzacją ani latami obecności w dzielnicy. Każdą z tych przewag zmniejszę konkretnym działaniem: współpracą z pomocą drogową, dojazdem po auto firmowe, otwarciem o 8:00, szybkimi dostawami części i uczciwą informacją przy zapisie. Moja przewaga będzie tam, gdzie konkurenci mają lukę: w diagnozie przyczyny usterki przez diagnostę z ASO, w kosztorysie akceptowanym przed naprawą i w cenniku ze stawką roboczogodziny na stronie.

2. Klient planowanego przedsięwzięcia:

1) Jakie są główne grupy klientów, do których adresowana jest oferta?

Warsztat skieruję przede wszystkim do kierowców z Targówka i Bródna, którzy jeżdżą autami po gwarancji i chcą mieć mechanika blisko domu, oraz do małych firm z Targówka Przemysłowego, które mają auta dostawcze do 3,5 t i potrzebują ich z powrotem w pracy jak najszybciej. Wyróżniam pięć grup klientów. Podział opieram na danych GUS o dzielnicy i na tym, co przez 18 lat w mechanice widziałem przy przyjmowaniu aut: najpierw w warsztacie niezależnym na Targówku, potem w ASO.

Grupa	Kto to jest	Czego potrzebuje	Udział w zleceniach (szacunek własny)
Mieszkańcy Targówka i Bródna z autami po gwarancji	Właściciele aut kilku- i kilkunastoletnich; Targówek ma 122 092 mieszkańców (GUS, 31.12.2025), a ich samochodów osobowych jest ok. 91 900 (szacunek własny przy średniej warszawskiej)	Obsługi okresowej według książki serwisowej, napraw hamulców, zawieszenia, rozrządu i sprzęgła, kosztorysu przed naprawą i terminu blisko domu	ok. 40%
Kupujący auta używane	Osoby, które wybrały auto z ogłoszenia albo z importu i przed podpisaniem umowy chcą wiedzieć, co kupują	Kontroli auta przed zakupem: odczytu kodów usterek testerem diagnostycznym, oceny podwozia na podnośniku, oglądu silnika wideoskopem, pomiaru akumulatora i raportu ze zdjęciami	ok. 10%
Małe firmy z Targówka Przemysłowego	Firmy z hal i biur przy Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników, które mają jedno albo kilka aut dostawczych do 3,5 t	Szybkiej diagnozy i naprawy, żeby auto nie stało, faktury VAT, jednej osoby do kontaktu, odbioru auta spod firmy	ok. 20%
Kierowcy z sezonową wymianą opon	Mieszkańcy dzielnicy i pracownicy firm z okolicy, którzy dwa razy w roku zmieniają koła	Wymiany kół z wyważaniem w kwietniu oraz w październiku i listopadzie, także w sobotę	ok. 20%
Osoby starsze	27 074 mieszkańców Targówka ma 65 lat i więcej, czyli 22,2% (Warszawa 20,2%; GUS, 31.12.2025)	Spokojnego wyjaśnienia usterki, zapisu przez telefon, a nie tylko przez internet, ceny znanej przed naprawą	ok. 10%

Skąd biorą się udziały: Udziały szacuję na podstawie własnej pracy przy przyjmowaniu aut i struktury mieszkańców dzielnicy; nie pochodzą z badania. Sprawdziłem je z planem z Załącznika nr 3: w miesiącu docelowym przewiduję 30 wymian opon na ok. 130 wizyt (wyliczenie w odpowiedzi na pytanie 3), czyli ok. 23% (30 ÷ 130). Część tych wymian zamówią firmy dla swoich aut dostawczych, dlatego samym kierowcom z wymianą opon przypisuję ok. 20%.

Grupy się przenikają: Starsza osoba z Bródna jest też mieszkańcem z autem po gwarancji, a właściciel firmy z Targówka Przemysłowego zmieni u mnie opony w prywatnym aucie. Dlatego grupy w tabeli rozróżniam po powodzie wizyty: naprawa i obsługa, kontrola przed zakupem, auto firmowe, sezonowe koła albo potrzeba spokojnej obsługi i wyjaśnienia.

Czego nie będę robić: Auta na gwarancji producenta zostaną przy ASO, bo tam właściciel ma naprawy gwarancyjne. Warsztat nie będzie też wykonywał badań technicznych pojazdów; kontrola przed zakupem to ocena stanu auta dla kupującego, a nie badanie potrzebne do rejestracji.

Podsumowując, najwięcej zleceń dadzą mi mieszkańcy Targówka i Bródna z autami po gwarancji oraz małe firmy z autami dostawczymi. Kierowcy z sezonową wymianą opon, kupujący auta używane i osoby starsze uzupełnią ten ruch, a opony dadzą dwa szczyty w roku: w kwietniu oraz w październiku i listopadzie.

2) Charakterystyka potencjalnych klientów.

Mój typowy klient to mieszkaniec Bródna albo Targówka w wieku 40-49 lat, który jeździ autem po gwarancji, często starszym niż 10 lat, i dojeżdża nim do pracy. Nie szuka najtańszego mechanika, tylko takiego, który znajdzie przyczynę usterki za pierwszym razem, powie przed naprawą, ile zapłaci, i odda auto w umówionym terminie. Drugi typ to właściciel małej firmy z Targówka Przemysłowego, dla którego każdy dzień postoju auta dostawczego to stracone zlecenia.

Kim są:

- **Osoby w średnim wieku:** największe grupy mieszkańców Targówka to osoby w wieku 45-49 lat (10 562) i 40-44 lata (10 443), razem 21 005 osób (GUS, 31.12.2025; wyliczenie: 10 562 + 10 443). To kierowcy, którzy jeżdżą codziennie, wożą dzieci i potrzebują sprawnego auta przez cały rok.
- **Osoby starsze:** 22,2% mieszkańców Targówka ma 65 lat i więcej, więcej niż średnio w Warszawie (20,2%). Częściej zadzwonią, niż zapiszą się przez portal, i chcą, żeby ktoś spokojnie wyjaśnił, co jest zepsute.
- **Kupujący auta używane:** średni wiek importowanego auta to 12 lat (Samar, TVN24, 2026). Kupujący nie zna historii takiego auta, więc chce, żeby przed zakupem sprawdził je ktoś niezależny od sprzedawcy.
- **Małe firmy:** jedno albo kilka aut dostawczych do 3,5 t, kierowca w trasie, właściciel bez czasu na szukanie warsztatu. Potrzebują faktury VAT, terminu płatności i jednej osoby do kontaktu.

Ile mogą wydać: Według GUS BDL przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w Warszawie w 2025 r. wyniosło 11 677,57 zł, czyli 124,6% średniej krajowej. Klient indywidualny zapłaci u mnie ceny brutto: roboczogodzinę 196,80 zł, diagnostykę komputerową 123,00 zł (odliczaną od rachunku, jeśli naprawę zrobię u siebie), wymianę kompletu kół z wyważaniem 159,90 zł, a kontrolę auta przed zakupem, czyli 2 rbh, 393,60 zł (2 × 196,80 zł). Firmy dostaną fakturę z kwotami netto.

Kiedy przyjeżdżają: Auto psuje się i wymaga obsługi przez cały rok. Szczyty to wiosenna i jesienna wymiana opon (kwiecień, październik i listopad), zimą dojdą akumulatory, rozruch i ogrzewanie, a najmniej pracy będzie w sierpniu, gdy ludzie wyjeżdżają na urlopy. Warsztat będzie otwarty od poniedziałku do piątku w godzinach 8:00-17:00 i w sobotę 8:00-13:00, a w sezonie opon w sobotę do 15:00.

Czego oczekują i co im dam:

- **Trafnej diagnozy:** tester diagnostyczny i oscyloskop pozwolą mi znaleźć przyczynę zamiast wymieniać części na próbę.
- **Ceny przed naprawą:** kosztorys z robocizną i częściami wyślę SMS-em albo e-mailem do akceptacji, a starszej osobie przeczytam go przez telefon.
- **Dowodu wykonanej pracy:** wydruk z testera i wymienione części do wglądu przy odbiorze auta.
- **Terminu:** dla firm zgłoszenie auta dostawczego potraktuję jako pilne.

Jak szukają warsztatu: Kierowca z dzielnicy wpisuje „mechanik Targówek” w mapach Google albo szuka na portalach DobryMechanik i Booksy (portale, na których sam wybiera warsztat i termin). Według DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów i większość z nich zapisuje klientów właśnie przez portale. Starsze osoby i firmy częściej trafią do mnie z polecenia albo po rozmowie.

Podsumowując, mój klient chce wiedzieć, co jest zepsute, ile zapłaci i kiedy odbierze auto. Odpowiem mu diagnozą z wydrukiem, kosztorysem do akceptacji przed naprawą i jasnym cennikiem.

3) Należy uzasadnić popyt w głównych grupach klientów.

Popyt opieram na danych GUS o liczbie samochodów w Warszawie, danych PZPM o wieku aut oraz na rachunku, ile zleceń muszę przyjąć w miesiącu. Rachunek pokazuje, że do wykonania planu wystarczy mi ułamek procenta aut samych mieszkańców Targówka.

Ile jest aut: Pełne dane ze źródłami podaję w części II pkt 2 ppkt 1; do rachunku biorę dwie liczby. W Warszawie jest ok. **1,40 mln** samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS: 752,6 × 1 866 729 ÷ 1000), a na Targówku ok. **91 900** samochodów osobowych mieszkańców (szacunek własny przy średniej warszawskiej: 122 092 × 752,6 ÷ 1000; GUS i CEPiK nie podają danych dla dzielnic).

Ile aut potrzebuje warsztatu niezależnego: Według PZPM ponad 10 lat ma 70% samochodów osobowych w Polsce (45,0% aut w wieku 11-20 lat i 25% ponad 20 lat). Przy tej krajowej strukturze na Targówku byłoby ok. **64 300** aut starszych niż 10 lat (szacunek: 91 900 × 0,70). To auta dawno po gwarancji, w których wymienia się rozrządy, sprzęgła, amortyzatory i hamulce, czyli podstawę mojej pracy.

Rachunek zleceń: W miesiącu docelowym, od 7. miesiąca działalności, planuję sprzedać 150 rbh (ja ok. 95, mechanik ok. 55). Średnie zlecenie naprawy szacuję na 2,5 rbh, więc 150 ÷ 2,5 = **60 zleceń napraw i obsług**. Do tego dojdzie 40 diagnoz jako osobna usługa i 30 wymian opon, razem ok. **130 wizyt** w miesiącu (60 + 40 + 30), czyli ok. 6 dziennie (130 ÷ 21

dni roboczych). To ok. **0,14%** aut mieszkańców Targówka w miesiącu (130 ÷ 91 900), a 60 napraw to ok. 0,09% aut starszych niż 10 lat (60 ÷ 64 300). W całym pierwszym roku, przy narastaniu sprzedaży opisanym niżej, przyjmę ok. 1 281 wizyt (130 × 9,85, bo 12 miesięcy narastania to razem 985% miesiąca docelowego), czyli ok. 1,4% aut dzielnicy, nawet gdyby każda wizyta dotyczyła innego auta. Części szacuję na 90% przychodu z robocizny, tak jak widziałem w ASO: 24 000,00 zł × 0,90 = 21 600,00 zł zakupu.

Usługa	Ilość w miesiącu	Cena netto	Przychód netto
Robocizna napraw i obsług	150 rbh	160,00 zł	24 000,00 zł
Diagnostyka komputerowa	40	100,00 zł	4 000,00 zł
Wymiana opon z wyważaniem	30	130,00 zł	3 900,00 zł
Części do napraw	zakup 21 600,00 zł	zakup × 1,15 (narzut 15%)	24 840,00 zł
Razem			**56 740,00 zł**

Narastanie sprzedaży (procent miesiąca docelowego, przychód netto):

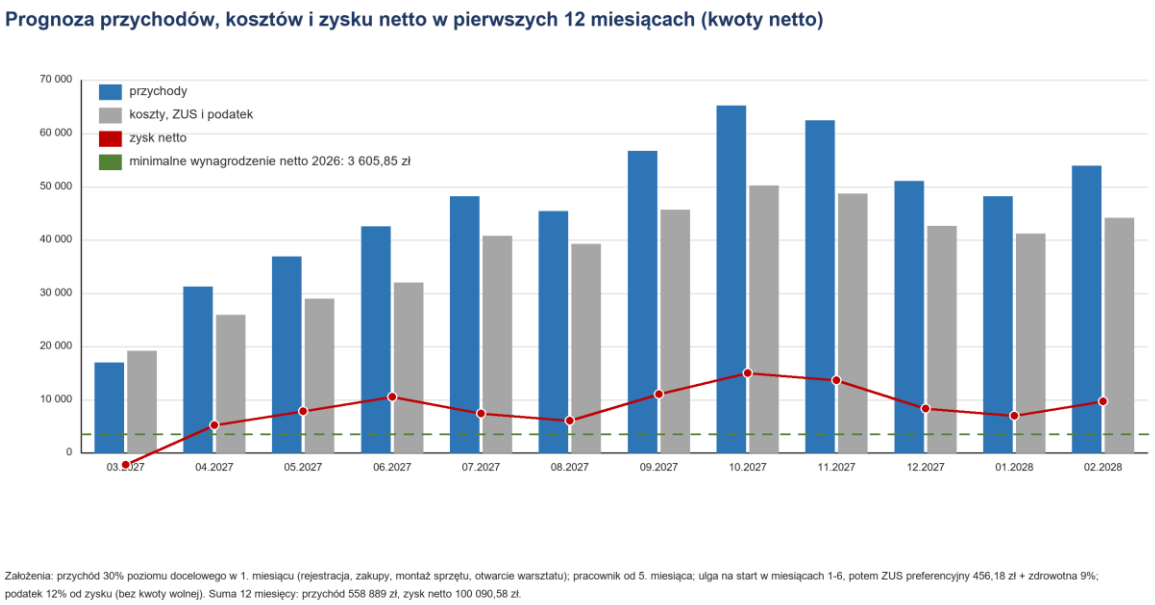
- **03.2027-06.2027:** 30% (17 022,00 zł), 55% (31 207,00 zł, wiosenna wymiana opon), 65% (36 881,00 zł), 75% (42 555,00 zł); w tym czasie będę pracować sam.
- **07.2027-08.2027:** 85% (48 229,00 zł, zatrudnienie mechanika), 80% (45 392,00 zł, urlopy).
- **09.2027:** 100% (56 740,00 zł), poziom z Załącznika nr 3.
- **10.2027-02.2028:** 115% (65 251,00 zł) i 110% (62 414,00 zł) w sezonie opon, 90% (51 066,00 zł), 85% (48 229,00 zł), 95% (53 903,00 zł).

Razem w 12 miesiącach: **558 889,00 zł netto**.

Podsumowując, plan wymaga ok. 130 wizyt miesięcznie, czyli ok. 0,14% aut mieszkańców samego Targówka (130 ÷ 91 900), bez liczenia firm i kierowców z sąsiednich dzielnic. Strukturę przychodu i prognozę 12 miesięcy pokazują Wykres 3 i Wykres 4 poniżej.



Wykres 3. Struktura planowanego przychodu w miesiącu docelowym (kwoty netto). Źródło: opracowanie własne na podstawie rachunku sprzedaży z niniejszego wniosku i załącznika nr 3.



Wykres 4. Prognoza przychodów, kosztów i zysku w pierwszych 12 miesiącach działalności (kwoty netto). Źródło: opracowanie własne na podstawie załącznika nr 3 do wniosku; składki ZUS i minimalne wynagrodzenie według stawek na 2026 r.

4) Należy wskazać sposób pozyskania klienta (można dołączyć dokumenty np.: listy intencyjne, rekomendacje, referencje, umowy przedwstępne).

Kierowca szuka mechanika w telefonie, w mapach Google i na portalach zapisów, a firma z autem dostawczym wybiera warsztat po rozmowie i po pierwszej dobrze zrobionej naprawie. Dlatego klientów indywidualnych pozyskam przez internet i ulotki na osiedlach, a firmy przez osobiste odwiedziny na Targówku Przemysłowym. Na reklamę przeznaczę z dotacji **3 040,88 zł** brutto, czyli 5,49% wnioskowanej kwoty (Załącznik nr 4: strona internetowa, banery, ulotki, wizytówki), a w bieżącej działalności będę wydawać 700 zł netto miesięcznie (Załącznik nr 3, poz. 3.09 reklama).

Kanał	Działanie	Koszt	Kiedy
Strona internetowa	Strona jednostronicowa z usługami, cennikiem z roboczogodziną, mapą dojazdu i formularzem zapisu	2 460,00 zł brutto (Zał. 4, z dotacji); domena i utrzymanie strony na serwerze z bieżących środków	Wykonanie 03.2027, przed otwarciem
Banery na elewacji	2 banery PVC 2 × 1 m z nazwą, numerem telefonu, godzinami i informacją o wymianie opon	194,78 zł brutto (Zał. 4, z dotacji)	03.2027
Ulotki na osiedlach Targówka i Bródna	5 000 ulotek A6 z adresem, cennikiem i godzinami, w skrzynkach i na tablicach ogłoszeń za zgodą administracji budynków	282,80 zł brutto (Zał. 4, z dotacji); kolejne partie z 700 zł netto/mies. (Zał. 3)	03.2027-04.2027, druga partia 09.2027-10.2027
Wizytówki	500 wizytówek wręczanych przy wydaniu auta i w rozmowach z firmami	103,30 zł brutto (Zał. 4, z dotacji)	Od otwarcia
Wizytówka w mapach Google	Bezpłatny profil firmy z adresem, godzinami, zdjęciami hali i odpowiedziami na opinie	Bezpłatnie	03.2027
Portale zapisów DobryMechanik i Booksy	Profil z cennikiem i kalendarzem wolnych terminów, promowany wpis	W ramach 700 zł netto/mies. (Zał. 3)	Od 03.2027
Kampania w wyszukiwarce Google	Reklama na hasła lokalne, np. „mechanik Targówek”,	W ramach 700 zł netto/mies. (Zał. 3)	Od 03.2027, mocniej przed sezonami opon

	„diagnostyka komputerowa Bródno", wyświetlana mieszkańcom Targówka i okolic		
Oferta dla firm z autami dostawczymi	Odwiedziny w firmach Targówka Przemysłowego, zbiorcza faktura miesięczna, termin płatności 14 dni, odbiór auta spod firmy	Ulotki i wizytówki z Zał. 4; paliwo z poz. 3.06 transport (Zał. 3)	Od 04.2027, mocniej od 07.2027
Polecenia	Wydruk z testera, części do wglądu, prośba SMS o opinię w mapach Google po naprawie	Bezpłatnie	Cały rok

Dlaczego taki zestaw: Przez lata przy przyjmowaniu aut pytałem klientów, skąd trafili do serwisu, i najczęściej słyszałem: z polecenia, z map Google albo z portalu. Na Targówku według DobryMechanik.pl działa ok. 25 warsztatów i większość zapisuje klientów przez portale, więc bez profilu na DobryMechanik i Booksy byłbym dla kierowcy z dzielnicy niewidoczny. Strona z pełnym cennikiem jest mi potrzebna, bo klient przed telefonem chce wiedzieć, ile kosztuje roboczogodzina. Ulotki trafią do starszych mieszkańców Bródna, którzy rzadziej szukają mechanika w internecie. Stawek za kliknięcie w reklamie nie podaję, bo zmieniają się z miesiąca na miesiąc; kampanię prowadzić będę w stałym limicie z Załącznika nr 3 i w razie potrzeby przesuwać pieniądze między hasłami.

Firmy z autami dostawczymi: W 04.2027 obejdę firmy z hal przy Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników, zostawię wizytówkę i ulotkę oraz zaproponuję zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni. Swoim Volkswagenem Caddy podjadę po auto do firmy, żeby kierowca nie tracił czasu. Od 07.2027, po zatrudnieniu mechanika, będę mieć więcej wolnych roboczogodzin i wtedy zacznę mocniej zabiegać o stałe zlecenia firmowe.

Kolejność działań:

- **03.2027:** rejestracja firmy, zamówienie strony, banerów, ulotek i wizytówek, założenie profilu w mapach Google i na portalach, roznoszenie pierwszych ulotek, otwarcie w II połowie miesiąca.
- **04.2027:** wiosenna wymiana opon, w kampanii hasła o oponach, odwiedziny w firmach.
- **07.2027:** zatrudnienie mechanika i więcej terminów dla firm.
- **09.2027-10.2027:** druga partia ulotek i hasła o jesiennej wymianie opon.

Jak sprawdzę, co działa: Przy przyjęciu auta zapiszę w programie warsztatowym, skąd klient przyszedł. Co tydzień porównam liczbę zleceń z planem. Jeżeli przez dwa kolejne miesiące wynik będzie poniżej planu, przesunę budżet reklamy na firmy z autami dostawczymi i kontrole aut przed zakupem.

Podsumowując, połączę widoczność w internecie (strona, mapy Google, portale zapisów, kampania w wyszukiwarce) z ulotkami na osiedlach, osobistą ofertą dla firm i poleceniami. Każdy kanał ma koszt z Załącznika nr 3 albo nr 4 i swój termin.

5) Należy opisać metody utrzymania klientów.

Klienta warsztatu utrzymuje się zaufaniem: jeśli raz zapłacił dokładnie tyle, ile zaakceptował, i auto po naprawie jeździ, wróci przy następnej usterce i przyprowadzi sąsiada. Na tym oprę utrzymanie klientów, a każde z poniższych działań da się sprawdzić.

- **Przypomnienia SMS:** za zgodą klienta wyślę mu SMS przed kolejną obsługą według przebiegu albo daty z książki serwisowej oraz przed wiosennym i jesiennym sezonem opon, zanim zrobi się kolejka. Klient nie będzie musiał pamiętać, kiedy wymieniał olej.
- **Gwarancja 12 miesięcy na robociznę:** to moja decyzja. Jeśli wykonana przeze mnie praca okaże się wadliwa, poprawię ją bez opłaty za robociznę. Na części klient dostanie gwarancję producenta albo hurtowni, którą przekażę razem z fakturą. Gwarancja zmusi mnie do starannej pracy, a klientowi zdejmie ryzyko wyboru nowego warsztatu.
- **Akceptacja kosztorysu:** żadna część nie zostanie wymieniona bez akceptacji kosztorysu przez klienta. Jeżeli w trakcie naprawy znajdę dodatkową usterkę, zadzwonię albo wyślę wiadomość ze zdjęciem i nową wyceną. Wymienione części oddam klientowi do wglądu. W ASO widziałem, że klient najczęściej odchodzi wtedy, gdy rachunek zaskoczy go przy kasie.
- **Historia auta w programie warsztatowym:** w programie do obsługi warsztatu MotoWarsztat zapiszę przy każdym aucie przebieg, wykonane prace, użyte części i wydruki z testera. Przy kolejnej wizycie od razu będę wiedzieć, co było robione i kiedy, a klient sprzedający auto dostanie ode mnie wydruk historii napraw.
- **Oferta dla firm:** dla firm z kilkoma autami zbiorcza faktura miesięczna i termin płatności 14 dni. Auta firmy będę prowadzić w programie jak jedną kartotekę, z przypomnieniem o obsłudze każdego z nich, a po auto do naprawy podjadę Caddy. Firma, której auto szybko wróciło do pracy, odda mi kolejne.
- **Jedna osoba od początku do końca:** auto przyjmę, zdiagnozuję i wydam sam albo pod moim nadzorem, więc klient będzie rozmawiał z tym, kto naprawdę zna jego auto. Mechanika, którego zatrudnię od 07.2027, nauczę tej samej procedury przyjęcia i wydania auta.

Podsumowując, klientów utrzymam przypomnieniami SMS, gwarancją 12 miesięcy na robociznę, zasadą akceptacji kosztorysu, historią auta w programie warsztatowym i warunkami dla firm z kilkoma autami.

3. Lokalizacja planowanej działalności gospodarczej:

1) Należy wskazać adres stałego miejsca wykonywania planowanej działalności gospodarczej, na terenie miasta stołecznego Warszawy.

Stałym miejscem wykonywania działalności gospodarczej będzie hala usługowo-warsztatowa z bramą wjazdową, w zabudowie przemysłowo-usługowej, pod adresem **ul. [NAZWA ULICY] XX, hala nr X, 03-XXX Warszawa (dzielnica Targówek, Targówek Przemysłowy)**, na terenie miasta stołecznego Warszawy. Pod tym adresem zarejestruję działalność i będę prowadzić niezależny warsztat samochodowy z diagnostyką.

2) Należy wskazać adres miejsce przechowywania zakupionych sprzętów.

Zakupiony sprzęt będzie przechowywany pod tym samym adresem: ul. [NAZWA ULICY] XX, hala nr X, 03-XXX Warszawa (dzielnica Targówek). Podnośnik zostanie zakotwiony w posadzce, a pozostałe urządzenia i narzędzia będą na stałe w hali zamykanej bramą, na terenie zabudowy przemysłowej objętym monitoringiem.

3) Należy podać status prawny lokalu, w którym będzie wykonywana planowana działalność gospodarcza.

Halę będę użytkować na podstawie najmu: mam podpisaną umowę przedwstępną najmu na 36 miesięcy z pisemną zgodą wynajmującego na prowadzenie warsztatu samochodowego (naprawy i obsługi pojazdów, wymiana opon), zakotwienie podnośnika w posadzce, wykonanie powłoki posadzki, gniazd 400 V i szyld. Umowę przyrzeczoną podpiszę po zawarciu umowy z Urzędem, a kserokopię umowy przedwstępnej załączam do wniosku. Czynsz wyniesie 7 000 zł netto miesięcznie, a opłaty (ogrzewanie gazowe, woda i ścieki bytowe, wywóz odpadów komunalnych) ok. 900 zł netto, razem 7 900 zł netto plus VAT (Załącznik nr 3, poz. 3.05). Czynsz 43,75 zł/m² netto mieści się w cenach hal o podobnej wielkości w Warszawie: według ogłoszeń otodom.pl (odczyt 07.11.2026) hala 185 m² z ogrzewaniem gazowym w Wawrze kosztuje 8 000 zł netto (43,24 zł/m²), a pomieszczenia 149 m² w Wilanowie 7 000 zł netto (46,98 zł/m²); kwotę opłat przyjąłem szacunkowo i potwierdzę ją w umowie przyrzeczonej.

4) Należy opisać, jaka jest powierzchnia, stan techniczny lokalu, w którym będzie wykonywana planowana działalność gospodarcza.

Hala ma łączną powierzchnię 160 m². Jest to hala usługowo-warsztatowa w zabudowie przemysłowo-usługowej, po poprzednim najemcy usługowym. Nie wymaga prac budowlanych ani zmian konstrukcji, tylko przygotowania posadzki, oświetlenia i zasilania pod urządzenia warsztatu.

Układ hali:

- **Strefa naprawcza (120 m²):** trzy stanowiska. Stanowisko z podnośnikiem dwukolumnowym posłuży do napraw zawieszenia, hamulców, układu wydechowego i obsług od spodu auta. Stanowisko opon z montażownicą i wyważarką posłuży do

sezonowej wymiany kół. Stanowisko na posadzce posłuży do obsług bez podnoszenia całego auta i do diagnostyki testerem i oscyloskopem.

- **Magazyn (25 m²):** regały na części zamówione do napraw i materiały warsztatowe, miejsce na opony klientów do wymiany oraz wydzielone miejsce na odpady w szczelnych pojemnikach, z beczką na zużyty olej w wannie wychwytowej.
- **Pomieszczenie socjalne (15 m²):** WC i umywalka z ciepłą wodą dla mnie i zatrudnionego od 5. miesiąca mechanika.

Stan techniczny: posadzka betonowa bez wpustów kanalizacyjnych, brama 4,0 × 3,5 m, wysokość w świetle 4,5 m, instalacja elektryczna z przyłączem 400 V i licznikiem, ogrzewanie gazowe, ścieki bytowe z WC i umywalki odprowadzane do kanalizacji. Brama i wysokość hali pozwolą wjechać i podnieść na podnośniku także auto dostawcze do 3,5 t.

Co dostosuję: w strefie naprawczej nałożę powłokę epoksydową na 120 m² posadzki (7 opakowań), zawieszę 6 opraw LED typu high-bay (przemysłowych lamp do wysokich hal) po 150 W nad stanowiskami oraz zamontuję rozdzielnicę natynkową i 3 gniazda 400 V pod podnośnik, kompresor i montażownicę. Materiały do tych prac ująłem w kategorii adaptacji lokalu Załącznika nr 4: 9 184,73 zł, czyli 16,58% wnioskowanej kwoty, poniżej limitu 20% z Zasad. Robociznę elektryka, montaż i zakotwienie podnośnika przez serwis sprzedawcy oraz badanie odbiorcze UDT opłacę z własnych oszczędności. Powłokę nałożę przed zakotwieniem podnośnika, a warsztat otworzę po badaniu odbiorczym, w II połowie 03.2027.

5) Czy lokal spełnia standardy i wymogi prawne do prowadzenia planowanej działalności gospodarczej o wybranym profilu?

Tak, po pracach adaptacyjnych opisanych wyżej hala spełni wymogi dla warsztatu naprawy samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t. Działalność nie wymaga koncesji ani licencji, bo nie będę prowadzić stacji kontroli pojazdów (art. 83 ust. 2 i art. 84 ust. 1 Prawa o ruchu drogowym).

Hala w najmie, nie garaż ani kontener: Zasady 10.09.2026 wykluczają „zakup kontenerów i garaży", a ja z dotacji nie kupię żadnego obiektu, tylko wyposażenie i materiały do adaptacji wynajmowanej hali.

Zgoda wynajmującego: umowa przedwstępna najmu zawiera pisemną zgodę na warsztat i na wszystkie prace adaptacyjne opisane wyżej.

BHP przy pracy silnika: spaliny to szkodliwe gazy, o których mówi § 34 rozporządzenia w sprawie ogólnych przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy (t.j. Dz.U. 2003 poz. 1650). Dlatego silnik w hali będzie pracował tylko przy otwartej bramie, z autem ustawionym tak, żeby spaliny uchodziły na zewnątrz, i tylko przez czas potrzebny do pomiaru.

Podnośnik pod dozorem UDT: podnośnik dwukolumnowy będzie pod pełnym dozorem UDT z badaniem okresowym co rok (podstawy prawne podaję w części II pkt 1 ppkt 8). Zakotwię go w posadzce strefy naprawczej po nałożeniu powłoki, w miejscu z wolną przestrzenią wokół kolumn. Po montażu przez serwis sprzedawcy zgłoszę podnośnik do UDT i użyję go dopiero po badaniu odbiorczym.

Posadzka i ścieki: posadzka strefy naprawczej będzie szczelna, a hala nie ma wpustów kanalizacyjnych w strefie napraw. Rozlewy zbiorę na sucho sorbentem, a aut i części nie będę myć z odpływem do kanalizacji. Ustawa o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (t.j. Dz.U. 2024 poz. 757) za ścieki przemysłowe uznaje ścieki z działalności usługowej „odprowadzane urządzeniami kanalizacyjnymi tego zakładu" (art. 2 pkt 11) i zakazuje wprowadzania do kanalizacji m.in. benzyn i odpadów płynnych niemieszających się z wodą (art. 9 ust. 2). Wnioskuję z tej definicji (przepis nie mówi tego wprost), że do kanalizacji trafią tylko ścieki bytowe z WC i umywalki, a warsztat nie wytworzy ścieków przemysłowych i nie potrzebuje z tego tytułu separatora (urządzenia oddzielającego olej od wody). Ten warunek potwierdzę w umowie przyrzeczonej najmu.

Magazyn odpadów niebezpiecznych: zużyty olej będzie w stalowej beczce 200 l z wiekiem, ustawionej w wannie wychwytowej o pojemności 220 l, a filtry, sorbenty i płyny w osobnych, szczelnych i opisanych pojemnikach. Odpady będę magazynować z uwzględnieniem ich właściwości (art. 25 ust. 1 ustawy o odpadach, t.j. Dz.U. 2026 poz. 1328) i przekazywać tylko podmiotom z zezwoleniem lub wpisem do rejestru (art. 27 ust. 2).

BDO: przed rozpoczęciem działalności uzyskam wpis do BDO, a w trakcie będę prowadzić ewidencję i karty przekazania odpadu i co roku składać sprawozdanie (podstawy prawne w części II pkt 1 ppkt 8). W hali oznacza to wydzielony magazyn odpadów opisany wyżej i pojemniki opisane kodem odpadu, żeby przy każdym odbiorze ilość w karcie zgadzała się z tym, co faktycznie oddam.

Gaśnice i apteczka: dwie gaśnice proszkowe ABC 6 kg zawieszę przy stanowisku z podnośnikiem i przy magazynie, a apteczkę warsztatową DIN 13157 na ścianie przy stanowiskach.

6) Należy wskazać plusy i minusy prowadzenia planowanej działalności gospodarczej we wskazanym miejscu.

Halę wybrałem na Targówku Przemysłowym, bo łączy dwa źródła zleceń: mieszkańców Targówka i Bródna z autami osobowymi oraz firmy z terenu przemysłowo-usługowego z autami dostawczymi do 3,5 t. Minusy tej lokalizacji znam i na każdy mam przygotowaną odpowiedź.

Plusy:

- **Duża dzielnica:** według GUS Targówek miał 122 092 mieszkańców na koniec 2025 r., czyli 6,5% mieszkańców Warszawy. Przy wskaźniku GUS 752,6 samochodu osobowego na 1000 mieszkańców Warszawy w 2025 r. daje to szacunek własny przy średniej warszawskiej: ok. 91 900 samochodów osobowych mieszkańców Targówka.
- **Firmy z autami dostawczymi obok:** firmy z Targówka Przemysłowego mają auta dostawcze do 3,5 t, a hala z bramą 4,0 × 3,5 m i wysokością 4,5 m przyjmie takie auto na podnośnik. Firma z kilkoma autami to stały klient na obsługi okresowe i naprawy.
- **Teren usługowo-przemysłowy:** praca kompresora, klucza udarowego i montażownicy nie będzie przeszkadzać mieszkańcom, jak w lokalu pod blokiem.

- **Dojazd i postój:** hala leży przy głównych ulicach dzielnicy (Radzymińska, Rzemieślników, Mechaników), a przed nią są miejsca postojowe na auta czekające na naprawę i odbiór.
- **Znam okolicę:** w latach 2008-2013 pracowałem jako mechanik w niezależnym warsztacie na Targówku, a hala jest ok. 3 km od Bródna, gdzie mieszkam, więc będę na miejscu przed otwarciem o 8:00.

Minusy i co z nimi zrobię:

- **Gęsta konkurencja:** według portalu DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów, m.in. KOMANDIR przy ul. Tarnogórskiej i CarGroup Service przy ul. Radzymińskiej. Żaden z trzech opisanych przeze mnie konkurentów nie publikuje stawki roboczogodziny, a ja podam ją na stronie: 160,00 zł netto (196,80 zł brutto). Do tego diagnoza testerem i oscyloskopem przed naprawą i kosztorys do akceptacji SMS-em, zanim wymienię jakąkolwiek część.
- **Czynsz:** 7 000 zł netto plus ok. 900 zł opłat to jeden z największych kosztów stałych. Stawka 43,75 zł/m² netto z ogrzewaniem w opłatach odpowiada ogłoszeniu otodom.pl z Targówka (hala 174 m² przy ul. Przecławskiej, 7 600 zł miesięcznie, 43,68 zł/m², bez ogrzewania; odczyt 06.11.2026). Czynsz uwzględniłem w Załączniku nr 3 i w miesiącu docelowym po wszystkich kosztach zostanie 11 062,64 zł zysku.
- **Mało przypadkowych przechodniów:** teren przemysłowy nie ma ruchu pieszego jak ulica handlowa. Kierowca szuka jednak mechanika w wyszukiwarce, na mapach i w portalu zapisów, dlatego uruchomię stronę z cennikiem i mapą dojazdu oraz kampanię w wyszukiwarce i mapach, na elewacji zawieszę dwa banery 2 × 1 m, a na osiedla Targówka trafi 5 000 ulotek.
- **Jeden podnośnik:** prace od spodu auta zaplanuję w kalendarzu zapisów, a obsługi i diagnostykę wykonam na stanowisku na posadzce, więc podnośnik nie zablokuje pozostałych zleceń.
- **Lokal wynajmowany:** ryzyko wypowiedzenia ogranicza umowa na 36 miesięcy z pisemną zgodą na zakotwienie podnośnika i prace adaptacyjne.

7) Należy opisać wpływ lokalizacji na możliwość pozyskania klientów, np.: sposób dojazdu, parkingi, bezpieczeństwo.

Klient warsztatu przyjeżdża autem, które zostawia na kilka godzin albo na cały dzień. Lokalizacja wpłynie więc na pozyskanie klientów przez to, czy łatwo tu dojechać, zostawić auto i wrócić po nie, oraz czy warsztat będzie po drodze dla firm z okolicy.

Dojazd: hala leży na Targówku Przemysłowym przy ulicach Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników, z dojazdem samochodem i komunikacją miejską. Mieszkaniec Targówka albo Bródna zostawi auto rano i pojedzie komunikacją miejską do pracy, a po SMS-ie o zakończonej naprawie odbierze je po południu. Godziny od poniedziałku do piątku 8:00-17:00 i w sobotę 8:00-13:00 (w sezonie opon w sobotę 8:00-15:00) pozwolą przywieźć auto przed pracą i odebrać je po pracy albo w sobotę.

Firmy z okolicy: firmy z Targówka Przemysłowego mają auta dostawcze do 3,5 t, a każdy dzień postoju takiego auta to dla nich utracone zlecenia. Warsztat po sąsiedzku skróci im dojazd do minimum. Dla firm z kilkoma autami przygotuję zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni, a w razie potrzeby dojadę do klienta firmowego po auto własnym Volkswagenem Caddy.

Parkowanie: przed halą są miejsca postojowe na auta czekające na naprawę i na odbiór, więc klient nie będzie szukał miejsca na ulicy, a auto po naprawie zaczeka pod halą.

Widoczność: strona z cennikiem i mapą dojazdu, wpis w mapach i w portalu zapisów pokażą warsztat kierowcom, którzy szukają mechanika na Targówku, a banery na elewacji pozwolą dojeżdżającemu od razu trafić pod właściwą halę.

Bezpieczeństwo: sprzęt zostanie po zamknięciu w hali zamykanej bramą, a auta czekające na naprawę staną na terenie zabudowy przemysłowej objętym monitoringiem. Protokół przyjęcia ze zdjęciami i opisem uszkodzeń potwierdzi stan auta w chwili przyjęcia, więc klient zostawi je spokojnie.

Podsumowując, lokalizacja na Targówku Przemysłowym pozwoli mieszkańcom zostawić auto w drodze do pracy, a firmom z okolicy skróci przestój aut dostawczych, co przełoży się na stałe zlecenia od obu grup.

4. Należy opisać, jakie działania proekologiczne będą realizowane w ramach planowanej działalność gospodarczej, w szczególności w zakresie ograniczenia zużycia energii i materiałów, segregacji odpadów oraz racjonalnego gospodarowania zasobami, z uwzględnieniem zasady DNSH („nie czyń poważnych szkód”), o której mowa w art. 9 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060.

Warsztat nie będzie niczego produkować. Największy wpływ na środowisko będą miały odpady z napraw (zużyty olej, filtry, płyny, akumulatory, opony), ryzyko rozlania oleju i zużycie energii przez urządzenia. Dlatego zakupy dobrałem tak, żeby odpady trafiały w zamkniętym obiegu do uprawnionych odbiorców, posadzka była szczelna, a urządzenia zasilane elektrycznie. Planowana działalność nie wyrządzi poważnej szkody żadnemu z sześciu celów środowiskowych zasady DNSH („nie czyń poważnych szkód”).

Łagodzenie zmian klimatu:

- **Oświetlenie LED:** nad strefą naprawczą zawieszę 6 opraw LED po 150 W o strumieniu 21 000 lm każda, więc dobre światło przy podnośniku uzyskam przy niskim poborze mocy. Po zamknięciu warsztatu oświetlenie wyłączę.
- **Sprzęt elektryczny zamiast spalinowego:** kompresor 5,5 kW na 400 V, klucz udarowy akumulatorowy, prostownik i zlewarka napędzana sprężonym powietrzem z kompresora. Nie kupię żadnego urządzenia na paliwo, więc w hali nie będzie agregatów ani nagrzewnic spalinowych.

- **Diagnoza zamiast wymiany części na próbę:** tester wielomarkowy i oscyloskop pokażą przyczynę usterki, zanim zamówię część. Każda niepotrzebnie wymieniona część to jej produkcja, transport i odpad.
- **Kontrola zużycia energii:** w kalkulacji przyjąłem ok. 600 kWh miesięcznie. Co miesiąc porównam fakturę z tym założeniem, a wyraźny wzrost będzie sygnałem do sprawdzenia kompresora i przewodów sprężonego powietrza pod kątem nieszczelności.
- **Ciepło i dojazdy:** bramę otworzę na wjazd i wyjazd auta oraz na czas pracy silnika, a nie na cały dzień, żeby nie tracić ciepła. Części zamówię z dostawą hurtowni do warsztatu, a własnym autem pojadę tylko w pilnych przypadkach.

Adaptacja do zmian klimatu: sprzęt, materiały i odpady będą przechowywane wyłącznie w hali, pod dachem i na szczelnej posadzce. Podczas ulewy deszcz nie spłucze oleju ani płynów z placu do gruntu, bo na zewnątrz nie będę składować odpadów ani części. W upały oleje i zmywacze w aerozolu będą w zamkniętym magazynie, z gaśnicą przy wejściu. Przed zimą i latem sprawdzę klientom testerem akumulator, a testerem płynu hamulcowego stan płynu, więc auta lepiej zniosą mróz i upał.

Zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów wodnych i morskich:

- **Brak ścieków przemysłowych:** nie będę myć aut, a hala nie ma wpustów w strefie napraw. Woda posłuży tylko w WC i umywalce, więc do kanalizacji trafią wyłącznie ścieki bytowe.
- **Sorbent zamiast mycia wodą:** rozlewy zbiorę sorbentem i zamiotę na sucho. Posadzka z powłoką epoksydową nie wchłonie oleju, więc nie trzeba będzie jej zmywać.
- **Myjka z zamkniętym obiegiem:** części umyję w myjce z pompą, w której płyn krąży ze zbiornika 80 l i spływa z powrotem. Zużyty płyn odbierze firma z wpisem do BDO.

Gospodarka o obiegu zamkniętym:

- **Olej do recyklingu:** zlewarka zbierze olej do zamkniętego zbiornika 70 l, skąd przeleję go do beczki z wiekiem. Olej bez wody i śmieci przekażę do odzysku.
- **Akumulatory:** zdjęte akumulatory przekażę do recyklingu. Przy sprzedaży nowego akumulatora przyjmę zużyty, a gdy klient indywidualny go nie odda, pobiorę opłatę depozytową 30 zł (art. 53-55 ustawy o bateriach i akumulatorach, t.j. Dz.U. 2025 poz. 809).
- **Trwały i naprawialny sprzęt:** stalowa szafka z narzędziami, prasa, podnośnik z serwisem sprzedawcy i markowe przyrządy pomiarowe z gwarancją sprzedawcy. Po awarii oddam je do naprawy, a nie wyrzucę. Laptop kupię poleasingowy, czyli używany.
- **Mniej opakowań:** pierwszy zapas oleju kupię w beczce 60 l zamiast w kanistrach, a myjka ograniczy zmywacze w aerozolu.
- **Dokumentacja elektroniczna:** kosztorysy do akceptacji i przypomnienia wyślę SMS-em lub e-mailem, a historię napraw poprowadzę w programie do obsługi warsztatu.

Zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola:

- **Odpady w obiegu z kartą BDO:** będę zbierać osobno odpady według katalogu odpadów (Dz.U. 2020 poz. 10): 13 02 05* i 13 02 08* oleje silnikowe, 16 01 07* filtry olejowe, 15 02 02* sorbenty i czyściwo zanieczyszczone, 16 01 13* płyny hamulcowe, 16 01 14* płyny chłodnicze z substancjami niebezpiecznymi, 16 06 01* akumulatory ołowiowe, 16 01 03 zużyte opony, 16 01 17 metale żelazne, 16 01 12 okładziny hamulcowe i 15 01 10* opakowania po olejach i płynach (gwiazdka oznacza odpad niebezpieczny). Każde przekazanie potwierdzi karta przekazania odpadu w BDO.
- **Zabezpieczenie przed wyciekiem:** wanna wychwytowa 220 l pomieści cały olej z pełnej beczki 200 l, a szczelna posadzka zatrzyma krople na powierzchni.
- **Płyn hamulcowy:** wymienię go urządzeniem z zamkniętym zbiornikiem, po pomiarze testerem, a nie na zapas.
- **Bez fluorowanych gazów:** na start nie będę obsługiwać klimatyzacji, więc nie będę odzyskiwać czynnika chłodniczego.

Ochrona i odbudowa bioróżnorodności oraz ekosystemów: warsztat powstanie w istniejącej hali na terenie przemysłowo-usługowym, bez budowy, wycinki drzew i zajmowania nowego terenu. Olej, płyny i akumulatory nie trafią do gruntu, wód ani na tereny zielone, bo odpady będą magazynowane w hali i przekazywane uprawnionym odbiorcom, nigdy porzucane.

Zgodność z Zasadami Urzędu: Zasady 10.09.2026 w części o rozliczeniu wskazują jako preferowane urządzenia o wysokiej efektywności energetycznej, trwałe i naprawialne, dostosowane do rzeczywistych potrzeb, przekazywanie odpadów uprawnionym podmiotom oraz racjonalne zużycie energii, wody i materiałów. Moje zakupy spełniają te punkty, a wśród nich nie ma urządzeń na paliwa kopalne, dla których Katalog błędów wymaga osobnego uzasadnienia.

Podsumowując, warsztat będzie pracował na sprzęcie elektrycznym przy oświetleniu LED, ustali przyczynę usterki pomiarem zamiast wymieniać części na próbę, a każdy odpad z naprawy przekaże z kartą BDO do odzysku lub unieszkodliwienia. Szczelna posadzka, brak wpustów i myjka z zamkniętym obiegiem sprawią, że do kanalizacji trafią tylko ścieki bytowe. Planowana działalność nie wyrządzi poważnej szkody żadnemu z sześciu celów środowiskowych.

5. **Sposób zarządzania planowaną działalnością gospodarczą:**
   1) Należy opisać sposób zarządzania przedsiębiorstwem.

Warsztatem będę zarządzać sam jako właściciel i główny diagnosta, a od 5. miesiąca (planowo 07.2027) zatrudnię mechanika. W ASO od 2019 r. jako mechanik-diagnosta przyjmowałem auta razem z doradcą serwisowym, wyceniałem naprawy i opiekowałem się dwoma młodszymi mechanikami, więc przyjęcie auta, wycenę i kontrolę cudzej pracy znam z praktyki. Zarządzanie oprę na programie do obsługi warsztatu, stałym protokole przyjęcia i wydania auta oraz cotygodniowej kontroli liczb.

Podział ról:

- **Ja, właściciel:** przyjęcie auta i rozmowa z klientem, diagnostyka testerem wielomarkowym i pomiary oscyloskopem, kosztorys do akceptacji, zamawianie części, trudniejsze naprawy, kontrola jakości przed wydaniem auta, rozliczenia z klientami i biurem rachunkowym, reklama.
- **Mechanik od 5. miesiąca:** obsługi okresowe, naprawy mechaniczne i wymiana opon (zakres w punkcie 2).

Dzień i tydzień pracy: warsztat będzie otwarty od poniedziałku do piątku 8:00-17:00 i w soboty 8:00-13:00, a w sezonie opon (kwiecień oraz październik i listopad) w soboty 8:00-15:00. Rano przyjmę auta umówione telefonicznie, przez stronę internetową albo portal zapisów i rozdzielę je na podnośnik dwukolumnowy, stanowisko opon i stanowisko na posadzce. Kosztorys wyślę klientowi SMS-em lub e-mailem od razu po diagnozie, żeby części zamówić tego samego dnia. Po zamknięciu uzupełnię zlecenia w programie i ułożę plan kolejnego dnia, a w sobotę podsumuję tydzień.

Program do obsługi warsztatu: każde zlecenie poprowadzę w programie do obsługi warsztatu (np. MotoWarsztat): dane auta i przebieg, kosztorys z robocizną w roboczogodzinach i częściami z ceną, historia napraw każdego auta oraz przypomnienia SMS o kolejnej obsłudze i o sezonowej wymianie opon. Opłata miesięczna za program wyniesie 69 zł netto i jest ujęta w poz. 3.08 Załącznika nr 3.

Zamawianie części: części nie będę trzymać na zapas, poza olejem i materiałami warsztatowymi. Przy każdym zleceniu porównam cenę i dostępność w dwóch albo trzech hurtowniach. Hurtownie dowożą części kilka razy dziennie (Auto Partner podaje w zestawieniu za 2025 r. dostawy do klientów 2-8 razy dziennie), a w pilnych przypadkach odbiorę część własnym samochodem dostawczym. Przy dostawie sprawdzę zgodność części z zamówieniem i fakturą.

Protokół przyjęcia i wydania auta: każde auto przejdzie drogę opisaną w części II pkt 1 ppkt 4, od protokołu ze zdjęciami po wydanie z wydrukiem z testera. Jako właściciel dopilnuję, żeby żaden krok nie wypadł: zlecenie w programie nie przejdzie do naprawy bez zapisanej akceptacji kosztorysu, a do wydania bez wpisu z jazdy próbnej.

Kontrola jakości: po każdej naprawie zrobię jazdę próbną i kontrolny odczyt kodów usterek, a koła dokręcę kluczem dynamometrycznym ze świadectwem wzorcowania. Od 5. miesiąca sprawdzę każde auto po mechaniku przed wydaniem. Na robociznę dam 12 miesięcy gwarancji warsztatu.

Odpowiedzialność za auto klienta: za auto pozostawione w warsztacie będę odpowiadać, dlatego wykupię ubezpieczenie OC działalności z klauzulą obejmującą pojazdy klientów w pieczy warsztatu oraz ubezpieczenie mienia. Ceny ofertowej nie znalazłem, więc w poz. 3.10 Załącznika nr 3 przyjąłem szacunek 250 zł miesięcznie do sprawdzenia w ofercie.

Kontrola liczb: co tydzień porównam w programie sprzedane roboczogodziny, liczbę zleceń i średni rachunek z planem z Załącznika nr 3, który od 7. miesiąca zakłada miesięcznie 150 rbh, 40 diagnoz i 30 wymian opon. Gdy wynik przez dwa kolejne miesiące będzie poniżej

planu, uruchomię działania opisane w części II pkt 1 ppkt 6 (przesunięcie reklamy, dłuższe soboty w sezonie opon, przesunięcie zatrudnienia).

Rozliczenia i księgowość: od pierwszego dnia będę czynnym podatnikiem VAT, a wpływy i wydatki przejdą przez rachunek firmowy. Księgowość, kadry i płace poprowadzi biuro rachunkowe (punkt 4), któremu co miesiąc przekażę dokumenty. Sprzedaż klientom indywidualnym zarejestruję na kasie fiskalnej online Elzab K10 Online (2 202,00 zł brutto), a płatności kartą przyjmę na terminalu płatniczym. Kasę i terminal opłacę z własnych oszczędności, nie z dotacji.

Odpady: zużyty olej zleję do beczki 200 l na wannie wychwytowej, a rozlany płyn zbiorę sorbentem; beczka, wanna i sorbent są w Załączniku nr 4. Filtry, sorbenty, akumulatory i płyny będę trzymać osobno w oznaczonych miejscach magazynu odpadów i przekazywać uprawnionemu odbiorcy z wpisem do BDO, co potwierdzi karta przekazania odpadu. Segregację po pracy sprawdzę sam, także po zatrudnieniu mechanika.

Podsumowując, każde auto przejdzie tę samą drogę: protokół i zdjęcia, kosztorys przed naprawą, części zamówione pod zlecenie, kontrola po naprawie, a liczby sprawdzę co tydzień.

2) Czy planowane jest zatrudnienie pracowników? Jeśli tak, to podać rodzaj umowy, na jaką zostaną zatrudnieni, wymiar czasu pracy, wysokość wynagrodzenia, zadania przez nich realizowane.

Tak. Od 5. miesiąca działalności (planowo 07.2027) planuję zatrudnić jedną osobę na stanowisku mechanika samochodowego.

- **Rodzaj umowy:** umowa o pracę na okres próbny 3 miesiące, następnie na czas nieokreślony.
- **Wymiar czasu pracy:** pełny etat.
- **Wynagrodzenie:** 6 000,00 zł brutto miesięcznie, czyli powyżej płacy minimalnej 2026 r. (4 806 zł brutto). Narzuty pracodawcy wyniosą 1 228,80 zł, czyli 20,48%: składka emerytalna 9,76%, rentowa 6,50%, wypadkowa 1,67%, Fundusz Pracy 1,00%, Fundusz Solidarnościowy 1,45% i Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych 0,10%. Pełny koszt pracodawcy: 7 228,80 zł miesięcznie, w Załączniku nr 3 w poz. 3.03 (6 000,00 zł) i poz. 3.04 (1 228,80 zł).
- **Zadania:** obsługi okresowe i naprawy mechaniczne (hamulce, zawieszenie, rozrząd), wymiana opon i wyważanie, przygotowanie stanowiska i utrzymanie porządku, segregacja odpadów do pojemników, przyjęcie dostaw części. Diagnostykę, kosztorysy i rozmowy z klientami zostawię przy sobie.
- **Dlaczego od 5. miesiąca:** w 1. miesiącu warsztat ruszy w II połowie marca, po montażu podnośnika i badaniu odbiorczym UDT, a przychód wyniesie ok. 30% poziomu docelowego, w kolejnych miesiącach 55%, 65% i 75%. Taki ruch obsłużę sam, bo jako diagnosta przyjmę, zdiagnozuję i naprawię auto bez pomocy. Od 5. miesiąca zakładam 85% poziomu docelowego, a od 7. miesiąca 150 sprzedanych rbh miesięcznie. Obok

przyjęć, diagnostyki, kosztorysów i zamówień sam sprzedam ok. 95 rbh, a ok. 55 rbh wykona mechanik, który w pierwszym roku będzie miał mniejszą wydajność ode mnie. Dwie osoby wykorzystają naraz podnośnik, stanowisko opon i stanowisko na posadzce, a jesienny szczyt opon (październik 115%, listopad 110% poziomu docelowego) wypadnie już po okresie próbnym, gdy mechanik będzie znał warsztat.

- **Zabezpieczenie przed zbyt wczesnym zatrudnieniem:** jeżeli przez dwa kolejne miesiące wynik będzie poniżej planu, przesunę zatrudnienie do czasu, aż moja własna wydajność przekroczy 120 roboczogodzin w miesiącu.
- **Rekrutacja:** ofertę pracy zgłoszę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy z wyprzedzeniem, żeby mechanik zaczął pracę z początkiem 5. miesiąca. Wymagania: doświadczenie w mechanice i prawo jazdy kat. B. Według SDCM (Auto Świat, 17.10.2024) aż 75% z 24 tysięcy działających w kraju warsztatów poszukuje pracowników, dlatego dopuszczę także kandydata z mniejszym stażem, którego przyuczę do procedur warsztatu, tak jak w ASO opiekowałem się dwoma młodszymi mechanikami.
- **Obowiązki przed dopuszczeniem do pracy:** skieruję pracownika na badania wstępne (art. 229 Kodeksu pracy), zapewnię szkolenie wstępne BHP (art. 237³ Kodeksu pracy), przeprowadzę instruktaż stanowiskowy obsługi podnośnika, montażownicy i kompresora oraz wydam odzież roboczą i środki ochrony indywidualnej.

3) Należy podać dostawców surowców, materiałów, towarów, usług – w przypadku nawiązanej współpracy załączyć dokumenty, np.: listy intencyjne, rekomendacje, referencje, umowy przedwstępne.

Części do napraw będę kupować w hurtowniach motoryzacyjnych, które sprzedają warsztatom na fakturę VAT, a sprzęt z Załącznika nr 4 w sklepach, w których sprawdziłem ceny 06.11.2026 r. Konto warsztatowe i warunki handlowe ustalę po rejestracji firmy, bo na fakturę VAT mogę zamawiać dopiero jako zarejestrowany przedsiębiorca. Do części wybrałem więcej niż jedną hurtownię, żeby brak danej części u jednego dostawcy nie zatrzymał auta na podnośniku.

Dostawca	Co dostarczy	Dlaczego ten
Inter Cars S.A., filie w Warszawie	Części do napraw, oleje i płyny	Największy dystrybutor części w Polsce, 242 filie w kraju (sprawozdanie za 2025 r.), program dla warsztatów
Auto Partner S.A.	Części do napraw, oleje i płyny	116 oddziałów, dostawy do klientów 2-8 razy dziennie, program MaXserwis dla niezależnych warsztatów
Moto-Profil (ProfiAuto)	Części do napraw	Druga hurtownia do porównania cen i dostępności
Hart	Części do napraw	Trzecia hurtownia do porównania cen i dostępności
Texpert	Olej silnikowy w beczkach, czyściwo (Załącznik nr 4)	Olej w beczce zamiast butelek, mniej opakowań do utylizacji
Mastwell	Podnośnik dwukolumnowy Bestlift 245EV, udźwig 4 500 kg	Oferta z ceną 9 470,00 zł brutto, montaż przez serwis sprzedawcy
SklepOBD, OscyloskopyPico.pl	Tester Launch X431 PRO v5.0, oscyloskop PicoScope 4425A	Tester z licencją i 24 miesiącami aktualizacji w cenie; oscyloskop do pomiarów elektryki
Kupczyk, Redats	Montażownica i wyważarka do kół, kompresor 500 l	Wyposażenie stanowiska opon i sprężone powietrze do narzędzi

		pneumatycznych
Toya24, Seger, Narzedzia.pl	Narzędzia Yato, klucz udarowy Makita, lampa warsztatowa	Narzędzia ręczne i pneumatyczne do codziennej pracy
Hurtownia Przemysłowa, Onninen, NonPaints, x-kom	Beczka i wanna wychwytowa, regały, oprawy LED, gniazda 400 V, powłoka posadzki, drukarka	Wyposażenie magazynu odpadów i materiały adaptacji hali
Firma odbierająca odpady z wpisem do BDO	Odbiór odpadów niebezpiecznych	Wybór po rejestracji firmy
Biuro rachunkowe w Warszawie	Księga przychodów i rozchodów z VAT, kadry i płace	Wybór po rejestracji firmy
Pomoc drogowa z Targówka	Przywóz aut unieruchomionych	Zlecenie i koszt po stronie klienta

Inter Cars: według sprawozdania zarządu za 2025 r. ma 242 filie w Polsce i prowadzi sieci warsztatów partnerskich. U niego zamierzam kupować większość części do aut osobowych i dostawczych do 3,5 t, a dokładny adres najbliższej filii potwierdzę przy zakładaniu konta.

Auto Partner: 116 oddziałów i dostawy do klientów 2-8 razy dziennie (zestawienie spółki za 2025 r.). Prowadzi program MaXserwis, do którego należy ponad 560 niezależnych warsztatów; po rejestracji firmy sprawdzę jego warunki.

Moto-Profil (ProfiAuto) i Hart: druga i trzecia hurtownia, w których porównam cenę i dostępność, zanim wyślę klientowi kosztorys. Warunki dla warsztatu ustalę po rejestracji firmy.

Oleje i płyny: zamówię je w hurtowniach części razem z innymi częściami albo w beczkach w sklepie Texpert, od którego pochodzi pierwszy zapas oleju z Załącznika nr 4.

Sprzęt z Załącznika nr 4: podnośnik, tester, oscyloskop, urządzenia do opon, kompresor, narzędzia i materiały adaptacji kupię w sklepach wskazanych w Załączniku nr 4, przy każdej pozycji z ceną i datą odczytu. Montaż i transport podnośnika nie są w cenie urządzenia i opłacę je z własnych oszczędności.

Firma odbierająca odpady, biuro rachunkowe i pomoc drogowa: to usługi, nie towar; zasady współpracy opisuję w punkcie 4.

Podsumowując, żadna naprawa nie będzie zależeć od jednego dostawcy: części porównam w trzech hurtowniach, a sprzęt kupię w sklepach z cenami sprawdzonymi przed złożeniem wniosku.

4) Należy uzasadnić potrzebę współpracy z firmami zewnętrznymi.

Z firmami zewnętrznymi będę współpracować tam, gdzie potrzebne są uprawnienia, wpis do rejestru albo urządzenia, których warsztat nie ma i mieć nie powinien. Te usługi są ujęte w kosztach Załącznika nr 3 albo opłacone z własnych oszczędności, więc nie są ukrytym wydatkiem.

- **Biuro rachunkowe:** jako czynny podatnik VAT i pracodawca od 5. miesiąca potrzebuję bezbłędnej księgi przychodów i rozchodów, deklaracji VAT i list płac. Usługę wyceniłem według cennika kb.pl dla Warszawy (2026): 686 zł netto za księgę z VAT przy 30-40 dokumentach miesięcznie i 132 zł netto za kadry i płace. Razem z opłatą miesięczną za program do obsługi warsztatu daje to 887,00 zł w poz. 3.08.

- **Firma odbierająca odpady:** zużyty olej, filtry, sorbenty, akumulatory i płyny może przyjąć tylko firma z wpisem do BDO. Wybiorę ją po rejestracji firmy, a odbiór potwierdzi karta przekazania odpadu. Konkretnego cennika nie znalazłem, dlatego koszt odbioru ująłem szacunkowo w poz. 3.13 (900,00 zł miesięcznie razem z odzieżą roboczą, drobnymi narzędziami i rezerwami).
- **Serwis montujący podnośnik i UDT:** podnośnik zamontuje i zakotwi w posadzce serwis sprzedawcy, a przed pierwszym użyciem UDT przeprowadzi badanie odbiorcze. Montaż, transport i opłaty UDT opłacę z własnych oszczędności, nie z dotacji. Jako punkt odniesienia przyjąłem montaż podnośnika 4,5 t w ROOKS za 1 722,00 zł brutto, a transport w Mastwell 250-270 zł albo odbiór własny. Rezerwę na badanie okresowe UDT ująłem w poz. 3.13.
- **Elektryk:** rozdzielnicę i gniazda 400 V pod podnośnik, kompresor i montażownicę podłączy elektryk z uprawnieniami. Materiały są w Załączniku nr 4, a robociznę opłacę z oszczędności.
- **Pomoc drogowa:** auto, które nie może dojechać o własnych siłach, przywiezie pomoc drogowa z Targówka, z którą nawiążę współpracę. Zlecenie i koszt będą po stronie klienta.
- **Hurtownie części:** dostawy części pod konkretne zlecenie opisuję w punkcie 3.
- **Stacja kontroli pojazdów:** nie będę wykonywać badań technicznych pojazdów. Klientowi, który potrzebuje badania technicznego, przygotuję auto (naprawa usterek wykrytych w diagnostyce) i wskażę najbliższą stację kontroli pojazdów.
- **Ubezpieczyciel i agent rozliczeniowy:** OC działalności z klauzulą pojazdów w pieczy i ubezpieczenie mienia (szacunek 250 zł miesięcznie, poz. 3.10), a obsługa płatności kartą za prowizję szacowaną na 1% (poz. 3.11).
- **Lekarz medycyny pracy:** badania wstępne mechanika przed dopuszczeniem do pracy.

Podsumowując, na zewnątrz zlecę to, co wymaga uprawnień, wpisu do rejestru albo dozoru, a w warsztacie zostanie to, na czym znam się najlepiej: diagnoza, naprawa i rozmowa z klientem o tym, co i dlaczego trzeba zrobić.

6. **Działania organizacyjne, reklamowe, promocyjne (np.: pozyskanie lub remont lokalu, pozyskanie listów intencyjnych od przyszłych kontrahentów, inne):**
   1) Należy wypełnić załącznik nr 1.
7. **Analiza SWOT** (instrukcja wypełniania zamieszczona jest na stronie internetowej Urzędu - kliknij link).
   1) Należy wypełnić załącznik nr 2.
7. **Kalkulacja planowanych miesięcznych wpływów i wydatków oraz uzasadnienie:**
   1) Należy wypełnić załącznik nr 3.

8. **Szczegółowa specyfikacja wydatków do poniesienia w ramach dofinansowania, przeznaczanych na zakup towarów i usług, w szczególności na zakup środków trwałych, urządzeń, maszyn, materiałów, towarów, i materiałów reklamowych, wartości niematerialnych lub prawnych, na pozyskanie lub dostosowanie do planowanej działalności lokalu, usług, na pokrycie kosztów pomocy prawnej, konsultacji i doradztwa związanych z podjęciem działalności gospodarczej, zakup domeny, wraz ze szczegółowym uzasadnieniem:**

   1) Należy wypełnić załącznik nr 4.

Uwaga! Przy wypełnianiu Załącznika nr 4, szczególną uwagę należy zwrócić na to, by planowany zakup środków trwałych był zgodny z celem prowadzonej działalności gospodarczej oraz z zasadą DNSH („nie czyń poważnych szkód”) w zakresie ochrony środowiska. W przypadku urządzeń zasilanych paliwami kopalnymi (np. gazem ziemnym lub paliwami pochodnymi ropy naftowej) należy szczegółowo uzasadnić niezbędność ich zakupu oraz zwrócić uwagę na wymagania dotyczące ich późniejszego rozliczenia. W szczególności przy rozliczeniu mogą być wymagane informacje dotyczące m.in. posiadanych certyfikatów, parametrów zużycia paliwa lub energii, sposobu zagospodarowania odpadów oraz innych dokumentów potwierdzających zgodność zakupionego urządzenia z wymaganiami środowiskowymi. W związku z powyższym, już na etapie planowania zakupu należy uwzględnić możliwość przedstawienia odpowiednich dokumentów i uzasadnienia niezbędności zakupu, aby ułatwić prawidłowe rozliczenie wydatku.

III. SPIS ZAŁĄCZNIKÓW:

1. **<u>Obowiązkowe</u> załączniki do wniosku:**
   1) Plan działań organizacyjnych – załącznik nr 1 do wniosku.
   2) Analiza SWOT – załącznik nr 2 do wniosku.
   3) Kalkulacja planowanych miesięcznych wpływów i wydatków wraz z uzasadnieniem - załącznik nr 3 do wniosku.
   4) Szczegółowa specyfikacja wydatków do poniesienia w ramach dofinansowania, przeznaczanych na zakup towarów i usług, w szczególności na zakup środków trwałych, urządzeń, maszyn, materiałów, towarów, usług i materiałów reklamowych, koszty adaptacji lokalu, pokrycie kosztów pomocy prawnej, konsultacji i doradztwa związanych z podjęciem działalności gospodarczej, zakup domeny, wraz ze szczegółowym uzasadnieniem - załącznik nr 4 do wniosku.
   5) **Formularz informacji przedstawianych przy ubieganiu się o pomoc *de minimis* – załącznik nr 5 do wniosku.**
      Ważna informacja:
      - **w przypadku <u>otrzymania pomocy *de minimis (przed złożeniem wniosku)*</u> - Formularz informacji przedstawianych przy ubieganiu się o pomoc *de minimis* wypełniony w części A, B, C, D i E,**
      - **w przypadku <u>nieotrzymania pomocy *de minimis (przed złożeniem wniosku)*</u> - Formularz informacji przedstawianych przy ubieganiu się o pomoc *de minimis* wypełniony w części A (punkty 1-8), C i E – <u>dotyczy planowanej działalności</u>.**
   6) Życiorys zawodowy (CV).
   7) Kserokopie dokumentów potwierdzających własność/wynajęcie/użyczenie/ udostępnienie lokalu, w którym ma być prowadzona działalność gospodarcza – wymienić:

Dokumenty potwierdzające tytuł prawny do lokalu, które załączam do wniosku:

- **Umowa przedwstępna najmu hali usługowo-warsztatowej o powierzchni 160 m² przy ul. [NAZWA ULICY] XX, hala nr X, 03-XXX Warszawa (Targówek)**, zawarta na okres 36 miesięcy, zawierająca pisemną zgodę wynajmującego na prowadzenie w hali warsztatu samochodowego (naprawy i obsługi pojazdów, wymiana opon), na zakotwienie podnośnika w posadzce, wykonanie powłoki posadzki i gniazd 400 V, na wskazanie tego adresu jako stałego miejsca wykonywania działalności oraz na umieszczenie szyldu na elewacji.

   8) W przypadku współwłasności lokalu wymagana jest pisemna zgoda pozostałych współwłaścicieli na prowadzenie działalności gospodarczej w tym lokalu.

9) W przypadku wyboru formy zabezpieczenia „weksel z poręczeniem wekslowym (awal)" lub „poręczenie dwóch osób", Wnioskodawca, jako załącznik do wniosku składa tylko oświadczenie poręczyciela (załącznik – oświadczenie poręczyciela).

Wybraną przeze mnie formą zabezpieczenia jest weksel z poręczeniem wekslowym (awal), dlatego do wniosku składam **oświadczenie poręczyciela na druku Urzędu**, wypełnione i podpisane przez poręczyciela. Poręczycielem nie jest moja żona.

10) Kserokopie dokumentów potwierdzających posiadane wykształcenie, kwalifikacje, ukończone szkolenia, uprawnienia zawodowe przydatne do prowadzenia planowanej działalności (np.: świadectwa szkolne, dyplom uczelni, zaświadczenie o ukończeniu kursu zawodowego, dokumenty potwierdzające posiadanie uprawnień zawodowych) – wymienić:

Dokumenty potwierdzające wykształcenie, kwalifikacje i ukończone szkolenia, które załączam do wniosku:

- Dyplom potwierdzający kwalifikacje zawodowe w zawodzie technik pojazdów samochodowych, technikum samochodowe w Warszawie, 2008 r.
- Dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych, izba rzemieślnicza w Warszawie, 2017 r.
- Zaświadczenia o ukończeniu szkoleń producenta w autoryzowanej stacji obsługi: układy wtryskowe common rail (2016 r.), diagnostyka układów sterowania silnika z oscyloskopem (2018 r.), bezpieczna obsługa pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia (2021 r.), kalibracja systemów wspomagania kierowcy (2022 r.).
- Zaświadczenie o ukończeniu szkolenia z obsługi testerów diagnostycznych wielomarkowych, 2023 r.
- Zaświadczenie o ukończeniu szkolenia okresowego BHP, 2024 r.
- Świadectwa pracy z lat 2008-2026 potwierdzające doświadczenie w mechanice i diagnostyce samochodowej.

2. **Dodatkowe załączniki do wniosku:**

1) Kserokopie dokumentów potwierdzających własność/użyczenie/inne formy władania **środkiem transportu** (dowód rejestracyjny, a w przypadku użyczenia - dowód rejestracyjny oraz zgoda właściciela(i) na użytkowanie pojazdu do celów działalności gospodarczej) – wymienić:

- Kserokopia dowodu rejestracyjnego samochodu dostawczego Volkswagen Caddy 2.0 TDI (2017), którego jestem właścicielem. Samochód wniosę do działalności jako wkład własny (pilny odbiór części z hurtowni, dojazd do klientów firmowych, przewóz kół do wymiany). Nie wnioskuję o zakup pojazdu ze środków Funduszu Pracy.

2) Inne dokumenty mające związek z planowaną działalnością (np. listy intencyjne, rekomendacje, referencje, umowy przedwstępne) – wymienić, jakie:

- Kserokopia dowodu osobistego.
- Oferty cenowe dostawców dla pozycji załącznika nr 4 (sklepy i hurtownie wskazane w części II wniosku).

IV. OŚWIADCZENIE

1. Oświadczam, że:

   1) zapoznałem się z Zasadami przyznawania jednorazowo środków na podjęcie działalności gospodarczej obowiązującymi w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy,
   2) dane zawarte we wniosku podałem zgodnie ze stanem faktycznym i prawnym,
   3) jest mi wiadome, że przyznane jednorazowo środki stanowią pomoc *de minimis*,
   4) spełniam warunki, o których mowa w *rozporządzeniu Komisji (UE) nr 2023/2831 z dnia 13 grudnia 2023 r. w sprawie stosowania art. 107 i 108 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej do pomocy de minimis,*
   5) ~~otrzymałem~~/ nie otrzymałem* w okresie minionych 3 lat pomocy de minimis,
   6) ~~otrzymałem~~/ nie otrzymałem* pomocy publicznej na ten sam rodzaj kosztów, które mają być finansowane w ramach wnioskowanych środków,
   7) otrzymanie wnioskowanej kwoty pomocy nie spowoduje przekroczenia limitu wartości pomocy 300.000 EUR w okresie minionych 3 lat,
   8) przyjmuję do wiadomości, że Prezydentowi m.st. Warszawy za pośrednictwem Dyrektora Urzędu Pracy m.st. Warszawy przysługuje prawo do weryfikacji wiarygodności danych zamieszczonych we wniosku oraz zobowiązuję się przedłożyć niezbędne dokumenty na żądanie osoby upoważnionej przez Dyrektora Urzędu Pracy m.st. Warszawy,
   9) w okresie ostatnich 2 lat nie byłem prawomocnie skazany za przestępstwo składania fałszywych zeznań lub oświadczeń, przestępstwo przeciwko wiarygodności dokumentów lub przeciwko obrotowi gospodarczemu i interesom majątkowym w obrocie cywilnoprawnym na podstawie ustawy z dnia 6 czerwca 1997 r. – Kodeks karny, za przestępstwo skarbowe na podstawie ustawy z dnia 10 września 1999 r. – Kodeks karny skarbowy lub za odpowiedni czyn zabroniony określony w przepisach prawa obcego,
   10) w okresie ostatnich 12 miesięcy nie wykonywałem działalności gospodarczej na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej i nie pozostawałem w okresie zawieszenia wykonywania działalności gospodarczej,
   11) nie wykonuję za granicą działalności gospodarczej i nie pozostaję w okresie zawieszenia wykonywania tej działalności gospodarczej,
   12) nie skorzystałem z bezzwrotnych środków publicznych na podjęcie działalności gospodarczej, założenie lub przystąpienie do spółdzielni socjalnej,
   13) nie skorzystałem z umorzenia pożyczki, o którym mowa w art. 187 ustawy z dnia 20 marca 2025 r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia, zwanej dalej ustawą,
   14) w okresie ostatnich 12 miesięcy nie przerwałem z własnej winy realizacji formy pomocy określonej w ustawie,

15) nie złożyłem do innego starosty wniosku o dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej lub wniosku o środki na założenie lub przystąpienie do spółdzielni socjalnej,
16) w przypadku otrzymania dofinansowania podjęcia działalności gospodarczej zobowiązuję się do jej wykonywania przez okres co najmniej 12 miesięcy i jej niezawieszania łącznie na okres dłuższy niż 6 miesięcy,
17) w przypadku otrzymania dofinansowania podjęcia działalności gospodarczej zobowiązuję się do niepodejmowania zatrudnienia przez okres co najmniej 12 miesięcy,
18) przyznane środki wykorzystam zgodnie z przeznaczeniem.

2. Oświadczam, że spełniam warunki określone w art. 2 pkt 1 ustawy z dnia 20 marca 2025 r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia – dotyczy osób bezrobotnych.

3. Oświadczam, że przedmioty i urządzenia, które zakupię w ramach otrzymanego dofinansowania na podjęcie działalności gospodarczej współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021 – 2027, oraz prowadzona działalność gospodarcza nie będą powodować poważnych szkód dla celów środowiskowych, zgodnie z zasadą DNSH („Nie czyń poważnych szkód”) tj. że:
   - prowadzona działalność gospodarcza nie będzie prowadzić do znaczących emisji gazów cieplarnianych. *(Cel: Łagodzenie zmian klimatu)*
   - prowadzona działalność gospodarcza nie będzie prowadzić do nasilenia niekorzystnych skutków obecnych i oczekiwanych, przyszłych warunków klimatycznych, wywieranych na tę działalność lub na ludzi, przyrodę lub aktywa. *(Cel: Adaptacja do zmian klimatu)*
   - prowadzona działalność gospodarcza nie będzie szkodzić: dobremu stanowi lub dobremu potencjałowi ekologicznemu jednolitych części wód, w tym wód powierzchniowych i wód podziemnych, dobremu stanowi środowiska wód morskich. *(Cel: Zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów wodnych i morskich)*
   - prowadzona działalność gospodarcza nie będzie prowadzić do: znaczącego braku efektywności w wykorzystywaniu materiałów lub w bezpośrednim lub pośrednim wykorzystywaniu zasobów naturalnych, takich jak nieodnawialne źródła energii, surowce, woda i grunty, na co najmniej jednym z etapów cyklu życia produktów, w tym pod względem trwałości produktów, a także możliwości ich naprawy, ulepszenia, ponownego użycia lub recyklingu; znacznego zwiększenia wytwarzania, spalania lub unieszkodliwiania odpadów, z wyjątkiem spalania odpadów niebezpiecznych nienadających się do recyklingu; długotrwałego składowania odpadów mogących wyrządzać poważne i długoterminowe szkody dla środowiska. *(Cel: Gospodarka o obiegu zamkniętym, w tym zapobieganie powstawaniu odpadów i recykling)*

- prowadzona działalność gospodarcza nie będzie prowadzić - do znaczącego wzrostu emisji zanieczyszczeń do powietrza, wody lub ziemi w porównaniu z sytuacją sprzed rozpoczęcia przedsięwzięcia. *(Cel: Zapobieganie zanieczyszczeniom powietrza, wody lub gleby i jego kontrola)*
- prowadzona działalność gospodarcza: nie będzie szkodzić (w znacznym stopniu) dobremu stanowi i odporności ekosystemów, nie będzie szkodliwa dla stanu zachowania siedlisk i gatunków, w tym siedlisk i gatunków objętych zakresem zainteresowania Unii Europejskiej. *(Cel: Ochrona i odbudowa bioróżnorodności i ekosystemów)*

4. Oświadczam, że ~~**podlegam**~~ **/ nie podlegam* wykluczeniu z ubiegania się o udzielenie wsparcia** na podstawie art. 5l1 rozporządzenia Rady (UE) nr 833/2014 z dnia 31 lipca 2014 r. dotyczącego środków ograniczających w związku z działaniami Rosji destabilizującymi sytuację na Ukrainie (Dz.Urz.UE nr L111 z 8.4.2022, str. 1), zm. rozporządzeniem Rady (UE) 2022/576 z dnia 8 kwietnia 2022 r. w sprawie zmiany rozporządzenia (UE) nr 833/2014.
   Ponadto oświadczam, iż nie jestem związany z osobami lub podmiotami, względem których stosowane są środki sankcyjne i które figurują na listach unijnych i krajowych oraz nie znajduję się na takiej liście. Przed złożeniem oświadczenia zapoznałem się z rejestrem osób/podmiotów objętych przedmiotowymi sankcjami zamieszczonym na stronie BIP MSWiA:www.gov.pl/web/mswia/lista-osob-i-podmiotow-objetych-sankcjami

Oświadczam, że informacje podane w powyższych oświadczeniach są aktualne i zgodne z stanem faktycznym. Jestem świadomy~~(a)~~ odpowiedzialności i konsekwencji wynikających z wprowadzenia w błąd Urzędu Pracy m.st. Warszawy w przypadku przedstawienia nieprawdziwych informacji.

……..…….

/data i podpis składającego oświadczenie/

* niepotrzebne skreślić

5. Proponowane **formy zabezpieczenia** zwrotu przyznanych środków:

   Należy wybrać i zaznaczyć znakiem ☒ formę zabezpieczenia:

   ☒ weksel z poręczeniem wekslowym (awal)

   ☐ weksel in blanco

   ☐ poręczenie dwóch osób

   ☐ blokada środków zgromadzonych na rachunku płatniczym

   ☐ akt notarialny o poddaniu się egzekucji przez dłużnika

Zabezpieczenie może zostać ustanowione w jednej lub kilku formach. Przy zabezpieczeniu w formie weksla in blanco albo aktu notarialnego o poddaniu się egzekucji jest konieczne ustanowienie dodatkowego zabezpieczenia.

Preferowaną formą zabezpieczenia w Urzędzie Pracy m.st Warszawy jest:

- **Weksel z poręczeniem wekslowym (awal).**

6. Informacja o wspólnocie majątkowej małżeńskiej (wybrać i zaznaczyć znakiem ☒):

   ☒ pozostaję we wspólnocie majątkowej z: **Anna Sadowska**
   podać imię i nazwisko współmałżonki(a)

   ☐ nie pozostaję we wspólnocie majątkowej

Prawdziwość oświadczenia oraz informacji zawartych we wniosku stwierdzam własnoręcznym podpisem. Oświadczam, że jestem świadomy odpowiedzialności karnej za złożenie fałszywego oświadczenia.

.....
podpis Wnioskodawcy

.....
miejscowość i data

Paweł Sadowski
imię i nazwisko

ul. [NAZWA ULICY] XX m. XX

03-XXX Warszawa
adres

XXXXXXXXXXX
PESEL

UPOWAŻNIENIE*

Ja, niżej podpisany~~(a)~~ upoważniam:

M.ST. WARSZAWA - URZĄD PRACY M.ST. WARSZAWY Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE PRZY ULICY GROCHOWSKIEJ 171 B

do wystąpienia do **Krajowego Rejestru Długów Biura Informacji Gospodarczej SA** o ujawnienie informacji gospodarczych dotyczących mojej osoby.

.....
podpis Wnioskodawcy

---

* upoważnienie jest ważne w okresie 60 dni od dnia jego wystawienia

Załącznik nr 1

<u>WAŻNA INFORMACJA:</u> W poniższych tabelach należy opisać jakie działania organizacyjne, reklamowe i promocyjne zostały podjęte w celu uruchomienia planowanej działalności, a jakie są planowane.

TABELA I **Podjęte działania organizacyjne, reklamowe i promocyjne do momentu złożenia wniosku**	**Termin realizacji**	**Koszt działania**	**Rezultat**
Zebranie dokumentów potwierdzających wykształcenie, kwalifikacje i doświadczenie w mechanice samochodowej: dyplom technika pojazdów samochodowych (technikum samochodowe w Warszawie, 2008), dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych (izba rzemieślnicza w Warszawie, 2017), zaświadczenia ze szkoleń producenta (diagnostyka układów wtryskowych common rail 2016, diagnostyka układów sterowania silnika z użyciem oscyloskopu 2018, bezpieczna obsługa pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia 2021, kalibracja kamer i radarów systemów wspomagania kierowcy 2022), zaświadczenie ze szkolenia z obsługi testerów diagnostycznych wielomarkowych (2023) i ze szkolenia okresowego BHP (2024), prawo jazdy kat. B oraz świadectwa pracy	**10.2026**	**0,00 zł**	**Komplet dokumentów do wniosku potwierdzający 18 lat pracy w mechanice samochodowej: 2008-2013 mechanik w niezależnym warsztacie na Targówku (obsługi okresowe, zawieszenie, hamulce, rozrząd, sprzęgła, wymiana opon), 2013-2019 mechanik w autoryzowanej stacji obsługi (ASO) w Warszawie, 2019-09.2026 mechanik-diagnosta w tej samej ASO (diagnostyka elektryki i elektroniki, przyjmowanie aut razem z doradcą serwisowym, wyceny napraw, opieka nad dwoma młodszymi mechanikami) do likwidacji działu serwisu z dniem 30.09.2026**
Rejestracja w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy jako osoba bezrobotna i ustalenie Indywidualnego Planu Działania (IPD, plan kroków do podjęcia pracy ustalony w urzędzie pracy) z podjęciem działalności gospodarczej jako celem	**10.2026**	**0,00 zł**	**Status osoby bezrobotnej od 10.2026 i ustalony Indywidualny Plan Działania; decyzja o otwarciu własnego niezależnego warsztatu samochodowego z diagnostyką na Targówku, bez badań technicznych pojazdów i bez obsługi klimatyzacji na start**
Analiza rynku na danych publicznych: GUS (Statystyczne Vademecum Samorządowca i Bank Danych Lokalnych: samochody osobowe na 1000 mieszkańców Warszawy, podmioty REGON w dziale 45 PKD, ludność i struktura wieku Targówka, wynagrodzenia w Warszawie), raport PZPM „Branża motoryzacyjna 2025/2026" (wiek aut), dane Instytutu Samar o imporcie używanych aut i rejestracjach nowych, sprawozdania hurtowni Inter Cars i Auto Partner za 2025 r.	**10-11.2026**	**0,00 zł**	**Zestawienie danych do części II wniosku: ok. 1,40 mln samochodów osobowych w Warszawie (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS 752,6 na 1000 mieszkańców w 2025 r.), 70% samochodów osobowych w Polsce starszych niż 10 lat (wyliczenie z danych PZPM), 10 251 podmiotów działu 45 w Warszawie w 2025 r., Targówek 122 092 mieszkańców i ok. 91 900 samochodów osobowych (szacunek własny przy średniej warszawskiej); rachunek popytu pokazujący, ilu klientów potrzebuje warsztat**
Analiza konkurencji na Targówku: przegląd warsztatów w portalu DobryMechanik.pl (ok. 25 warsztatów na Targówku), stron internetowych i cen KOMANDIR (ul. Tarnogórska 12), CarGroup Service (ul. Radzymińska 187) i Twin Torque Service (ul. Chodecka 1D), stawek roboczogodziny warsztatów niezależnych w Warszawie i stawek ASO marek masowych	**11.2026 (odczyt 06.11.2026)**	**0,00 zł**	**Tabela porównawcza trzech konkurentów z ich przewagami i słabymi stronami oraz moim działaniem na każdą przewagę; wskazana luka: żaden z trzech konkurentów nie publikuje stawki roboczogodziny, a KOMANDIR podaje sprzeczne ceny tej samej usługi; własny cennik 7 pozycji z roboczogodziną 160,00 zł netto (196,80 zł brutto) i diagnostyką komputerową 100,00 zł netto (123,00 zł brutto)**

Poszukiwanie hali warsztatowej: przegląd ogłoszeń otodom.pl na Targówku (m.in. hala 174 m² przy ul. Przecławskiej za 7 600 zł miesięcznie, 43,68 zł/m²), oględziny hali na Targówku Przemysłowym (brama 4,0 × 3,5 m, wysokość w świetle 4,5 m, przyłącze 400 V z licznikiem, posadzka betonowa bez wpustów kanalizacyjnych, ogrzewanie gazowe, pomieszczenie socjalne z WC i ciepłą wodą), uzgodnienie z wynajmującym zakresu prac adaptacyjnych i podpisanie umowy przedwstępnej najmu	**10-11.2026**	**0,00 zł**	**Umowa przedwstępna najmu hali 160 m² (strefa naprawcza 120 m², magazyn części, opon klientów i odpadów 25 m², pomieszczenie socjalne z WC i umywalką 15 m²) na 36 miesięcy, przy czynszu 7 000 zł netto i opłatach ok. 900 zł netto miesięcznie, z pisemną zgodą wynajmującego na warsztat samochodowy, zakotwienie podnośnika w posadzce, powłokę posadzki, gniazda 400 V i szyld; ustalony zakres adaptacji (powłoka epoksydowa 120 m², 6 opraw LED, rozdzielnica i 3 gniazda 400 V); umowa przyrzeczona zostanie podpisana po zawarciu umowy z Urzędem**
Zebranie ofert sprzętu, materiałów i reklamy w sklepach internetowych: mastwell.pl (podnośnik), sklepobd.pl (tester), oscyloskopypico.pl (oscyloskop), snapdiag.pl i mateomarket.pl (przyrządy pomiarowe), sklep.kupczyk.pl (montażownica i wyważarka), sklep.redats.pl (kompresor), toya24.pl, seger.pl i narzedzia.pl (narzędzia), hurtowniaprzemyslowa.pl, cormak.pl, dzwigi.net.pl i castorama.pl (wyposażenie warsztatu i magazynu odpadów), rnew.pl, x-kom.pl i okazje.info.pl (laptop, drukarka, telefon), sklep.texpert.pl, europarts.pl i nonpaints.com (materiały), onninen.pl (instalacja elektryczna), inter-web.pl i drukarnia-internetowa.pl (reklama)	**06.11.2026**	**0,00 zł**	**Specyfikacja zakupów z załącznika nr 4: 51 pozycji o łącznej wartości 77 878,00 zł, w tym 55 398,78 zł ze środków Funduszu Pracy i 22 479,22 zł z własnych oszczędności, każda pozycja z ceną i źródłem ceny; wydzielone wydatki, których nie sfinansuję z dotacji: kasa fiskalna online Elzab K10 Online (2 202,00 zł), montaż i kotwienie podnośnika (punkt odniesienia: ROOKS, montaż 1 722,00 zł brutto), transport urządzeń (250-270 zł w Mastwell albo odbiór własny) i badanie odbiorcze UDT, wszystkie z oszczędności**
Rozeznanie dostawców części i usług: oferty dla warsztatów w hurtowniach Inter Cars (242 filie w Polsce), Auto Partner (116 oddziałów, dostawy 2-8 razy dziennie, program MaXserwis dla niezależnych warsztatów), Moto-Profil (ProfiAuto) i Hart; cennik biur rachunkowych w Warszawie (kb.pl, odczyt 27.10.2026); program do obsługi warsztatu MotoWarsztat; zasady odbioru odpadów niebezpiecznych przez firmę z wpisem do BDO	**10-11.2026**	**0,00 zł**	**Lista czterech hurtowni do porównywania ceny i dostępności części przed każdym kosztorysem; konto warsztatowe i warunki handlowe ustalę po rejestracji firmy; koszt biura rachunkowego (686 zł netto księga przychodów i rozchodów z VAT, 132 zł netto kadry i płace) i opłata miesięczna za program do obsługi warsztatu (69 zł netto) przyjęte do załącznika nr 3**
Przygotowanie kosztorysu i kalkulacji oraz rozpoznanie obowiązków prawnych: kalkulacja miesiąca docelowego (załącznik nr 3), prognoza 12 miesięcy, porównanie form opodatkowania; obowiązki przed otwarciem: wpis do BDO, dozór UDT nad podnośnikiem, kasa fiskalna online, granica między diagnostyką w warsztacie a stacją kontroli pojazdów, wymóg zaświadczenia przy obsłudze klimatyzacji	**11.2026**	**0,00 zł**	**Kalkulacja: 56 740,00 zł netto wpływów i 11 062,64 zł zysku z działalności miesięcznie od 7. miesiąca, 558 889,00 zł netto przychodu w 12 miesiącach; wybór skali podatkowej i statusu czynnego podatnika VAT; lista obowiązków z terminami w tabeli II; decyzja, że warsztat nie będzie wykonywał badań technicznych pojazdów (art. 83 ust. 2 i art. 84 ust. 1 Prawa o ruchu drogowym)**

Urząd Pracy m.st. Warszawy – 10.09.2026 r.- Załącznik nr 2 do procedury nr ewid.: P – 7.19

TABELA II **Planowane działania organizacyjne, reklamowe i promocyjne w przypadku otrzymania dofinansowania**	**Termin realizacji**	**Koszt działania**

Podpisanie umowy z Urzędem Pracy m.st. Warszawy o dofinansowanie, złożenie zabezpieczenia (weksel z poręczeniem wekslowym osoby spoza mojego gospodarstwa domowego), otrzymanie środków na rachunek; podpisanie umowy przyrzeczonej najmu hali na 36 miesięcy	**02.2027**	**0,00 zł**
Rejestracja działalności gospodarczej w CEIDG (95.31.A jako działalność główna, 47.82.Z jako działalność poboczna) w ciągu 30 dni od otrzymania środków, planowo 01.03.2027; zgłoszenie do ZUS z ulgą na start (przez 6 miesięcy tylko składka zdrowotna), rejestracja jako czynny podatnik VAT od pierwszego dnia, otwarcie firmowego rachunku bankowego, wniosek o wpis do rejestru BDO przed rozpoczęciem działalności, umowa z biurem rachunkowym (księga przychodów i rozchodów z VAT, kadry i płace); zakup kasy fiskalnej online Elzab K10 Online i uruchomienie terminala płatniczego przed pierwszą usługą	**03.2027 (rejestracja 01.03.2027)**	**2 202,00 zł (kasa fiskalna, z oszczędności)**
Zakupy z dofinansowania zgodnie ze specyfikacją z załącznika nr 4; łączna wartość zakupów 77 878,00 zł, w tym 22 479,22 zł z własnych oszczędności (kompresor, montażownica do opon, klucz udarowy akumulatorowy i laptop w całości oraz część wyważarki). Ze środków Funduszu Pracy kupię: podnośnik dwukolumnowy Bestlift 245EV 4 500 kg, tester diagnostyczny Launch X431 PRO v5.0, oscyloskop PicoScope 4425A, tester akumulatorów, multimetr Fluke 87V, wideoskop, część wyważarki, klucz udarowy pneumatyczny, szafkę serwisową z zestawem narzędzi, dwa klucze dynamometryczne, podnośnik typu żaba z dwoma kompletami podpór, podnośnik skrzyni biegów, zlewarko-odsysarkę do oleju, prasę hydrauliczną, myjkę do części, prostownik z funkcją rozruchu, urządzenie do wymiany płynu hamulcowego i tester płynu, ściągacz do piast, blokady rozrządu, 4 regały, lampę warsztatową, drukarkę, telefon, beczkę na zużyty olej z wanną wychwytową, 2 gaśnice i apteczkę; pierwszy zapas materiałów (olej silnikowy w beczce 60 l, płyn chłodniczy, płyn hamulcowy, smary, zmywacz do hamulców, sorbent, czyściwo, rękawice nitrylowe); reklamę (strona internetowa, banery, ulotki, wizytówki) i materiały adaptacji hali (powłoka epoksydowa posadzki, 6 opraw LED, rozdzielnica, 3 gniazda 400 V). Podział środków Funduszu Pracy: sprzęt i narzędzia 39 695,53 zł, materiały 3 477,64 zł, reklama 3 040,88 zł, adaptacja lokalu 9 184,73 zł (16,58% kwoty, w limicie 20%)	**03.2027**	**55 398,78 zł**
Adaptacja hali i uruchomienie stanowisk: wykonanie powłoki epoksydowej posadzki w strefie naprawczej 120 m², montaż 6 opraw LED nad stanowiskami, rozdzielnicy i 3 gniazd 400 V pod podnośnik, kompresor i montażownicę (podłączenie przez elektryka z uprawnieniami); montaż i zakotwienie podnośnika przez serwis sprzedawcy, zgłoszenie podnośnika do UDT i badanie odbiorcze przed pierwszym użyciem; ustawienie stanowiska opon i stanowiska na posadzce, wydzielenie magazynu odpadów (beczka na zużyty olej na wannie wychwytowej, sorbent, oznaczone miejsca na filtry, akumulatory i płyny), rozmieszczenie gaśnic i apteczki	**03.2027**	**9 184,73 zł (materiały, w kwocie z wiersza zakupów); montaż podnośnika, UDT i elektryk z oszczędności**

Reklama i promocja przed otwarciem i w pierwszym sezonie opon: wykonanie strony internetowej typu One-Page z usługami, cennikiem z roboczogodziną, mapą dojazdu i formularzem zapisu (2 460,00 zł), 2 banery PVC 2 × 1 m na elewację hali (194,78 zł), 5 000 ulotek A6 roznoszonych na osiedlach Targówka i Bródna (282,80 zł), 500 wizytówek wręczanych przy wydaniu auta i w firmach (103,30 zł); bezpłatny profil firmy w mapach Google, profile z cennikiem i kalendarzem na portalach DobryMechanik i Booksy, kampania w wyszukiwarce na hasła lokalne, odwiedziny w firmach z autami dostawczymi na Targówku Przemysłowym	**03-04.2027**	**3 040,88 zł (w kwocie z wiersza zakupów); dalej 700 zł netto/mies. (Zał. 3)**
Otwarcie warsztatu: umowa z firmą odbierającą odpady niebezpieczne z wpisem do BDO, ubezpieczenie OC działalności z klauzulą obejmującą pojazdy klientów w pieczy warsztatu i ubezpieczenie mienia, uruchomienie programu do obsługi warsztatu (kartoteka aut, kosztorysy, przypomnienia SMS), założenie kont warsztatowych w hurtowniach części, pierwsze przyjęcia aut po zapisie telefonicznym, przez stronę i portale	**II połowa 03.2027**	**z oszczędności i z bieżących kosztów (Zał. 3)**
Rozliczenie zakupów z dofinansowania w terminie do 2 miesięcy od rozpoczęcia działalności; zwrot do Urzędu VAT naliczonego od zakupów sfinansowanych z dotacji, jeśli go odliczę, w terminie 90 dni od złożenia pierwszej deklaracji; obsługa wiosennej wymiany opon z sobotami otwartymi do 15:00; odwiedziny w firmach z autami dostawczymi z ofertą zbiorczej faktury miesięcznej i terminu płatności 14 dni	**04-05.2027**	**0,00 zł**
Zgłoszenie oferty pracy w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy z wyprzedzeniem i zatrudnienie mechanika samochodowego na umowę o pracę na okres próbny 3 miesiące, a następnie na czas nieokreślony, w pełnym wymiarze, za 6 000,00 zł brutto; przed dopuszczeniem do pracy: badania wstępne (art. 229 Kodeksu pracy), szkolenie wstępne BHP (art. 237³ Kodeksu pracy), instruktaż stanowiskowy obsługi podnośnika, montażownicy i kompresora, wydanie odzieży roboczej i środków ochrony indywidualnej	**07.2027**	**7 228,80 zł/mies. (Zał. 3, poz. 3.03-3.04)**

Przykład z gotowebiznesplany.pl · firma wymyślona · wzór Urzędu Pracy m.st. Warszawy z 10.09.2026

Załącznik nr 2

Pomocna w przeprowadzeniu poniższej analizy jest instrukcja wypełniania analizy SWOT – kliknij Instrukcja

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• **Diagnosta z ASO i dyplomem mistrzowskim:** Mam 18 lat pracy w mechanice samochodowej, w tym 13 lat w autoryzowanej stacji obsługi, gdzie od 2019 r. byłem mechanikiem-diagnostą. Mam dyplom technika pojazdów samochodowych (2008) i dyplom mistrzowski (2017), a wiedzę ze szkoleń producenta z diagnostyki common rail (2016), pomiarów oscyloskopem (2018), pojazdów hybrydowych i elektrycznych (2021) oraz kalibracji kamer i radarów (2022) stosowałem na co dzień przy autach klientów. • **Diagnoza przyczyny zamiast wymiany części na próbę:** Kupię tester wielomarkowy Launch X431 PRO v5.0, oscyloskop PicoScope 4425A, multimetr Fluke 87V i wideoskop. Znajdę uszkodzony przewód albo czujnik, zanim klient zapłaci za niepotrzebną część. • **Przejrzysta procedura przyjęcia auta:** Przy przyjęciu sporządzę protokół ze zdjęciami, po diagnostyce wyślę kosztorys SMS-em lub e-mailem, a żadna część nie zostanie wymieniona bez akceptacji kosztorysu przez klienta. Wymienione części oddam do wglądu, a na robociznę dam 12 miesięcy gwarancji warsztatu. • **Jasny cennik na stronie:** Opublikuję stawkę roboczogodziny 160,00 zł netto (196,80 zł brutto) i ceny podstawowych usług. Żaden z trzech opisanych konkurentów z okolicy nie publikuje stawki roboczogodziny, więc klient policzy u mnie koszt naprawy przed przyjazdem. • **Znajomość dzielnicy:** W latach 2008-2013 pracowałem w niezależnym warsztacie na Targówku, a mieszkam na Bródnie, ok. 3 km od hali. Znam ulice Targówka Przemysłowego, przy których działają firmy z autami dostawczymi do 3,5 t. • **Hala gotowa do adaptacji:** Mam umowę przedwstępną najmu hali 160 m² na 36 miesięcy z pisemną zgodą wynajmującego na warsztat. Hala ma bramę 4,0 × 3,5 m, wysokość 4,5 m, przyłącze 400 V i posadzkę bez wpustów kanalizacyjnych, więc do kanalizacji trafią tylko ścieki bytowe z WC i umywalki. • **Wkład własny i samochód:** Posiadam 48 000,00 zł oszczędności: 22 479,22 zł na współfinansowanie zakupów, 2 202,00 zł na kasę fiskalną online i 23 318,78 zł kapitału obrotowego na montaż podnośnika, badanie UDT i pierwsze części. Do firmy wniosę samochód dostawczy Volkswagen Caddy 2.0 TDI (2017) do pilnego odbioru części i dojazdu po auta firm.	• **Jeden podnośnik:** Warsztat będzie miał jeden podnośnik dwukolumnowy, jedno stanowisko opon i jedno stanowisko na posadzce. Auto czekające na część może zablokować podnośnik, a kapitalnych napraw silnika i skrzyni biegów nie podejmę, bo zajęłyby stanowisko na wiele dni. • **Nowa marka bez opinii:** Warsztat wystartuje pod nową nazwą, bez opinii w mapach Google i na portalach zapisów. Większość warsztatów na Targówku zapisuje klientów przez portale, gdzie kierowca widzi opinie, więc pierwsze miesiące będą wolniejsze. • **Brak obsługi klimatyzacji na start:** Odzysk i napełnianie czynnika w klimatyzacji wymaga zaświadczenia o odbytym szkoleniu (podstawa prawna w części II pkt 1 ppkt 3 wniosku). Dwaj z trzech opisanych konkurentów tę usługę mają, a ja na start nie. • **Brak doświadczenia we własnej firmie:** Nie prowadziłem dotąd działalności gospodarczej. W ASO wyceniałem naprawy i przyjmowałem auta, ale nie odpowiadałem za rozliczenia VAT, składki ZUS własnej firmy ani płynność finansową. • **Praca w pojedynkę przez pierwsze 4 miesiące:** Do 07.2027 będę pracować sam, a przychód wyniesie od 30% do 75% poziomu docelowego. Moja choroba w tym czasie zatrzymałaby warsztat. • **Wysokie koszty stałe:** Najem hali z opłatami to 7 900,00 zł netto miesięcznie, a od 5. miesiąca dojdzie koszt mechanika 7 228,80 zł. Te koszty nie spadną razem z liczbą zleceń, a części dają tylko 15% narzutu. • **Bez lawety i samochodu zastępczego:** CarGroup Service oferuje bezpłatną lawetę i samochód zastępczy, a ja na start tego nie zapewnię. Klient z autem unieruchomionym zapłaci za pomoc drogową sam.

Przykład z gotowebiznesplany.pl · firma wymyślona · wzór Urzędu Pracy m.st. Warszawy z 10.09.2026

SZANSE	ZAGROŻENIA
• **Duży i znów rosnący park aut w Warszawie:** Według GUS (Statystyczne Vademecum Samorządowca, dane BDL) w 2025 r. na 1000 mieszkańców Warszawy przypadało 752,6 samochodu osobowego, o 5,0% więcej niż w 2024 r. Daje to ok. 1,40 mln samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS). • **Stare auta po gwarancji:** Według PZPM (raport „Branża motoryzacyjna 2025/2026", dane CEPiK) średni wiek samochodu osobowego w Polsce na koniec 2024 r. wynosił 15,2 roku, a ponad 10 lat ma 70% aut (wyliczenie z danych PZPM). Właściciel takiego auta sam wybiera warsztat i nie musi wracać do ASO. • **Import aut używanych:** Według Instytutu Samar (za Forsal, 26.01.2026) w 2025 r. sprowadzono do Polski 855,6 tys. używanych samochodów osobowych, a średni wiek sprowadzonego auta w 2026 r. wyniósł 12 lat (Samar, za TVN24). Kupujący nie zna historii takiego auta, więc potrzebuje kontroli przed zakupem. • **Klienci warsztatów niezależnych:** Według portalu branżowego MotoFocus (9.07.2026) 90% kierowców przynajmniej raz na jakiś czas trafia do niezależnego warsztatu, a niezależne serwisy mają mniej więcej połowę wartości rynku. • **Duża dzielnica i firmy z autami dostawczymi:** Według GUS Targówek liczył 122 092 mieszkańców na koniec 2025 r., a ich samochodów osobowych jest ok. 91 900 (szacunek własny przy średniej warszawskiej). Na Targówku Przemysłowym przy ul. Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników działają firmy z autami dostawczymi do 3,5 t, które potrzebują szybkiej naprawy i faktury VAT. • **Części dowożone w ciągu dnia:** Według karty informacyjnej Auto Partner za 2025 r. spółka ma 116 oddziałów i dowozi części do klientów 2-8 razy dziennie, a Inter Cars według sprawozdania za 2025 r. ma 242 filie w Polsce. Mały warsztat nie musi utrzymywać dużego magazynu części. • **Luka w informacji o cenach:** Według DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów, a większość publikuje ceny tylko jako „od". Klient, który chce znać koszt naprawy przed przyjazdem, nie ma dziś w okolicy łatwego wyboru.	• **Gęsta konkurencja na Targówku:** Według DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów, a według GUS (Bank Danych Lokalnych) w dziale 45 PKD w Warszawie było w 2025 r. 10 251 podmiotów, o 3,5% więcej niż rok wcześniej. Do tego dochodzą ASO marek i sieci warsztatów (Bosch Car Service, Q-Service Castrol, Premio, ProfiAuto Serwis, Euromaster, Point S, Vianor). • **Zależność od cen i dostępności części:** Części dadzą 24 840,00 zł z 56 740,00 zł miesięcznych wpływów. Podwyżka cen w hurtowniach albo brak części u dostawcy wydłuży naprawę i zablokuje podnośnik. • **Auta elektryczne w przyszłości:** Auto elektryczne nie ma oleju silnikowego, filtrów oleju, rozrządu ani układu wydechowego, czyli części prac, na których opiera się warsztat. Udział takich aut wśród samochodów w naprawie będzie z czasem rósł. • **Odpowiedzialność za auto klienta:** Za auto pozostawione w warsztacie będę odpowiadać ja. Uszkodzenie przy naprawie, kradzież z hali albo błąd mechanika obciążą firmę, a ceny ofertowej ubezpieczenia OC warsztatu z klauzulą pojazdów w pieczy nie znalazłem. • **Sezonowe szczyty opon:** W kwietniu oraz w październiku i listopadzie klienci chcą zmienić koła w tym samym tygodniu. Przy jednym stanowisku opon powstanie kolejka, a szczyt zabierze czas napraw, natomiast w sierpniu ruch spada z powodu urlopów. • **Trudność z zatrudnieniem mechanika:** Według SDCM (za Auto Świat, 17.10.2024) 75% z 24 tysięcy działających w kraju warsztatów poszukuje pracowników. Mechanik od 07.2027 może być trudny do znalezienia albo odejść po okresie próbnym. • **Wymogi prawne i kontrole:** Warsztat będzie wytwarzać odpady niebezpieczne (zużyty olej, filtry, sorbenty, płyny, akumulatory), które wymagają wpisu do BDO, ewidencji i kart przekazania. Podnośnik podlega dozorowi UDT z badaniem co rok, a naprawy pojazdów wymagają kasy fiskalnej online; uchybienie grozi przestojem albo karą.

WNIOSKI Z ANALIZY SWOT

Analiza pokazuje, że warsztat oprę na tym, co umiem z 18 lat pracy, w tym 13 lat w ASO: na diagnozie przyczyny usterki testerem i oscyloskopem, wycenie naprawy przed jej rozpoczęciem i procedurze przyjęcia auta. Szanse wynikają z danych GUS, PZPM i Samar o liczbie i wieku aut, a każda słaba strona i każde zagrożenie, przede wszystkim jeden podnośnik, nowa marka i gęsta konkurencja na Targówku, mają przypisane konkretne działanie.

Jak wykorzystam mocne strony do szans:

• **Diagnosta dla starych aut po gwarancji:** 70% samochodów osobowych w Polsce ma ponad 10 lat (wyliczenie z danych PZPM). W takich autach usterki elektryki i czujników są częste, a wymiana części na próbę kosztuje klienta najwięcej. Oscyloskop i tester wielomarkowy pozwolą mi wskazać uszkodzony element i pokazać klientowi wydruk.

• **Kontrola auta przed zakupem:** Import 855,6 tys. używanych aut w 2025 r. (Samar) daje klientów, którzy chcą sprawdzić auto przed podpisaniem umowy. Kontrolę wycenię na 2 roboczogodziny, z testerem, podnośnikiem, wideoskopem, pomiarem akumulatora i raportem ze zdjęciami.

• **Cennik w miejscu luki:** Skoro większość z ok. 25 warsztatów na Targówku podaje ceny „od", stawkę roboczogodziny i ceny usług opublikuję na stronie, w mapach Google i na portalach zapisów. Klient porówna koszt przed telefonem.

• **Firmy z Targówka Przemysłowego:** Znam tę część dzielnicy z pracy w latach 2008-2013. Firmom z autami dostawczymi zaproponuję zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni, a po auto podjadę Volkswagenem Caddy.

• **Szybkie dostawy części:** Części zamówię po akceptacji kosztorysu w jednej z czterech hurtowni, a dostawy 2-8 razy dziennie skrócą postój auta na podnośniku.

Jak ograniczę słabe strony:

• **Jeden podnośnik:** Przyjęcia ustawię na konkretne godziny, diagnostykę i wymianę akumulatora zrobię na posadzce, a auto czekające na część zdejmę z podnośnika.

• **Nowa marka:** Założę profile w mapach Google, DobryMechanik i Booksy, a po naprawie poproszę klienta SMS-em o opinię. Zapracuję na nią wydrukiem z testera i częściami do wglądu.

• **Brak klimatyzacji:** Klienta poinformuję o tym już przy zapisie. Szkolenie i urządzenie do klimatyzacji są w planach rozwoju, z własnych środków.

• **Brak doświadczenia w firmie i koszty stałe:** Księgowość, kadry i płace powierzę biuru rachunkowemu, a co tydzień porównam w programie warsztatowym sprzedane roboczogodziny z planem 150 rbh. Kapitał obrotowy 23 318,78 zł pokryje start i słabsze pierwsze miesiące.

• **Praca w pojedynkę:** W pierwszych 4 miesiącach przyjęcia ustawię w kalendarzu z zapasem czasu, żeby w razie choroby przełożyć wizyty, a koszty stałe tego okresu pokryje kapitał obrotowy. Od 07.2027 zatrudnię mechanika (oferta w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy), który przejmie prostsze prace.

Jak ograniczę zagrożenia:

• **Konkurencja:** Nie będę walczyć najniższą ceną. Różnicę pokażę diagnozą, kosztorysem przed naprawą i 12 miesiącami gwarancji na robociznę.

• **Ceny części:** Przed każdym kosztorysem porównam cenę w dwóch albo trzech hurtowniach, a cenę części klient zaakceptuje przed zamówieniem.

• **Auta elektryczne:** Szkolenie z obsługi pojazdów z instalacją wysokiego napięcia mam od 2021 r. Hamulce, zawieszenie i układ kierowniczy takich aut będę obsługiwać, a zakres prac poszerzę, gdy będzie ich przybywać.

• **Auto klienta:** Wykupię OC działalności z klauzulą obejmującą pojazdy klientów w pieczy warsztatu i ubezpieczenie mienia, a stan auta zapiszę w protokole ze zdjęciami.

• **Szczyty opon i zatrudnienie:** W sezonie opon wydłużę sobotę do 15:00 i wyślę stałym klientom przypomnienie SMS przed kolejką. Ofertę pracy zgłoszę z wyprzedzeniem i dopuszczę kandydata z mniejszym stażem, którego przyuczę.

• **Wymogi prawne:** Wpis do BDO złożę przed rozpoczęciem działalności, podnośnika nie użyję przed badaniem odbiorczym UDT, a kasę fiskalną online uruchomię przed pierwszą usługą.

Podsumowując, moje mocne strony, czyli dyplom mistrzowski, 13 lat w ASO i sprzęt do diagnozy przyczyny usterki, trafiają w potrzeby właścicieli starych aut po gwarancji i firm z autami dostawczymi z Targówka. Słabe strony wynikają głównie z tego, że firma jest nowa i mała, a każdą z nich ograniczę procedurą, ubezpieczeniem albo zatrudnieniem mechanika.

Załącznik nr 3

WAŻNA INFORMACJA: Niniejszy arkusz kalkulacyjny jest uproszonym narzędziem ekonomicznym i ma charakter szacunkowy. Wartości należy uwzględnić w **ujęciu miesięcznym.** Arkusz zawiera gotowe formuły, przygotowane pod każdą formę opodatkowania. **Należy wybrać tylko jedną formę opodatkowania**. W miejscu gdzie jest obecnie wpisana cyfra "0" arkusz dokona obliczenia po uzupełnieniu wymaganych danych.

1	FORMA OPODATKOWANIA	Ryczałt	Podatek liniowy	Skala podatkowa
STAWKA PODATKU →				**12%**
2	**RAZEM WPŁYWY 2.01+...2.03**			**56 740,00**
2.01	Ze sprzedaży produktów			0,00
2.02	Ze sprzedaży usług			31 900,00
2.03	Ze sprzedaży towarów i materiałów			24 840,00
3	**RAZEM WYDATKI DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ, 3.01+....3.13**			**44 168,82**
3.01	Zakup towaru do handlu			21 600,00
3.02	Zakupy surowców/materiałów, części zamiennych			1 134,80
3.03	Wynagrodzenia pracowników			6 000,00
3.04	Narzuty na wynagrodzenia pracowników			1 228,80
3.05	Koszt najmu lokalu lub podatek od nieruchomości			7 900,00
3.06	Transport			300,00
3.07	Energia, co, gaz, woda, poczta, internet, telefon			1 100,00
3.08	Usługi zewnętrzne (np: księgowość, ochrona)			887,00
3.09	Reklama			700,00
3.10	Ubezpieczenie firmy			250,00
3.11	Opłaty skarbowe, administracyjne, licencje, koncesje			468,74
3.12	ZUS (ubezpieczenie zdrowotne + społeczne + ewentualnie FP)			1 699,48
3.13	Pozostałe koszty (wymienić w uzasadnieniu jakie)			900,00
4	**POZOSTAŁE WPŁYWY GOSPODARSTWA DOMOWEGO (np. zarobki współmałżonka, inne dochody)**			**5 300,00**
5	**WYDATKI GOSPODARSTWA DOMOWEGO, 5.01+ ...5.04**			**5 700,00**
5.01	Kredyty, pożyczki, zakupy na raty			0,00
5.02	Wydatki konsumpcyjne			3 400,00
5.03	Czynsz, media i inne stałe wydatki			1 600,00
5.04	Inne wydatki gospodarstwa domowego			700,00
6	Zysk przed opodatkowaniem (2-3)	**12 571,18**	**12 571,18**	**12 571,18**
7	Wysokość podatku dochodowego	**0,00**	**0,00**	**1 508,54**
8	Zysk z działalności gospodarczej (6-7)	**12 571,18**	**12 571,18**	**11 062,64**
9	Całkowite wpływy gospodarstwa domowego (4+8-5)	**12 171,18**	**12 171,18**	**10 662,64**

podpis Wnioskodawcy

Uzasadnienie do punktu 1 tabeli :
Należy uzasadnić wybór formy opodatkowania, wskazać na korzyści płynące ze wskazanego wyboru.

Wybieram zasady ogólne, czyli skalę podatkową ze stawką 12%. W warsztacie dużą część przychodu pochłoną zakup części, najem hali i wynagrodzenie mechanika, dlatego podatek liczony od dochodu będzie u mnie niższy niż podatek liczony od przychodu. Wybór sprawdziłem rachunkiem dla miesiąca docelowego z tego załącznika.

Porównanie trzech form opodatkowania: W miesiącu docelowym, od 7. miesiąca działalności, wpływy wyniosą 56 740,00 zł netto, wydatki 44 168,82 zł, a zysk przed opodatkowaniem 12 571,18 zł. Przy kosztach części ok. 38% przychodu porównanie wygląda tak:
• Skala podatkowa, 12% od dochodu: 1 508,54 zł podatku miesięcznie.
• Podatek liniowy, 19% od dochodu (art. 30c ustawy o PIT): 2 388,52 zł miesięcznie.
• Ryczałt od przychodów ewidencjonowanych: 8,5% od usług naprawy (art. 12 ust. 1 pkt 5 lit. a ustawy o zryczałtowanym podatku dochodowym) i 3% od sprzedaży części (art. 12 ust. 1 pkt 7 lit. b), czyli 8,5% × 31 900,00 zł + 3% × 24 840,00 zł = 3 456,70 zł miesięcznie. Do tego przy przychodzie ponad 300 000 zł rocznie składka zdrowotna na ryczałcie wyniesie 1 495,04 zł miesięcznie.

Dlaczego skala podatkowa: Ryczałt odrzucam, bo nie uwzględnia kosztów: zapłaciłbym ponad dwa razy więcej podatku niż na skali i wyższą składkę zdrowotną, a mój przychód w 12 miesiącach (558 889,00 zł netto) przekroczy 300 000 zł. Podatek liniowy odrzucam, bo przy moim dochodzie stawka 19% jest wyższa niż 12%. Na skali przysługuje mi kwota zmniejszająca podatek 3 600 zł rocznie (art. 27 ust. 1 ustawy o PIT), a planowany dochód roczny mieści się w pierwszym progu 120 000 zł; w prognozie 12 miesięcy zysk po podatku wyniesie 100 090,58 zł. Arkusz liczy podatek jako 12% od zysku bez kwoty zmniejszającej, więc wykazane 1 508,54 zł jest wartością ostrożną, a po rocznym rozliczeniu faktyczny dochód będzie wyższy. Księgę przychodów i rozchodów (KPiR, podstawowa ewidencja przychodów i kosztów małej firmy) poprowadzi biuro rachunkowe.

VAT: Od pierwszego dnia działalności będę czynnym podatnikiem VAT, z czterech powodów:
• planowany przychód 12 miesięcy, 558 889,00 zł netto, przekroczy limit zwolnienia podmiotowego 240 000 zł (art. 113 ust. 1 ustawy o VAT);
• sprzedaż części do pojazdów samochodowych wyłącza zwolnienie podmiotowe (art. 113 ust. 13 pkt 1 lit. g ustawy o VAT), a części będę sprzedawać przy większości napraw;
• części kupię z fakturą VAT od hurtowni, więc odliczę VAT naliczony;
• klienci firmowi z autami dostawczymi wymagają faktury VAT.

Usługi naprawy i części opodatkuję stawką 23% (art. 41 ust. 1 w zw. z art. 146ef ustawy o VAT). Dlatego wszystkie kwoty w załączniku nr 3 podaję netto, a klient indywidualny zapłaci cenę brutto; wpływy brutto od klientów w miesiącu docelowym wyniosą 69 790,20 zł. Kasę fiskalną online kupię z oszczędności, bo dla napraw pojazdów dopuszczalna jest tylko kasa online (art. 145b ustawy o VAT), i odliczę ulgę 90% jej ceny netto, nie więcej niż 700 zł (art. 111 ust. 4 ustawy o VAT). VAT naliczony od zakupów sfinansowanych z dotacji, jeśli go odliczę, zwrócę do Urzędu w terminie 90 dni od złożenia pierwszej deklaracji, zgodnie z umową.

Podsumowując, skala podatkowa da mi najniższy podatek przy kosztach typowych dla warsztatu, a status czynnego podatnika VAT wynika z przepisów o częściach i z oczekiwań klientów firmowych.

Uzasadnienie do punktu 2 tabeli :
Należy wskazać źródła wpływów z działalności gospodarczej i objaśnić w uproszczony sposób strukturę tych wpływów (np. wyjaśnić ile miesięcznie i jakiego rodzaju usługi lub towary będą sprzedawane); należy uzasadnić realność tych wpływów, podając dane źródłowe na podstawie, których zostały oszacowane.

Wpływy warsztatu będą pochodzić z usług (pozycja 2.02: robocizna napraw i obsług, diagnostyka komputerowa, wymiana opon) oraz ze sprzedaży części montowanych w autach klientów (pozycja 2.03). Niczego nie będę wytwarzać, więc pozycja 2.01 wynosi 0,00 zł. Kwoty dotyczą miesiąca docelowego, czyli poziomu od 7. miesiąca działalności poza szczytem opon, i wszystkie są netto.

Pozycja 2.02, sprzedaż usług: 31 900,00 zł
• Robocizna napraw i obsług: 150 roboczogodzin (rbh) × 160,00 zł netto = 24 000,00 zł. To mój szacunek: ok. 95 rbh sprzedam sam, a ok. 55 rbh mechanik, który w pierwszym roku będzie miał mniejszą wydajność ode mnie. Przy 21 dniach roboczych daje to ok. 4,5 sprzedanej rbh dziennie na mnie (95 ÷ 21), obok przyjęć aut, diagnoz i kosztorysów.
• Diagnostyka komputerowa jako osobna usługa: 40 × 100,00 zł netto = 4 000,00 zł, czyli ok. 2 diagnozy dziennie (szacunek). Liczę tylko diagnozy opłacone osobno, bo przy naprawie wykonanej w warsztacie opłatę za diagnostykę odliczę od rachunku.
• Wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem: 30 × 130,00 zł netto = 3 900,00 zł; to szacunek średniej miesięcznej poza szczytem sezonu.

Pozycja 2.03, sprzedaż towarów: 24 840,00 zł Części do napraw kupię w hurtowni pod konkretne zlecenie i sprzedam klientowi na fakturze razem z robocizną. Z doświadczenia w ASO przyjmuję, że wartość zakupu części wynosi ok. 90% przychodu z roboczogodzin napraw: 24 000,00 zł × 0,90 = 21 600,00 zł (szacunek). Narzut 15% to moja decyzja cenowa: 21 600,00 zł × 1,15 = 24 840,00 zł.

Razem i ceny: 150 rbh × 160 zł + 40 diagnoz × 100 zł + 30 wymian opon × 130 zł + części daje 56 740,00 zł netto miesięcznie, a z VAT klienci zapłacą 69 790,20 zł. Ceny przyjąłem według cennika z części II pkt 1 ppkt 4 wniosku. Według DobryMechanik.pl mediana 13 stawek roboczogodziny warsztatów niezależnych w Warszawie wynosi 200 zł (odczyt 06.11.2026; portal nie oznacza, czy to kwoty netto, czy brutto), a moja stawka to 160,00 zł netto, czyli 196,80 zł brutto.

Dlaczego miesiąc docelowy od 7. miesiąca: Pełny poziom nie pojawi się od razu. W 03.2027 zakładam 30% (17 022,00 zł): rejestracja, zakupy, adaptacja hali, montaż podnośnika i badanie UDT, otwarcie w II połowie miesiąca. W 04.2027 55% (31 207,00 zł, wiosenna wymiana opon, pierwsi stali klienci), w 05.2027 65%, w 06.2027 75%, przy pracy jednoosobowej. W 07.2027 zatrudnię mechanika (85%), a 08.2027 to okres urlopowy (80%). Wrzesień 2027 będzie pierwszym miesiącem, w którym jednocześnie mechanik będzie pracować już trzeci miesiąc, nie będzie urlopów ani szczytu opon, a ja po zakończeniu ulgi na start zacznę płacić składki społeczne (preferencyjne, poz. 3.12). Dlatego ten miesiąc pokazuje typowy, a nie zawyżony wynik. W jesiennym sezonie opon przychód wzrośnie do 115% (10.2027) i 110% (11.2027), potem wyniesie 90% w grudniu, 85% w styczniu i 95% w lutym. Przychód pierwszych 12 miesięcy wyniesie 558 889,00 zł netto.

Podsumowując, wpływy opieram na liczbie roboczogodzin, którą dwie osoby sprzedadzą przy jednym podnośniku, stanowisku opon i stanowisku na posadzce, a części wyceniam od robocizny z narzutem 15%.

Uzasadnienie do punktu 3 tabeli :
Należy wskazać najważniejsze kategorie wydatków, które będą występowały w związku z prowadzoną działalnością wraz z wyjaśnieniem, w jaki sposób zostały oszacowane.

Wydatki miesiąca docelowego podaję netto, według cenników i ogłoszeń z 2026 r., a gdzie oferty nie znalazłem, podaję szacunek. Razem wydatki: 44 168,82 zł.

• 3.01 Zakup towaru: 21 600,00 zł. Części do napraw, szacunek z praktyki w ASO: 90% przychodu z roboczogodzin napraw (24 000,00 zł × 0,90).
• 3.02 Materiały: 1 134,80 zł. Szacunek 2% przychodu: czyściwo, preparaty, sorbent, rękawice, ciężarki do wyważania i zawory; pierwszy zapas z dotacji (załącznik nr 4).
• 3.03 Wynagrodzenie pracownika: 6 000,00 zł brutto dla mechanika na pełny etat od 5. miesiąca, powyżej płacy minimalnej 2026 r. (4 806 zł) i od 1.01.2027 (4 950 zł).
• 3.04 Narzuty na wynagrodzenie: 1 228,80 zł, czyli 20,48% (emerytalna 9,76%, rentowa 6,50%, wypadkowa 1,67%, Fundusz Pracy 1,00% i Fundusz Solidarnościowy 1,45%, FGŚP 0,10%); koszt pracodawcy 7 228,80 zł.
• 3.05 Najem lokalu: 7 900,00 zł: czynsz 7 000 zł (43,75 zł/m² przy 160 m²) i opłaty ok. 900 zł (szacunek: ogrzewanie gazowe, woda i ścieki bytowe, wywóz odpadów komunalnych). Dla porównania otodom.pl: hala 174 m² przy ul. Przecławskiej za 7 600 zł (43,68 zł/m²) bez ogrzewania (06.11.2026), hala 185 m² w Wawrze z ogrzewaniem gazowym za 8 000 zł netto (43,24 zł/m²) i pomieszczenia 149 m² w Wilanowie za 7 000 zł netto (46,98 zł/m²) (07.11.2026).
• 3.06 Transport: 300,00 zł: paliwo do Volkswagena Caddy na pilny odbiór części i dojazdy do firm, ok. 37 l oleju napędowego po 8,02 zł/l (e-petrol.pl, 04.11.2026).
• 3.07 Energia i telefon: 1 100,00 zł, szacunek: energia ok. 600 kWh × ok. 1,32 zł/kWh netto (energia czynna ok. 0,80 zł/kWh i składniki dystrybucji Stoen Operator w taryfie C11 na 2026 r.), czyli ok. 792 zł, opłaty stałe przy mocy umownej 15 kW i opłata handlowa ok. 159 zł oraz telefon i internet ok. 150 zł.

• 3.08 Usługi zewnętrzne: 887,00 zł: księga przychodów i rozchodów z VAT przy 30-40 dokumentach 686 zł, kadry i płace 132 zł (kb.pl, Warszawa 2026, odczyt 27.10.2026) oraz opłata miesięczna za program do obsługi warsztatu MotoWarsztat 69 zł.
• 3.09 Reklama: 700,00 zł, szacunek: kampania w wyszukiwarce i mapach, promowany wpis na portalu zapisów, ulotki na osiedlach Targówka.
• 3.10 Ubezpieczenie: 250,00 zł, szacunek: OC działalności z klauzulą pojazdów klientów w pieczy warsztatu i ubezpieczenie mienia; ceny ofertowej nie znalazłem.
• 3.11 Opłaty: 468,74 zł: szacunek prowizji 1% od płatności kartą, które przyjmuję jako 60% przychodu brutto (1% × 60% × 69 790,20 zł = 418,74 zł), i 50,00 zł opłat bankowych.
• 3.12 ZUS: 1 699,48 zł: składki społeczne preferencyjne 456,18 zł z dobrowolnym chorobowym i składka zdrowotna 9% dochodu 1 243,30 zł. W miesiącach 1-6 skorzystam z ulgi na start: składki społeczne 0 zł, tylko zdrowotna (min. 432,54 zł).
• 3.13 Pozostałe: 900,00 zł, szacunek: odbiór odpadów niebezpiecznych przez firmę z wpisem do BDO, odzież robocza i środki ochrony, rezerwa na opłatę za aktualizację oprogramowania diagnostycznego po 24 miesiącach i na badanie okresowe UDT podnośnika, drobne narzędzia.

Gospodarstwo domowe: W punkcie 4 wykazuję 5 300,00 zł netto wynagrodzenia żony (umowa o pracę na czas nieokreślony). Wydatki gospodarstwa (punkt 5) to 5 700,00 zł: kredyty 0,00 zł, wydatki konsumpcyjne 3 400,00 zł, czynsz i media 1 600,00 zł, inne 700,00 zł.

Wynik i test rentowności: Zysk przed opodatkowaniem wyniesie 12 571,18 zł, podatek 1 508,54 zł, a zysk z działalności 11 062,64 zł miesięcznie, czyli więcej niż minimalne wynagrodzenie netto w 2026 r. (3 605,85 zł). Test rentowności jest zdany. Całkowite wpływy gospodarstwa domowego po pokryciu wydatków wyniosą 10 662,64 zł.

Załącznik nr 4

WAŻNA INFORMACJA: w tabelę należy wpisać przewidywany termin zakupu, pamiętając że środki uzyskane na podstawie umowy o przyznanine jednorazowo środków z Funduszu Pracy na podjęcie działalności gospodarczej, należy wydatkować w terminie od dnia podpisania umowy do dnia złożenia rozliczenia. W kolumnie nr 6 należy podać źródło finansowania, np. Fundusz Pracy, własne oszczędności (jeżeli całkowita wartość zakupu przewyższa kwotę z Funduszu Pracy, należy wpisać np: Fundusz Pracy + własne oszczędności).

1	2	3	4	5	6	7
Kategorie	**Lp.**	**Przedmiot zakupu/ typ/ model/**	**przewidywany termin zakupu (miesiąc, rok)**	**całkowita wartość zakupu w zł brutto**	**źródło finansowania**	**w tym środki Funduszu Pracy w zł brutto**
maszyny, wyposażenie, urządzenia, oprogramowanie, narzędzia	1	Podnośnik samochodowy dwukolumnowy elektrohydrauliczny Bestlift 245EV, udźwig 4 500 kg, symetryczny, 400 V (samo urządzenie)	03.2027	9 470,00	Fundusz Pracy	9 470,00
	2	Tester diagnostyczny wielomarkowy Launch X431 PRO v5.0 z bezprzewodową głowicą VCI, z licencją oprogramowania w cenie urządzenia	03.2027	3 190,00	Fundusz Pracy	3 190,00
	3	Oscyloskop samochodowy PicoScope 4425A 4-kanałowy, zestaw Starter PQ176 (przewody PicoBNC+, sondy, zaciski)	03.2027	9 184,41	Fundusz Pracy	9 184,41
	4	Tester akumulatorów z wbudowaną drukarką Autool BT760, 12/24 V	03.2027	599,99	Fundusz Pracy	599,99
	5	Multimetr cyfrowy Fluke 87V (True RMS, kategoria pomiarowa CAT IV)	03.2027	2 639,20	Fundusz Pracy	2 639,20
	6	Wideoskop inspekcyjny Autel MaxiVideo MV480, sonda 1 m, kamera 8,5 mm przód i bok	03.2027	1 299,99	Fundusz Pracy	1 299,99
	7	Montażownica do opon automatyczna Kupczyk KM-24A, 400 V, felgi 10-24 cale	03.2027	5 199,00	własne oszczędności	0,00
	8	Wyważarka do kół automatyczna z laserem Kupczyk KW-663 PRO, 230 V, koła 10-24 cale	03.2027	5 899,00	Fundusz Pracy + własne oszczędności	236,78
	9	Kompresor tłokowy Redats 500 l, 5,5 kW, 400 V, 11 bar	03.2027	7 270,00	własne oszczędności	0,00
	10	Klucz udarowy pneumatyczny 1/2 cala Yato YT-0953, 1 356 Nm	03.2027	536,40	Fundusz Pracy	536,40
	11	Klucz udarowy akumulatorowy 1/2 cala Makita DTW700RTJ, 18 V, 700 Nm, 2 akumulatory 5,0 Ah i ładowarka	03.2027	1 949,00	własne oszczędności	0,00
	12	Szafka serwisowa na kółkach z zestawem narzędzi Yato YT-55300, 177 elementów (klucze płaskie, oczkowe, nasadowe, wkrętaki, szczypce)	03.2027	1 899,12	Fundusz Pracy	1 899,12
	13	Klucz dynamometryczny 1/2 cala Yato YT-0761, 40-210 Nm, ze świadectwem wzorcowania	03.2027	246,97	Fundusz Pracy	246,97
	14	Klucz dynamometryczny 1/2 cala Yato YT-07601, 65-335 Nm, ze świadectwem wzorcowania	03.2027	147,72	Fundusz Pracy	147,72

Przykład z gotowebiznesplany.pl · firma wymyślona · wzór Urzędu Pracy m.st. Warszawy z 10.09.2026

	15	Podnośnik hydrauliczny typu żaba Yato YT-17211, 3 t, niski profil	03.2027	424,35	Fundusz Pracy	424,35
	16	Podpory warsztatowe Yato YT-17311, 3 t, 2 komplety po 2 szt. (2 × 112,05 zł)	03.2027	224,10	Fundusz Pracy	224,10
	17	Podnośnik skrzyni biegów Yato YT-55600, 0,5 t	03.2027	571,95	Fundusz Pracy	571,95
	18	Zlewarko-odsysarka pneumatyczna do oleju 70 l MSW-ODE-70	03.2027	777,00	Fundusz Pracy	777,00
	19	Prasa hydrauliczna warsztatowa Yato YT-55581, 20 t	03.2027	1 018,44	Fundusz Pracy	1 018,44
	20	Myjka do części z pompą Cormak MP80, zbiornik 80 l	03.2027	419,00	Fundusz Pracy	419,00
	21	Prostownik z funkcją rozruchu Yato YT-83064, 12/24 V	03.2027	509,22	Fundusz Pracy	509,22
	22	Urządzenie do odpowietrzania i wymiany płynu hamulcowego Yato YT-06845, zbiornik 5 l	03.2027	501,84	Fundusz Pracy	501,84
	23	Tester płynu hamulcowego Yato YT-72981 (DOT 3, 4, 5)	03.2027	73,28	Fundusz Pracy	73,28
	24	Ściągacz bezwładnościowy do piast i łożysk Yato YT-25391, 16 elementów	03.2027	277,98	Fundusz Pracy	277,98
	25	Zestaw blokad rozrządu Yato YT-06015, 34 elementy (silniki grupy VW)	03.2027	193,28	Fundusz Pracy	193,28
	26	Regał metalowy magazynowy MSW-STSH-28, 5 półek, 100 × 60 × 200 cm, 4 szt. (4 × 180,00 zł)	03.2027	720,00	Fundusz Pracy	720,00
	27	Lampa warsztatowa LED Makita DML805 (230 V lub akumulator 18 V)	03.2027	600,99	Fundusz Pracy	600,99
	28	Laptop do diagnostyki Dell Latitude 5440 (Intel Core i5-1345U, 16 GB RAM, SSD 512 GB, Windows 11 Pro), poleasingowy	03.2027	2 399,00	własne oszczędności	0,00
	29	Drukarka laserowa Brother HL-L2402D (zlecenia, kosztorysy, protokoły przyjęcia auta)	03.2027	459,00	Fundusz Pracy	459,00
	30	Telefon komórkowy Samsung Galaxy A36 5G 8/256 GB	03.2027	1 490,00	Fundusz Pracy	1 490,00
	31	Beczka stalowa ocynkowana 200 l z wiekiem MEVA na zużyty olej	03.2027	269,00	Fundusz Pracy	269,00
	32	Wanna wychwytowa metalowa MEVA na 2 beczki 200 l, 120 × 80 cm, pojemność 220 l, z rusztem	03.2027	1 119,00	Fundusz Pracy	1 119,00
	33	Gaśnica proszkowa ABC 6 kg GP6XABCMP, 2 szt. (2 × 199,26 zł)	03.2027	398,52	Fundusz Pracy	398,52
	34	Apteczka warsztatowa Stahl DIN 13157 z uchwytem ściennym	03.2027	198,00	Fundusz Pracy	198,00
	35	Olej silnikowy Castrol GTX 5W-30 C3, beczka 60 l (pierwszy zapas do wymian oleju)	03.2027	1 852,20	Fundusz Pracy	1 852,20
	36	Płyn chłodniczy koncentrat AMTRA 20 l	03.2027	209,10	Fundusz Pracy	209,10
	37	Płyn hamulcowy DOT4 5 l, 2 szt. (2 × 108,40 zł)	03.2027	216,80	Fundusz Pracy	216,80
	38	Smar litowy Orlen EP2 0,4 kg, 2 szt. (2 × 15,91 zł) i smar miedziany K2 Copper Grease 500 g, 2 szt. (2 × 41,00 zł)	03.2027	113,82	Fundusz Pracy	113,82

Przykład z gotowebiznesplany.pl · firma wymyślona · wzór Urzędu Pracy m.st. Warszawy z 10.09.2026

materiały, surowce, towary	39	Zmywacz do hamulców K2 Brake Cleaner 500 ml, 24 szt. (24 × 12,51 zł)	03.2027	300,24	Fundusz Pracy	300,24
	40	Sorbent uniwersalny do substancji ropopochodnych Teger SR1027, 10 l, 4 szt. (4 × 61,33 zł)	03.2027	245,32	Fundusz Pracy	245,32
	41	Czyściwo celulozowe 2-warstwowe, rolka 205 m, 4 szt. (4 × 48,34 zł)	03.2027	193,36	Fundusz Pracy	193,36
	42	Rękawice nitrylowe CROP, opakowanie 100 szt., 4 opakowania (4 × 86,70 zł)	03.2027	346,80	Fundusz Pracy	346,80
	-	-	-	-	-	-
reklama	43	Wykonanie strony internetowej typu One-Page (usługi, cennik, mapa dojazdu, formularz zapisu), bez domeny i hostingu	03.2027	2 460,00	Fundusz Pracy	2 460,00
	44	Baner reklamowy PVC 450 g na elewację, 2 × 1 m, z oczkami, 2 szt. (2 × 97,39 zł)	03.2027	194,78	Fundusz Pracy	194,78
	45	Ulotki A6, kreda 130 g, druk dwustronny, 5 000 szt.	03.2027	282,80	Fundusz Pracy	282,80
	46	Wizytówki 85 × 55 mm, kreda mat 350 g, druk dwustronny, 500 szt.	03.2027	103,30	Fundusz Pracy	103,30
	-	-	-	-	-	-
koszty adaptacji lokalu	47	Powłoka epoksydowa do posadzek warsztatowych Rust-Oleum EPOXYSHIELD MAXX 2K, 5 l, 7 opakowań (7 × 946,21 zł; posadzka strefy naprawczej 120 m², szczelna powłoka chroniąca beton przed olejem)	03.2027	6 623,47	Fundusz Pracy	6 623,47
	48	Oprawa oświetleniowa LED typu high-bay Helios LED-3090 UFO, 150 W, 21 000 lm, IP65, 6 szt. (6 × 358,98 zł)	03.2027	2 153,88	Fundusz Pracy	2 153,88
	49	Rozdzielnica natynkowa Legrand RN65, 24 moduły, IP65 (zasilanie podnośnika, kompresora i montażownicy)	03.2027	291,62	Fundusz Pracy	291,62
	50	Gniazdo 400 V 16 A F-Elektro F7.0137, 5P, IP44, 2 szt. (2 × 35,77 zł)	03.2027	71,54	Fundusz Pracy	71,54
	51	Gniazdo 400 V 32 A F-Elektro F7.0138, 5P, IP44	03.2027	44,22	Fundusz Pracy	44,22
koszty pomocy prawnej, konsultacji i doradztwa	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
domena	-	-	-	-	-	-
WNIOSKOWANA KWOTA						**55 398,78 zł**
CAŁKOWITA WARTOŚĆ PLANOWANEGO PRZEDSIĘWZIĘCIA						**77 878,00 zł**

	Szczegółowe uzasadnienie planowanych zakupów
1	Podnośnik samochodowy dwukolumnowy elektrohydrauliczny Bestlift 245EV, udźwig 4 500 kg, symetryczny, 400 V (samo urządzenie). Podnośnik dwukolumnowy będzie podstawowym stanowiskiem warsztatu: podniosę na nim auto osobowe albo dostawcze do 3,5 t na wysokość pracy na stojąco i wykonam od spodu wymianę oleju i filtrów według książki serwisowej, naprawy hamulców, zawieszenia i układu kierowniczego, sprzęgła i układu wydechowego oraz kontrolę auta przed zakupem. Te prace mają dać większość ze 150 roboczogodzin, które zakładam w miesiącu docelowym. Udźwig 4 500 kg obsłuży z zapasem auta dostawcze firm z Targówka Przemysłowego, a symetryczny układ kolumn sprawdzi się przy dłuższych autach. Zasilanie 400 V odpowiada przyłączu w hali, a wysokość hali w świetle 4,5 m i brama 4,0 × 3,5 m pozwolą wjechać i pracować przy autach dostawczych. Napęd elektrohydrauliczny pracuje na oleju w zamkniętym obiegu (10 l oleju jest w zestawie), a urządzenie da się serwisować i naprawiać przez wiele lat, co odpowiada zasadzie DNSH: sprzęt trwały, naprawialny i dostosowany do potrzeb. Kupię sam podnośnik za 9 470,00 zł; montaż i kotwienie przez serwis, transport oraz badanie odbiorcze UDT przed pierwszym użyciem opłacę z własnych środków, nie z dotacji. Źródło ceny: mastwell.pl, 9 470,00 zł brutto, w zestawie 10 l oleju; montaż i transport poza ceną (plik cen poz. 1b) (06.11.2026).
2	Tester diagnostyczny wielomarkowy Launch X431 PRO v5.0 z bezprzewodową głowicą VCI, z licencją oprogramowania w cenie urządzenia. Tester diagnostyczny wielomarkowy Launch X431 PRO v5.0 posłuży do diagnostyki komputerowej przez gniazdo OBD: odczytu i kasowania kodów usterek, podglądu parametrów bieżących silnika i innych sterowników, a po wymianie podzespołów do adaptacji i kodowania, bez których nie da się zakończyć części napraw. Na tym urządzeniu opiera się pozycja cennika „diagnostyka komputerowa z wydrukiem raportu” za 100,00 zł netto (123,00 zł brutto), a zakładam ok. 40 takich diagnoz w miesiącu; tester będzie też potrzebny przy kontroli auta przed zakupem i przy kontrolnym odczycie kodów po każdej naprawie. Wybrałem model z bezprzewodową głowicą VCI, więc odczytam parametry w czasie jazdy próbnej i przy aucie podniesionym na podnośniku. Licencja oprogramowania jest w cenie urządzenia, a 24 miesiące aktualizacji od aktywacji również są w cenie; późniejszą opłatę za aktualizację oprogramowania diagnostycznego pokryję z przychodów firmy. Obsługi testerów wielomarkowych uczyłem się na szkoleniu w 2023 r., a od 2019 r. pracowałem jako mechanik-diagnosta w ASO. Źródło ceny: sklepobd.pl, 3 190,00 zł brutto (plik cen poz. 2) (06.11.2026).
3	Oscyloskop samochodowy PicoScope 4425A 4-kanałowy, zestaw Starter PQ176 (przewody PicoBNC+, sondy, zaciski). Oscyloskop samochodowy pokaże na ekranie laptopa przebieg napięcia w czasie, czyli to, czego tester i multimetr nie pokażą: pracę czujników położenia wału korbowego i wałka rozrządu, sygnały sterowania wtryskiwaczy, przebiegi rozruchu i ładowania oraz zakłócenia w przewodach. Posłuży do diagnostyki rozszerzonej z cennika, liczonej według roboczogodzin i wycenianej przed rozpoczęciem, przy usterkach, których przyczyny nie wskaże sam kod błędu. Dzięki niemu znajdę uszkodzony element zamiast wymieniać części na próbę, co klient zobaczy w kosztorysie i co będzie moim głównym wyróżnikiem wobec warsztatów w okolicy. Wybrałem PicoScope 4425A, bo ma 4 kanały, więc porównam jednocześnie kilka sygnałów, na przykład czujnika wału i wałka, a zestaw Starter zawiera przewody PicoBNC+, sondy i zaciski potrzebne na start. Producent daje 24 miesiące gwarancji na oscyloskop. Diagnostyki układów sterowania silnika z użyciem oscyloskopu uczyłem się na szkoleniu producenta w 2018 r. To jedna z droższych pozycji (9 184,41 zł), ale trwały przyrząd pomiarowy posłuży przez wiele lat, a dodatkowe cęgi prądowe dokupię później z przychodów firmy. Źródło ceny: oscyloskopypico.pl, 7 467,00 zł netto / 9 184,41 zł brutto (plik cen poz. 3) (06.11.2026).
4	Tester akumulatorów z wbudowaną drukarką Autool BT760, 12/24 V. Tester akumulatorów zmierzy stan akumulatora oraz sprawność rozruchu i ładowania, a wbudowana drukarka wyda wynik na papierze, który dołączę do zlecenia i pokażę klientowi. Pomiar wykonam przy każdej diagnostyce problemów z rozruchem, przy kontroli auta przed zakupem (pomiar akumulatora jest częścią tej usługi w cenniku) i jesienią przed zimą, gdy akumulatory i rozruch dają najwięcej zleceń. Wydruk pokaże, czy akumulator wystarczy naładować, czy trzeba go wymienić, więc nie wymienię sprawnego akumulatora, co ograniczy ilość odpadów niebezpiecznych. Model obsłuży akumulatory 12 V i 24 V o pojemności 30-300 Ah, czyli auta osobowe i dostawcze. Źródło ceny: snapdiag.pl, 599,99 zł brutto (plik cen poz. 4) (06.11.2026).

5	Multimetr cyfrowy Fluke 87V (True RMS, kategoria pomiarowa CAT IV). Multimetr cyfrowy posłuży do pomiarów elektryki przy diagnostyce rozszerzonej: napięć i spadków napięcia na przewodach masy i zasilania, rezystancji czujników i cewek, ciągłości przewodów oraz poboru prądu w aucie, w którym akumulator rozładowuje się na postoju. Bez tych pomiarów nie potwierdzę usterki wskazanej kodem błędu, zanim zamówię część. Wybrałem Fluke 87V, bo mierzy wartość skuteczną prawdziwą (True RMS), więc poprawnie odczyta sygnały o nieregularnym kształcie w instalacji auta, a kategoria pomiarowa CAT IV oznacza wysoki poziom ochrony osoby wykonującej pomiar. To przyrząd trwały i naprawialny, który posłuży przez wiele lat. Pomiary multimetrem rozliczę w ramach roboczogodzin diagnostyki rozszerzonej. Źródło ceny: mateomarket.pl, 2 639,20 zł brutto (plik cen poz. 5) (06.11.2026).
6	Wideoskop inspekcyjny Autel MaxiVideo MV480, sonda 1 m, kamera 8,5 mm przód i bok. Kamerę wideoskopu inspekcyjnego na giętkiej sondzie wprowadzę do miejsc niewidocznych bez demontażu: przez otwór świecy lub wtryskiwacza do cylindra, za osłony podwozia, do kanałów dolotu i do zamkniętych profili nadwozia. Posłuży przy diagnostyce, zanim zdecyduję o rozbieraniu silnika, i przy kontroli auta przed zakupem, gdzie zdjęcia z kamery dołączę do raportu dla klienta. Wybrałem Autel MaxiVideo MV480, bo ma sondę 1 m z kamerą 8,5 mm i dwie kamery (przód i bok), więc obejrzę ściankę cylindra bez obracania sondy, a obraz 1920 × 1080 zapiszę na karcie pamięci z zestawu. Oględziny kamerą zamiast demontażu skrócą czas diagnozy i oszczędzą klientowi kosztu rozbierania, gdy uszkodzenia nie ma. Źródło ceny: snapdiag.pl, 1 299,99 zł brutto (plik cen poz. 6) (06.11.2026).
7	Montażownica do opon automatyczna Kupczyk KM-24A, 400 V, felgi 10-24 cale. Montażownica do opon posłuży do zdejmowania i zakładania opon na felgi przy sezonowej wymianie opon, naprawach i zakładaniu nowych opon. Razem z wyważarką (poz. 8) utworzy stanowisko opon, z którego pochodzi pozycja cennika „wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem” za 130,00 zł netto (159,90 zł brutto) dla felg do 17 cali. Zakładam średnio 30 takich usług w miesiącu, a w kwietniu oraz w październiku i listopadzie wyraźnie więcej, dlatego w tych miesiącach wydłużę sobotnie godziny otwarcia do 15:00. Wybrałem automatyczną montażownicę Kupczyk KM-24A, bo obsłuży felgi do 24 cali i koła o średnicy do 1100 mm, czyli auta osobowe i dostawcze firm z okolicy, a osłony szczęk z zestawu ochronią felgi aluminiowe przed porysowaniem. Zasilanie 400 V podłączę do gniazda z poz. 50, a sprężone powietrze do pompowania kół da kompresor (poz. 9). Producent daje 12 miesięcy gwarancji dla firmy, a prosta budowa pozwoli wymieniać części zużywające się bez wymiany całej maszyny, co odpowiada zasadzie DNSH. Montażownicę kupię w całości z własnych oszczędności. Źródło ceny: sklep.kupczyk.pl, 4 226,83 zł netto / 5 199,00 zł brutto (plik cen poz. 7) (06.11.2026).
8	Wyważarka do kół automatyczna z laserem Kupczyk KW-663 PRO, 230 V, koła 10-24 cale. Wyważarka posłuży do wyważania każdego koła po zmianie opon i przy drganiach kierownicy zgłaszanych przez klienta: wskaże, w którym miejscu i jaki ciężarek trzeba przykleić lub nabić na felgę, żeby koło obracało się bez bicia. Wyważanie jest częścią usługi z cennika „wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem” za 130,00 zł netto (159,90 zł brutto), a niewyważone koło szybciej zużywa opony, łożyska i elementy zawieszenia auta klienta. Wybrałem automatyczną wyważarkę Kupczyk KW-663 PRO z laserem, bo laser wskaże dokładne miejsce ciężarka, więc koło częściej uda się wyważyć za pierwszym razem, bez ponownego pomiaru i dokładania kolejnych ciężarków. Wyważarka obsłuży koła o średnicy 10-24 cali i masie do 65 kg, a stożek do kół aut dostawczych dokupię osobno z własnych środków. Zasilanie 230 V i moc 0,3 kW oznaczają niskie zużycie energii, zgodne z zasadą DNSH. Zakup sfinansuję częściowo ze środków Funduszu Pracy, a pozostałą część ceny pokryję z własnych oszczędności. Źródło ceny: sklep.kupczyk.pl, 4 795,93 zł netto / 5 899,00 zł brutto (plik cen poz. 8) (06.11.2026).
9	Kompresor tłokowy Redats 500 l, 5,5 kW, 400 V, 11 bar. Kompresor będzie źródłem sprężonego powietrza dla całego warsztatu: zasili klucz udarowy pneumatyczny (poz. 10), montażownicę (poz. 7), zlewarko-odsysarkę oleju (poz. 18) i urządzenie do wymiany płynu hamulcowego (poz. 22), a także pistolet do pompowania kół i przedmuchiwanie części. Bez niego nie wykonam wymiany opon, a naprawy zawieszenia i hamulców potrwają znacznie dłużej. Wybrałem kompresor Redats 500 l o mocy 5,5 kW, zasilany z 400 V, z wydajnością tłoczenia 698 l/min i ciśnieniem 11 bar, bo od 5. miesiąca, gdy w warsztacie będą pracować dwie osoby, zapewni powietrze dla kilku narzędzi naraz. Duży zbiornik sprawi, że silnik będzie się załączał rzadziej, co ograniczy zużycie energii i przedłuży życie urządzenia, a kompresor tłokowy można naprawiać przez wiele lat, zgodnie z zasadą DNSH. Kondensat z olejem spuszczany ze zbiornika będę zbierać do pojemnika na odpady olejowe, a nie wylewać do kanalizacji. Kompresor (7 270,00 zł) kupię w całości z własnych oszczędności. Źródło ceny: sklep.redats.pl, 7 270,00 zł brutto (plik cen poz. 9) (06.11.2026).

10	Klucz udarowy pneumatyczny 1/2 cala Yato YT-0953, 1 356 Nm. Klucz udarowy pneumatyczny posłuży do szybkiego odkręcania i wstępnego zakręcania śrub kół przy wymianie opon oraz do odkręcania zapieczonych śrub zawieszenia, wahaczy i piast, które w starszych autach często nie puszczają przy zwykłym kluczu. Moment 1 356 Nm wystarczy także na śruby kół aut dostawczych. Krótszy czas odkręcania każdego koła przełoży się na większą liczbę wymian opon w szczycie sezonu. Klucz będzie zasilany z kompresora (poz. 9). Śruby kół zawsze dokręcę ostatecznie kluczem dynamometrycznym (poz. 13 lub 14) z momentem podanym przez producenta auta, bo klucz udarowy posłuży tylko do odkręcania i wstępnego zakręcania. Źródło ceny: toya24.pl, 536,40 zł brutto (plik cen poz. 10) (06.11.2026).
11	Klucz udarowy akumulatorowy 1/2 cala Makita DTW700RTJ, 18 V, 700 Nm, 2 akumulatory 5,0 Ah i ładowarka. Klucz udarowy akumulatorowy posłuży tam, gdzie wąż od kompresora przeszkadza albo nie sięga: przy aucie podniesionym na podnośniku, przy kołach auta stojącego przed halą i na stanowisku na posadzce, gdzie wąż leżałby na przejściu i groził potknięciem. Model Makita DTW700RTJ ma moment 700 Nm, silnik bezszczotkowy i dwa akumulatory 5,0 Ah z ładowarką, więc jeden akumulator będzie pracował, a drugi w tym czasie się naładuje. Te same akumulatory zasilą lampę warsztatową Makita (poz. 27), więc nie kupię osobnego zestawu akumulatorów do lampy. Klucz kupię w całości z własnych oszczędności. Źródło ceny: seger.pl, 1 584,55 zł netto / 1 949,00 zł brutto (plik cen poz. 11) (06.11.2026).
12	Szafka serwisowa na kółkach z zestawem narzędzi Yato YT-55300, 177 elementów (klucze płaskie, oczkowe, nasadowe, wkrętaki, szczypce). Szafka serwisowa na kółkach z zestawem 177 narzędzi będzie podstawowym wyposażeniem stanowiska pracy: klucze płaskie 6-32 mm i oczkowe, nasadki 1/2, 3/8 i 1/4 cala z grzechotkami i przedłużkami, wkrętaki, szczypce i młotki posłużą przy każdej obsłudze okresowej i naprawie mechanicznej. Szafkę podjadę pod auto na podnośniku albo na stanowisko na posadzce, więc narzędzia będą pod ręką, a w 6 szufladach każde narzędzie będzie miało swoje miejsce, co pozwoli szybko sprawdzić, czy żadne nie zostało w komorze silnika auta klienta. Od 5. miesiąca z szafki będzie korzystał także zatrudniony mechanik. Zestaw jednej marki łatwo uzupełnię pojedynczymi narzędziami, gdy któreś się zużyje. Źródło ceny: toya24.pl, 1 899,12 zł brutto (plik cen poz. 12) (06.11.2026).
13	Klucz dynamometryczny 1/2 cala Yato YT-0761, 40-210 Nm, ze świadectwem wzorcowania. Klucz dynamometryczny o zakresie 40-210 Nm posłuży do dokręcania śrub z momentem podanym przez producenta auta: śrub kół po wymianie opon, śrub zacisków i jarzm hamulcowych oraz elementów zawieszenia i układu kierowniczego. Dokręcenie z właściwym momentem jest warunkiem bezpieczeństwa auta klienta i podstawą 12-miesięcznej gwarancji warsztatu na robociznę, bo ogranicza ryzyko poluzowania się koła albo zerwania gwintu. Wybrałem klucz z dokładnością ±3% i świadectwem wzorcowania, więc w razie reklamacji wykażę, że narzędzie było sprawdzone. Zakres pokryje większość połączeń śrubowych w autach osobowych. Źródło ceny: toya24.pl, 246,97 zł brutto (plik cen poz. 13) (06.11.2026).
14	Klucz dynamometryczny 1/2 cala Yato YT-07601, 65-335 Nm, ze świadectwem wzorcowania. Drugi klucz dynamometryczny, o zakresie 65-335 Nm, posłuży do połączeń wymagających większego momentu niż zakres klucza z poz. 13: śrub wahaczy i belek zawieszenia, nakrętek piast i półosi, śrub kół aut dostawczych oraz śrub kół pasowych przy wymianie rozrządu. Dwa klucze o różnych zakresach pozwolą dokręcać każdą śrubę w środkowej części skali, gdzie klucz jest najdokładniejszy. Klucz ma świadectwo wzorcowania i dokładność ±4%, co udokumentuje poprawne dokręcenie przy reklamacji w ramach 12-miesięcznej gwarancji warsztatu na robociznę. Dzięki niemu nie będę dokręcać ważnych dla bezpieczeństwa śrub „na wyczucie”. Źródło ceny: toya24.pl, 147,72 zł brutto (plik cen poz. 13a) (06.11.2026).
15	Podnośnik hydrauliczny typu żaba Yato YT-17211, 3 t, niski profil. Podnośnik hydrauliczny typu żaba posłuży na stanowisku opon i na stanowisku na posadzce, gdy podnośnik dwukolumnowy będzie zajęty dłuższą naprawą. Dzięki niemu przy jednym podnośniku dwukolumnowym będę mógł równolegle wymieniać koła albo naprawiać hamulce na drugim stanowisku, co w sezonie opon zwiększy liczbę obsłużonych aut. Niski profil i zakres podnoszenia 130-465 mm pozwolą wsunąć lewarek pod obniżone auto, a udźwig 3 t wystarczy dla aut osobowych i lekkich dostawczych. Auto podniesione lewarkiem zawsze oprę na podporach (poz. 16), zanim zacznę pracę przy kole lub pod autem. Źródło ceny: toya24.pl, 424,35 zł brutto (plik cen poz. 14) (06.11.2026).

16	Podpory warsztatowe Yato YT-17311, 3 t, 2 komplety po 2 szt. (2 × 112,05 zł). Dwa komplety podpór warsztatowych, po dwie sztuki, posłużą do bezpiecznego podparcia auta podniesionego lewarkiem typu żaba (poz. 15) na stanowisku opon i na stanowisku na posadzce. Lewarek hydrauliczny służy tylko do podnoszenia, a praca przy aucie opartym wyłącznie na nim grozi przygnieceniem, dlatego zasada „auto na podporach przed rozpoczęciem pracy” znajdzie się w instruktażu stanowiskowym dla mechanika zatrudnionego od 5. miesiąca. Podpory mają udźwig 3 t na parę, regulację wysokości 280-420 mm i blokadę zapadkową. Dwa komplety pozwolą podeprzeć całe auto przy jednoczesnej wymianie kół przedniej i tylnej osi. Źródło ceny: toya24.pl, 112,05 zł brutto za komplet (plik cen poz. 15) (06.11.2026).
17	Podnośnik skrzyni biegów Yato YT-55600, 0,5 t. Podnośnik skrzyni biegów posłuży do bezpiecznego wyjęcia i ponownego założenia skrzyni biegów przy wymianie sprzęgła, która należy do zakresu moich napraw, a także do podparcia innych ciężkich podzespołów od spodu auta stojącego na podnośniku dwukolumnowym. Podnośnik o udźwigu 0,5 t i zakresie 1140-1945 mm sięgnie do auta podniesionego na wysokość pracy na stojąco. Bez niego skrzynię musiałyby trzymać dwie osoby, co grozi urazem i uszkodzeniem wałka sprzęgłowego. Wymiana sprzęgła to naprawa na kilka roboczogodzin, więc przyniesie wyższy rachunek niż drobne obsługi. Źródło ceny: toya24.pl, 571,95 zł brutto (plik cen poz. 16) (06.11.2026).
18	Zlewarko-odsysarka pneumatyczna do oleju 70 l MSW-ODE-70. Zlewarko-odsysarka pneumatyczna posłuży przy każdej wymianie oleju według książki serwisowej. Olej odessę przez otwór bagnetu albo spuszczę do lejka zlewarki podstawionego pod auto na podnośniku, więc trafi od razu do zamkniętego zbiornika 70 l, a nie do otwartej miski, z której łatwo go rozlać. Ze zbiornika przeleję olej do beczki na zużyty olej ustawionej w wannie wychwytowej (poz. 31 i 32), skąd odbierze go firma wpisana do BDO. Zamknięty obieg zapobiegnie wyciekom oleju na posadzkę, do gruntu i do kanalizacji, co jest jednym z moich działań w ramach zasady DNSH. Podciśnienie wytworzy sprężone powietrze z kompresora, bez osobnego silnika, a sprzedawca daje 2 lata gwarancji. Źródło ceny: hurtowniaprzemyslowa.pl, 631,71 zł netto / 777,00 zł brutto (plik cen poz. 17) (06.11.2026).
19	Prasa hydrauliczna warsztatowa Yato YT-55581, 20 t. Prasa hydrauliczna o nacisku 20 t posłuży do wciskania i wyciskania łożysk kół, tulei metalowo-gumowych wahaczy, sworzni i pierścieni przy naprawach zawieszenia i piast. Dzięki prasie wymienię samo zużyte łożysko albo tuleję tam, gdzie producent części na to pozwala, zamiast kupować klientowi cały wahacz lub całą piastę, co obniży koszt naprawy i ograniczy ilość odpadów metalowych, zgodnie z zasadą DNSH. Szerokość robocza 490 mm zmieści zwrotnicę i wahacz aut osobowych i dostawczych. Prasa ma prostą budowę hydrauliczną, więc posłuży przez wiele lat. Źródło ceny: toya24.pl, 1 018,44 zł brutto (plik cen poz. 18) (06.11.2026).
20	Myjka do części z pompą Cormak MP80, zbiornik 80 l. Myjka do części posłuży do mycia podzespołów przed oceną zużycia i przed ponownym założeniem: zacisków hamulcowych, elementów zawieszenia, obudów, śrub i części silnika. Czysta część pozwoli zauważyć pęknięcie lub ślad wycieku, a przy ponownym założeniu brud nie trafi do układu. Myjka pracuje w zamkniętym obiegu płynu: pompa podaje płyn ze zbiornika 80 l przez wąż z dyszą, a płyn spływa z powrotem do zbiornika, więc nic nie trafi do kanalizacji ani na posadzkę. Zużyty płyn przekażę firmie odbierającej odpady niebezpieczne z wpisem do BDO. Mycie w myjce ograniczy spryskiwanie części zmywaczem w aerozolu, więc zużyję mniej preparatów i opakowań, zgodnie z zasadą DNSH. Źródło ceny: cormak.pl, 340,65 zł netto / 419,00 zł brutto (plik cen poz. 19) (06.11.2026).
21	Prostownik z funkcją rozruchu Yato YT-83064, 12/24 V. Prostownik z funkcją rozruchu posłuży do ładowania akumulatorów klientów, gdy tester akumulatorów (poz. 4) wykaże, że akumulator jest sprawny i wystarczy go naładować, oraz do uruchamiania aut z rozładowanym akumulatorem, co zimą będzie częstym zleceniem. Podtrzyma też napięcie w czasie dłuższej diagnostyki, adaptacji i kodowania testerem, bo spadek napięcia akumulatora może przerwać kodowanie sterownika. Model obsłuży instalacje 12 V i 24 V oraz akumulatory 20-800 Ah, z ładowaniem prądem 10, 25 lub 42 A i rozruchem prądem 420 A. Naładowanie sprawnego akumulatora zamiast jego wymiany ograniczy ilość odpadów niebezpiecznych. Źródło ceny: toya24.pl, 509,22 zł brutto (plik cen poz. 20) (06.11.2026).

22	Urządzenie do odpowietrzania i wymiany płynu hamulcowego Yato YT-06845, zbiornik 5 l. Urządzenie do odpowietrzania i wymiany płynu hamulcowego posłuży przy okresowej wymianie płynu według książki serwisowej oraz po każdej naprawie, przy której otworzę układ hamulcowy: wymianie zacisku, przewodu lub pompy hamulcowej. Urządzenie poda płyn ze zbiornika ciśnieniowego 5 l do zbiorniczka w aucie, więc odpowietrzę układ w pojedynkę i bez ryzyka zassania powietrza, co jest warunkiem skutecznego hamowania. Zestaw 11 adapterów pasuje do zbiorniczków różnych marek, a zasilanie zapewni kompresor (poz. 9). Zużyty płyn wypływający z odpowietrzników zbiorę do szczelnego pojemnika i przekażę jako odpad niebezpieczny firmie z wpisem do BDO. Źródło ceny: toya24.pl, 501,84 zł brutto (plik cen poz. 21) (06.11.2026).
23	Tester płynu hamulcowego Yato YT-72981 (DOT 3, 4, 5). Tester płynu hamulcowego posłuży do szybkiego sprawdzenia zawartości wody w płynie przy każdej obsłudze okresowej i przy kontroli auta przed zakupem. Płyn hamulcowy z czasem chłonie wilgoć, przez co obniża się jego temperatura wrzenia i spada skuteczność hamowania. Wynik na diodach pokażę klientowi, więc zaproponuję wymianę płynu tylko wtedy, gdy pomiar ją uzasadni, a nie na zapas, co ograniczy zużycie płynu i ilość odpadów. Tester obsługuje płyny DOT 3, DOT 4 i DOT 5 i należy do przyrządów mojej diagnostyki mechanicznej. To tani przyrząd, który pozwoli mi proponować wymianę płynu na podstawie pomiaru, a nie przebiegu. Źródło ceny: toya24.pl, 73,28 zł brutto (plik cen poz. 21a) (06.11.2026).
24	Ściągacz bezwładnościowy do piast i łożysk Yato YT-25391, 16 elementów. Zestaw ściągaczy bezwładnościowych posłuży do demontażu piast, łożysk kół i półosi przy naprawach zawieszenia i układu napędowego, gdy zapieczonej części nie da się zdjąć ręcznie. Ściągacz z ciężarkiem przesuwanym po prowadnicy wybije część równomiernie, bez uderzania młotkiem w piastę czy zwrotnicę, więc nie uszkodzę elementów, które mają pozostać w aucie. Zestaw z 16 elementów pozwoli dopasować końcówkę do różnych rozstawów śrub i średnic. Wymiana łożyska koła to częsta naprawa w starszych autach, a razem z prasą (poz. 19) wykonam ją w całości w warsztacie, bez zlecania na zewnątrz. Źródło ceny: toya24.pl, 277,98 zł brutto (plik cen poz. 22) (06.11.2026).
25	Zestaw blokad rozrządu Yato YT-06015, 34 elementy (silniki grupy VW). Zestaw blokad rozrządu posłuży do unieruchomienia wału korbowego i wałków rozrządu w prawidłowym położeniu przy wymianie paska lub łańcucha rozrządu i pompy wody. Bez blokad nie da się poprawnie ustawić faz rozrządu, a błąd przy tej naprawie grozi zniszczeniem silnika klienta. Wybrałem zestaw do silników grupy VW (Volkswagen, Audi, Seat, Skoda), benzynowych i wysokoprężnych, bo auta tej grupy należą do najczęściej spotykanych w warsztatach niezależnych. Wymiana rozrządu to naprawa na kilka roboczogodzin, więc da wysoki rachunek przy jednym zleceniu. Blokady do silników innych marek dokupię z przychodów firmy, gdy pojawią się takie zlecenia. Źródło ceny: toya24.pl, 193,28 zł brutto (plik cen poz. 23) (06.11.2026).
26	Regał metalowy magazynowy MSW-STSH-28, 5 półek, 100 × 60 × 200 cm, 4 szt. (4 × 180,00 zł). Cztery regały metalowe z pięcioma półkami staną w magazynie o powierzchni 25 m². Na półkach odłożę części zamówione w hurtowni pod konkretne zlecenie, opisane numerem zlecenia, części wymontowane z aut, które oddam klientowi do wglądu, materiały warsztatowe oraz koła zdjęte z aut w trakcie naprawy. Porządek w magazynie skróci szukanie części i ograniczy pomyłki przy wydaniu auta, a odłożone stare części pozwolą klientowi zobaczyć, co wymieniłem, zgodnie z moją zasadą akceptacji kosztorysu. Każda półka przeniesie 150 kg, więc zmieści też cięższe części, takie jak tarcze hamulcowe i amortyzatory. Regały galwanizowane nie korodują i posłużą przez wiele lat. Źródło ceny: hurtowniaprzemyslowa.pl, 180,00 zł brutto za szt. (plik cen poz. 26) (06.11.2026).
27	Lampa warsztatowa LED Makita DML805 (230 V lub akumulator 18 V). Lampa warsztatowa LED posłuży do doświetlenia miejsca pracy tam, gdzie nie sięga światło opraw sufitowych: pod autem na podnośniku, w komorze silnika, we wnęce koła i w kabinie przy diagnostyce instalacji. Dobre światło pozwoli zauważyć wyciek, pęknięcie albo przetarty przewód i zrobić czytelne zdjęcia do protokołu przyjęcia i raportu dla klienta. Lampa Makita DML805 będzie pracować z sieci 230 V albo z akumulatora 18 V tego samego typu co klucz udarowy akumulatorowy (poz. 11), więc bez przedłużacza postawię ją w dowolnym miejscu hali. Strumień 750 lm przy mocy 10 W oznacza niskie zużycie energii, zgodne z zasadą DNSH. Źródło ceny: narzedzia.pl, 488,61 zł netto / 600,99 zł brutto (plik cen poz. 28) (06.11.2026).

28	Laptop do diagnostyki Dell Latitude 5440 (Intel Core i5-1345U, 16 GB RAM, SSD 512 GB, Windows 11 Pro), poleasingowy. Laptop posłuży do pracy z oscyloskopem (poz. 3), który wyświetla przebiegi na ekranie komputera podłączonego przez USB, do programu do obsługi warsztatu ze zleceniami, kosztorysami i historią napraw aut, do katalogów części i zamówień w hurtowniach, do wystawiania faktur oraz do wysyłania klientom kosztorysów e-mailem do akceptacji. Konfiguracja z procesorem Intel Core i5-1345U, 16 GB pamięci i dyskiem SSD 512 GB zapewni płynną pracę oprogramowania oscyloskopu i kilku programów naraz, a Windows 11 Pro pozwoli od razu je zainstalować. Wybrałem sprzęt poleasingowy z 12-miesięczną gwarancją sprzedawcy, bo jest tańszy od nowego, a ponowne użycie sprawnego komputera ogranicza ilość elektroodpadów, zgodnie z zasadą DNSH. Laptop kupię w całości z własnych oszczędności. Źródło ceny: rnew.pl, 2 399,00 zł (plik cen poz. 29) (06.11.2026); sprzęt używany, w całości z własnych oszczędności.
29	Drukarka laserowa Brother HL-L2402D (zlecenia, kosztorysy, protokoły przyjęcia auta). Drukarka laserowa posłuży do drukowania protokołów przyjęcia auta, które klient podpisze przy oddaniu auta, kosztorysów, zleceń dla mechanika, raportów z diagnostyki i z kontroli auta przed zakupem oraz kopii faktur. Wydruk z testera i kosztorys na papierze to część mojej procedury przyjęcia i wydania auta, dzięki której klient będzie wiedział, co i za ile naprawiłem. Brother HL-L2402D drukuje dwustronnie, więc zużyję mniej papieru, a druk laserowy w czerni z prędkością 30 stron na minutę wystarczy do dokumentów warsztatu. Drukarka ma w zestawie toner startowy i bęben, więc zacznę pracę bez dodatkowych zakupów. Źródło ceny: x-kom.pl, 459,00 zł brutto (plik cen poz. 30) (06.11.2026).
30	Telefon komórkowy Samsung Galaxy A36 5G 8/256 GB. Telefon będzie głównym kanałem przyjmowania zapisów na naprawy i wymianę opon oraz kontaktu z hurtowniami przy zamawianiu części. Z telefonu wyślę klientowi SMS z kosztorysem do akceptacji, bez której nie wymienię żadnej części, a po wydaniu auta przypomnienie o kolejnej obsłudze i o sezonowej wymianie opon. Aparatem zrobię zdjęcia auta przy przyjęciu, żeby zapisać w protokole stan i uszkodzenia, oraz zdjęcia usterek, które pokażę klientowi. Pamięć 256 GB pomieści zdjęcia z wielu zleceń. Firmowy numer znajdzie się na stronie, banerach, ulotkach i wizytówkach. Cena mieści się w limicie 2 000 zł na zakup telefonu komórkowego ze środków Funduszu Pracy, określonym w Zasadach. Źródło ceny: okazje.info.pl (Allegro 1 490,00 zł) (06.11.2026); limit Zasad 2 000 zł (plik cen poz. 31).
31	Beczka stalowa ocynkowana 200 l z wiekiem MEVA na zużyty olej. Stalowa beczka 200 l z zamykanym wiekiem posłuży do magazynowania zużytego oleju silnikowego i przekładniowego z wymian oleju, przelewanego ze zbiornika zlewarki (poz. 18). Ocynkowana beczka z wiekiem nie przepuści oleju, a zamknięcie wieka po każdym przelaniu ochroni olej przed zanieczyszczeniem wodą i śmieciami, co ułatwi jego przekazanie do odzysku. Beczka stanie w magazynie w wannie wychwytowej (poz. 32). Zużyty olej przekażę firmie wpisanej do BDO na podstawie karty przekazania odpadu, więc olej nie trafi do gruntu ani do kanalizacji, zgodnie z zasadą DNSH. Źródło ceny: hurtowniaprzemyslowa.pl, 218,70 zł netto / 269,00 zł brutto (plik cen poz. 33) (06.11.2026).
32	Wanna wychwytowa metalowa MEVA na 2 beczki 200 l, 120 × 80 cm, pojemność 220 l, z rusztem. Metalowa wanna wychwytowa z rusztem posłuży jako podstawa pod beczkę na zużyty olej (poz. 31) i drugi pojemnik na zużyte płyny eksploatacyjne. Pojemność wanny 220 l jest większa niż pojemność jednej beczki 200 l, więc nawet przy rozszczelnieniu pełnej beczki cały olej zostanie w wannie i nie przedostanie się na posadzkę, do gruntu ani do kanalizacji. Ruszt ocynkowany ogniowo utrzyma pojemniki o łącznej masie do 600 kg, a krople spadające przy przelewaniu oleju spłyną do wanny. Blacha o grubości 3 mm zapewni trwałość przez wiele lat. To podstawowe zabezpieczenie magazynu odpadów warsztatu, zgodne z zasadą DNSH w zakresie zapobiegania zanieczyszczeniom. Źródło ceny: hurtowniaprzemyslowa.pl, 909,76 zł netto / 1 119,00 zł brutto (plik cen poz. 35) (06.11.2026).
33	Gaśnica proszkowa ABC 6 kg GP6XABCMP, 2 szt. (2 × 199,26 zł). Dwie gaśnice proszkowe ABC 6 kg zawieszę w hali: przy stanowisku z podnośnikiem i przy wyjściu z magazynu, gdzie będą stały beczka z olejem i materiały łatwopalne. W warsztacie pożar może wywołać paliwo, olej, zmywacze w aerozolu albo zwarcie w instalacji elektrycznej auta, a gaśnica typu ABC gasi pożary ciał stałych, cieczy palnych i gazów. Gaśnice mają oznaczenie skuteczności 34A 183B i spełniają normę EN3. Dwa punkty gaśnicze w hali o powierzchni 160 m² pozwolą sięgnąć po gaśnicę z każdego stanowiska w kilka sekund. Gaśnice zapewnią podstawowe zabezpieczenie przeciwpożarowe dla mnie, zatrudnionego mechanika i klientów. Źródło ceny: dzwigi.net.pl, 162,00 zł netto / 199,26 zł brutto za szt. (plik cen poz. 38) (06.11.2026).

34	Apteczka warsztatowa Stahl DIN 13157 z uchwytem ściennym. Apteczka warsztatowa zgodna z normą DIN 13157 zawiśnie na uchwycie ściennym w hali, w widocznym miejscu przy stanowiskach pracy. Przy naprawach aut łatwo o skaleczenie ostrą krawędzią blachy, otarcie, oparzenie o gorący układ wydechowy lub silnik i zaprószenie oka, a apteczka pozwoli udzielić pierwszej pomocy od razu. Norma DIN 13157 określa skład apteczki dla zakładów pracy, co będzie istotne od 5. miesiąca, gdy zatrudnię mechanika na umowę o pracę. Uzupełnianie zużytych materiałów opatrunkowych opłacę z przychodów firmy. Źródło ceny: castorama.pl, 198,00 zł (plik cen poz. 37) (06.11.2026).
35	Olej silnikowy Castrol GTX 5W-30 C3, beczka 60 l (pierwszy zapas do wymian oleju). Beczka 60 l oleju Castrol GTX 5W-30 C3 będzie pierwszym zapasem do wymian oleju według książki serwisowej, czyli najczęstszej obsługi okresowej w warsztacie. Olej spełnia normę ACEA C3 oraz normy Volkswagena 504.00/507.00 i Mercedesa 229.31/229.51, więc pasuje do wielu aut z silnikami benzynowymi i wysokoprężnymi; przed każdą wymianą sprawdzę normę wymaganą przez producenta danego auta. Olej rozliczę klientowi na fakturze razem z robocizną. Zakup w beczce zamiast w kanistrach obniży cenę litra i ograniczy ilość odpadów opakowaniowych, zgodnie z zasadą DNSH. Kolejne zakupy oleju sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: sklep.texpert.pl, 1 505,85 zł netto / 1 852,20 zł brutto (plik cen poz. 49) (06.11.2026).
36	Płyn chłodniczy koncentrat AMTRA 20 l. Koncentrat płynu chłodniczego posłuży do uzupełniania i wymiany płynu przy naprawach układu chłodzenia: wymianie pompy wody, termostatu, chłodnicy i przewodów, a także przy wymianie rozrządu, gdy wymiana pompy wody wymaga spuszczenia płynu. Koncentrat rozcieńczę wodą w proporcji zalecanej przez producenta, więc z jednego opakowania 20 l otrzymam więcej gotowego płynu, a opakowań do oddania jako odpad będzie mniej. Przed użyciem sprawdzę zgodność płynu z wymaganiami producenta auta, a zużyty płyn przekażę firmie odbierającej odpady niebezpieczne. To pierwszy zapas na start, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: europarts.pl, 209,10 zł (plik cen poz. 50) (06.11.2026).
37	Płyn hamulcowy DOT4 5 l, 2 szt. (2 × 108,40 zł). Dwa opakowania płynu hamulcowego DOT4 po 5 l posłużą do okresowej wymiany płynu według książki serwisowej oraz do uzupełnienia i odpowietrzenia układu po naprawach hamulców. Płyn wleję do zbiornika urządzenia do wymiany płynu (poz. 22), a o potrzebie wymiany zdecyduje pomiar testerem płynu (poz. 23). DOT4 to rodzaj płynu stosowany w wielu autach osobowych i dostawczych; przed wymianą sprawdzę wymagania producenta auta. Opakowania 5 l zamiast małych butelek obniżą cenę jednostkową i ilość odpadów opakowaniowych. To pierwszy zapas na start, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: europarts.pl, 88,13 zł netto / 108,40 zł brutto za szt. (plik cen poz. 51) (06.11.2026).
38	Smar litowy Orlen EP2 0,4 kg, 2 szt. (2 × 15,91 zł) i smar miedziany K2 Copper Grease 500 g, 2 szt. (2 × 41,00 zł). Smar litowy EP2 i smar miedziany to podstawowe materiały przy naprawach hamulców i zawieszenia. Smar litowy posłuży do smarowania sworzni, przegubów, prowadnic i łożysk przy ich zakładaniu, a smar miedziany, odporny na wysoką temperaturę, do zabezpieczenia przed zapieczeniem śrub układu wydechowego, powierzchni styku piasty z felgą i tylnych powierzchni klocków hamulcowych. Dzięki temu przy kolejnej naprawie części dadzą się rozkręcić bez niszczenia, co skróci czas pracy i ograniczy ilość odpadów. Po dwa opakowania każdego smaru wystarczą na pierwsze miesiące działalności, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: europarts.pl, 15,91 zł i 41,00 zł za szt. (plik cen poz. 52, 52a) (06.11.2026).
39	Zmywacz do hamulców K2 Brake Cleaner 500 ml, 24 szt. (24 × 12,51 zł). Zmywacz do hamulców posłuży do odtłuszczania tarcz, zacisków, piast i jarzm przy każdej wymianie klocków i tarcz hamulcowych oraz do czyszczenia części przed założeniem, gdy myjka (poz. 20) nie wystarczy albo części nie da się zdjąć z auta. Odtłuszczona tarcza i czysty zacisk są warunkiem prawidłowego docierania nowych klocków, więc klient nie wróci z piszczącymi hamulcami. Zapas 24 opakowań wystarczy na pierwsze tygodnie napraw hamulców, które należą do najczęstszych zleceń w warsztacie, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Puste puszki przekażę do odbioru razem z innymi odpadami warsztatu. Źródło ceny: europarts.pl, 12,51 zł za szt. (plik cen poz. 53) (06.11.2026).

40	Sorbent uniwersalny do substancji ropopochodnych Teger SR1027, 10 l, 4 szt. (4 × 61,33 zł). Sorbent uniwersalny do substancji ropopochodnych posłuży do zbierania rozlanego oleju, paliwa i płynów eksploatacyjnych z posadzki przy wymianach oleju, przy odłączaniu przewodów i przy autach z wyciekiem. Rozlaną plamę posypię sorbentem, który wchłonie ciecz, a potem zmiotę go na sucho, bez spłukiwania wodą. Przy posadzce bez wpustów kanalizacyjnych w strefie napraw oznacza to, że substancje ropopochodne nie trafią do kanalizacji ani do gruntu. Zużyty sorbent zbiorę do zamykanego pojemnika i przekażę jako odpad niebezpieczny firmie wpisanej do BDO, zgodnie z zasadą DNSH. Cztery opakowania po 10 l to pierwszy zapas, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: dzwigi.net.pl, 49,86 zł netto / 61,33 zł brutto za szt. (plik cen poz. 36) (06.11.2026).
41	Czyściwo celulozowe 2-warstwowe, rolka 205 m, 4 szt. (4 × 48,34 zł). Czyściwo celulozowe w rolkach posłuży do wycierania rąk, narzędzi, części i miejsc wycieków przy codziennych pracach, a także do oceny koloru i stanu oleju na bagnecie. Czyste ręce i narzędzia to także ochrona auta klienta: przed wejściem do kabiny wytrę ręce, żeby nie zostawić śladów oleju na kierownicy i tapicerce. Cztery rolki po 205 m to pierwszy zapas, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Czyściwo zabrudzone olejem nie trafi do odpadów komunalnych, tylko do osobnego pojemnika i do odbioru przez firmę wpisaną do BDO. Źródło ceny: sklep.texpert.pl, 39,30 zł netto / 48,34 zł brutto za rolkę (plik cen poz. 54) (06.11.2026).
42	Rękawice nitrylowe CROP, opakowanie 100 szt., 4 opakowania (4 × 86,70 zł). Rękawice nitrylowe posłużą do ochrony rąk przy kontakcie ze zużytym olejem, płynem hamulcowym i chłodniczym, smarami i zmywaczami, które podrażniają skórę. Rękawice jednorazowe zmienię także przed wejściem do kabiny auta klienta, żeby nie zabrudzić kierownicy, tapicerki i dźwigni zmiany biegów. Nitryl jest odporny na oleje i paliwo, a wybrane rękawice CROP sprzedawca opisuje jako bardzo mocne, więc nie przerwą się przy pracy z narzędziami. Cztery opakowania po 100 sztuk to pierwszy zapas dla mnie, a od 5. miesiąca także dla zatrudnionego mechanika; kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: nonpaints.com, 70,49 zł netto / 86,70 zł brutto za opakowanie (plik cen poz. 55) (06.11.2026).
43	Wykonanie strony internetowej typu One-Page (usługi, cennik, mapa dojazdu, formularz zapisu), bez domeny i hostingu. Strona internetowa typu One-Page, czyli jedna przewijana strona z kilkoma sekcjami, przedstawi zakres usług, pełny cennik z podaną stawką roboczogodziny, godziny otwarcia z sobotą do 13:00, mapę dojazdu na Targówek Przemysłowy i formularz zapisu na wizytę. Jawna stawka roboczogodziny na stronie będzie moim wyróżnikiem, bo żaden z trzech opisanych przeze mnie konkurentów z okolicy jej nie publikuje. Strona będzie celem kampanii w wyszukiwarce i w mapach, a formularz zapisu ograniczy liczbę telefonów w czasie pracy przy aucie. Kupię samo wykonanie strony, bez domeny i hostingu; domenę i hosting opłacę z własnych środków jako koszt bieżący firmy. Źródło ceny: inter-web.pl, od 2 000 zł netto / 2 460,00 zł brutto bez hostingu i domeny (plik cen poz. 45) (06.11.2026).
44	Baner reklamowy PVC 450 g na elewację, 2 × 1 m, z oczkami, 2 szt. (2 × 97,39 zł). Dwa banery PVC o wymiarach 2 × 1 m z oczkami zawieszę na elewacji hali i przy bramie wjazdowej, za zgodą wynajmującego na szyld zawartą w umowie przedwstępnej najmu. Na banerze umieszczę nazwę warsztatu, zakres usług (naprawy, diagnostyka komputerowa, wymiana opon), numer telefonu i adres strony. Hala stoi w zabudowie przemysłowo-usługowej Targówka Przemysłowego, którą codziennie przejeżdżają kierowcy aut osobowych i dostawczych firm z okolicy, więc baner dotrze do osób, które szukają warsztatu blisko miejsca pracy. Gruby materiał PVC 450 g z oczkami wytrzyma warunki atmosferyczne przez kilka sezonów. Banery zawieszę sam. Źródło ceny: drukarnia-internetowa.pl, 79,18 zł netto / 97,39 zł brutto za szt. (plik cen poz. 42) (06.11.2026).
45	Ulotki A6, kreda 130 g, druk dwustronny, 5 000 szt. Pięć tysięcy ulotek A6 rozniosę przed otwarciem i w pierwszych miesiącach na osiedlach Targówka i Bródna oraz w firmach z Targówka Przemysłowego, które mają auta dostawcze do 3,5 t. Na ulotce umieszczę zakres usług, cennik z roboczogodziną i ceną diagnostyki komputerowej, godziny otwarcia z sobotą, sposób zapisu i informację o kosztorysie do akceptacji przed naprawą. Dwustronny druk na papierze kredowym 130 g zmieści cennik i mapę dojazdu. Ulotki będą szczególnie potrzebne przed wiosenną wymianą opon w kwietniu, w drugim miesiącu działalności. Kolejne druki opłacę z bieżącego budżetu reklamy. Źródło ceny: drukarnia-internetowa.pl, 229,92 zł netto / 282,80 zł brutto (plik cen poz. 43) (06.11.2026).

46	Wizytówki 85 × 55 mm, kreda mat 350 g, druk dwustronny, 500 szt. Wizytówki będę wręczać klientom przy wydaniu auta, dołączać do faktury i zostawiać w firmach z Targówka Przemysłowego, z którymi będę rozmawiać o obsłudze ich aut dostawczych. Na wizytówce znajdzie się telefon do zapisów, adres hali, adres strony i godziny otwarcia, a na odwrocie miejsce na wpis daty i przebiegu kolejnej wymiany oleju, co przypomni klientowi o następnej obsłudze w moim warsztacie. Gruby karton 350 g z matową powłoką będzie trwały w schowku auta, a 500 sztuk wystarczy na pierwszy rok działalności. Źródło ceny: drukarnia-internetowa.pl, 103,30 zł (plik cen poz. 44) (06.11.2026).
47	Powłoka epoksydowa do posadzek warsztatowych Rust-Oleum EPOXYSHIELD MAXX 2K, 5 l, 7 opakowań (7 × 946,21 zł; posadzka strefy naprawczej 120 m², szczelna powłoka chroniąca beton przed olejem). Powłoka epoksydowa pokryje betonową posadzkę strefy naprawczej o powierzchni 120 m², gdzie staną podnośnik dwukolumnowy, stanowisko opon i stanowisko na posadzce do obsług i diagnostyki. Goły beton wchłania olej, paliwo i płyny eksploatacyjne, które przy wymianach i naprawach zawsze w jakiejś ilości kapią na podłogę, a plam w betonie nie da się potem usunąć. Szczelna, odporna na olej i paliwo powłoka zatrzyma wycieki na powierzchni, więc zbiorę je sorbentem i zamiotę na sucho, bez mycia wodą. Hala nie ma wpustów kanalizacyjnych w strefie napraw, więc nic nie spłynie do kanalizacji, a powłoka ochroni beton i grunt pod halą przed przesiąkaniem substancji ropopochodnych, zgodnie z zasadą DNSH. Gładka posadzka ułatwi też codzienne sprzątanie, ograniczy pylenie betonu i lepiej odbije światło opraw LED. Wybrałem Rust-Oleum EPOXYSHIELD MAXX 2K, bo to dwuskładnikowa powłoka na bazie wody, przeznaczona do garaży i warsztatów. Siedem opakowań 5 l dobrałem do powierzchni 120 m² według wydajności 18,5-25 m² z opakowania podanej przez sprzedawcę (przy dolnej granicy wydajności 7 opakowań pokryje 129,5 m², czyli 7 × 18,5 m²); przed zakupem potwierdzę zużycie w karcie technicznej producenta. Powłokę nałożę przed zakotwieniem podnośnika, na podstawie zgody wynajmującego zawartej w umowie przedwstępnej najmu. Źródło ceny: nonpaints.com, 769,28 zł netto / 946,21 zł brutto za opakowanie, wydajność 18,5-25 m² (plik cen poz. 39) (06.11.2026).
48	Oprawa oświetleniowa LED typu high-bay Helios LED-3090 UFO, 150 W, 21 000 lm, IP65, 6 szt. (6 × 358,98 zł). Sześć opraw LED typu high-bay zawiśnie nad strefą naprawczą: nad podnośnikiem, stanowiskiem opon i stanowiskiem na posadzce. Hala ma 4,5 m wysokości w świetle, więc zwykłe oprawy sufitowe dałyby za mało światła przy posadzce. Strumień 21 000 lm z jednej oprawy i barwa 4000 K, czyli neutralne białe światło ze wskaźnikiem oddawania barw CRI 85, pozwolą w większości prac zobaczyć wyciek, kolor płynu i stan elementów bez dodatkowej lampy oraz bezpiecznie pracować przy podnośniku. Moc 150 W przy takim strumieniu oznacza niskie zużycie energii, zgodne z zasadą DNSH. Stopień ochrony IP65 zabezpieczy oprawy przed pyłem i wilgocią, a odporność na uderzenia IK08 przed uszkodzeniem w warsztacie. Oprawy podłączy elektryk, którego robociznę opłacę z własnych oszczędności. Źródło ceny: onninen.pl, 358,98 zł za szt. (plik cen poz. 40) (06.11.2026).
49	Rozdzielnica natynkowa Legrand RN65, 24 moduły, IP65 (zasilanie podnośnika, kompresora i montażownicy). Rozdzielnica natynkowa stanie w hali przy przyłączu 400 V i posłuży do wydzielenia osobnych obwodów z zabezpieczeniami dla podnośnika dwukolumnowego, kompresora, montażownicy i oświetlenia LED. Osobne obwody sprawią, że awaria jednego urządzenia nie wyłączy całego warsztatu, a zabezpieczenia dobrane do każdego obwodu ochronią instalację przed przeciążeniem. Rozdzielnica ma 24 moduły, więc zmieści zabezpieczenia na start i zostawi miejsce na kolejne obwody, gdy dokupię następne urządzenia. Stopień ochrony IP65 i odporność na uderzenia IK09 zabezpieczą aparaturę przed pyłem, wilgocią i uderzeniem. Robociznę elektryka z uprawnieniami opłacę z własnych oszczędności. Źródło ceny: onninen.pl, 291,62 zł (plik cen poz. 41d) (06.11.2026).
50	Gniazdo 400 V 16 A F-Elektro F7.0137, 5P, IP44, 2 szt. (2 × 35,77 zł). Dwa gniazda siłowe 400 V 16 A posłużą do podłączenia podnośnika dwukolumnowego i montażownicy do opon, które wymagają zasilania trójfazowego. Elektryk zamontuje gniazda przy stanowiskach, obok miejsca pracy urządzeń, więc przewody zasilające nie będą leżały na przejściu i nie będzie potrzeby używania przedłużaczy, które grożą przegrzaniem i potknięciem. Gniazda pięciobiegunowe w stopniu ochrony IP44 są odporne na bryzgi wody i pył w warsztacie. Bez tych gniazd nie uruchomię podnośnika ani montażownicy, czyli urządzeń, od których zależy większość przychodu. Robociznę elektryka opłacę z własnych oszczędności. Źródło ceny: onninen.pl, 35,77 zł za szt. (plik cen poz. 41) (06.11.2026).

51	Gniazdo 400 V 32 A F-Elektro F7.0138, 5P, IP44. Gniazdo siłowe 400 V 32 A posłuży do podłączenia kompresora o mocy 5,5 kW, który ma największy pobór mocy w warsztacie i przy rozruchu silnika pobiera wyższy prąd niż w czasie pracy. Większe gniazdo zapewni bezpieczny zapas obciążenia, a dobór zabezpieczenia w rozdzielnicy (poz. 49) potwierdzi elektryk z uprawnieniami. Kompresor stanie w stałym miejscu w hali, więc gniazdo zamontowane przy nim pozwoli obejść się bez przedłużaczy. Gniazdo pięciobiegunowe w stopniu ochrony IP44 jest odporne na bryzgi wody i pył. Robociznę elektryka opłacę z własnych oszczędności. Źródło ceny: onninen.pl, 44,22 zł (plik cen poz. 41a) (06.11.2026).

Przykład z gotowebiznesplany.pl · firma wymyślona · wzór Urzędu Pracy m.st. Warszawy z 10.09.2026

Załącznik do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia
17 października 2025r.(Dz. U. poz. 1489)

Formularz informacji przedstawianych przy ubieganiu się o pomoc *de minimis*

Stosuje się do pomocy *de minimis* udzielanej na warunkach określonych w rozporządzeniu Komisji (UE) 2023/2831 z dnia 13 grudnia 2023 r. w sprawie stosowania art. 107 i 108 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej do pomocy *de minimis* (Dz. Urz. UE L 2023/2831 z 15.12.2023)

A. Informacje dotyczące podmiotu, któremu ma być udzielona pomoc *de minimis*[1)]	**A1. Informacje dotyczące wnioskodawcy niebędącego podmiotem, któremu ma być udzielona pomoc *de minimis*[2)]**
1. Identyfikator podatkowy NIP podmiotu	1a. Identyfikator podatkowy NIP wnioskodawcy[3)]
B R A K	
2. Imię i nazwisko albo nazwa podmiotu	2a. Imię i nazwisko albo nazwa wnioskodawcy
Paweł Sadowski	
3. Adres miejsca zamieszkania albo adres siedziby podmiotu	3a. Adres miejsca zamieszkania albo adres siedziby wnioskodawcy
ul. [NAZWA ULICY] XX m. XX, 03-XXX Warszawa	

4. Identyfikator gminy, w której podmiot ma miejsce zamieszkania albo siedzibę[4)]

1 4 6 5 1 1 8

5. Forma prawna podmiotu[5)]

przedsiębiorstwo państwowe	☐
jednoosobowa spółka Skarbu Państwa	☐
jednoosobowa spółka jednostki samorządu terytorialnego w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej (Dz. U. z 2021 r. poz. 679)	☐
podmiot, w stosunku do którego Skarb Państwa, jednostka samorządu terytorialnego, przedsiębiorstwo państwowe lub jednoosobowa spółka Skarbu Państwa są podmiotami, które posiadają uprawnienia takie jak przedsiębiorcy dominujący w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (Dz. U. z 2024 r. poz. 1616, z późn. zm.)	☐
jednostka sektora finansów publicznych w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 1530, z późn. zm.)	☐
inna (podać jaka)	☒

osoba fizyczna prowadząca działalność gospodarczą

6. Wielkość podmiotu, zgodnie z załącznikiem I do rozporządzenia Komisji (UE) nr 651/2014 z dnia 17 czerwca 2014 r. uznającego niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu (Dz. Urz. UE L 187 z 26.06.2014, str. 1, z późn. zm.)[5]			
mikroprzedsiębiorca	☒	średni przedsiębiorca	☐
mały przedsiębiorca	☐	inny przedsiębiorca	☐

7. Klasa działalności, w związku z którą podmiot ubiega się o pomoc *de minimis*[6]	
9 5 3 1	
a) określona zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 18 grudnia 2024 r. w sprawie Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD) (Dz. U. poz. 1936)	☒
b) określona zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 24 grudnia 2007 r. w sprawie Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD) (Dz. U. poz. 1885, z późn. zm.)[7]	☐

8. Data utworzenia podmiotu

0 1	–	**0 3**	–	**2 0 2 7**
dzień		miesiąc		rok

9. Powiązania z innymi przedsiębiorcami[8]		
Czy między podmiotem a innymi przedsiębiorcami istnieją powiązania polegające na tym, że:		
a) jeden przedsiębiorca posiada większość praw głosu akcjonariuszy lub wspólników drugiego przedsiębiorcy?	☐ tak	☐ nie
b) jeden przedsiębiorca ma prawo wyznaczyć lub odwołać większość członków organu zarządzającego lub nadzorczego innego przedsiębiorcy?	☐ tak	☐ nie
c) jeden przedsiębiorca ma prawo wywierać dominujący wpływ na innego przedsiębiorcę zgodnie z umową zawartą z tym przedsiębiorcą lub zgodnie z jego dokumentami założycielskimi?	☐ tak	☐ nie
d) jeden przedsiębiorca, który jest akcjonariuszem lub wspólnikiem innego przedsiębiorcy lub jego członkiem, zgodnie z porozumieniem z innymi akcjonariuszami, wspólnikami lub członkami tego przedsiębiorcy, samodzielnie kontroluje większość praw głosu u tego przedsiębiorcy?	☐ tak	☐ nie
e) przedsiębiorca pozostaje w jakimkolwiek ze stosunków opisanych w lit. a–d przez jednego innego przedsiębiorcę lub kilku innych przedsiębiorców?	☐ tak	☐ nie
W przypadku zaznaczenia przynajmniej jednej odpowiedzi twierdzącej w lit. a–e należy podać:		
a) identyfikator podatkowy NIP wszystkich powiązanych z podmiotem przedsiębiorców		

b) łączną wartość pomocy *de minimis* udzielonej wszystkim powiązanym z podmiotem przedsiębiorcom w okresie minionych 3 lat[9)] poprzedzających dzień wystąpienia z wnioskiem o udzielenie pomocy *de minimis*[10)]		
10. Informacja o utworzeniu podmiotu w wyniku podziału innego przedsiębiorcy lub połączenia z innym przedsiębiorcą, w tym przez przejęcie innego przedsiębiorcy, lub w wyniku przekształcenia przedsiębiorcy		
Czy podmiot w okresie 3 lat poprzedzających dzień wystąpienia z wnioskiem o udzielenie pomocy *de minimis*:		
a) powstał wskutek połączenia się innych przedsiębiorców?	☐tak	☐nie
b) przejął innego przedsiębiorcę?	☐tak	☐nie
c) powstał w wyniku podziału innego przedsiębiorcy?	☐tak	☐nie
d) powstał w wyniku przekształcenia przedsiębiorcy?	☐tak	☐nie
W przypadku zaznaczenia odpowiedzi twierdzącej w lit. a lub b należy podać:		
a) identyfikator podatkowy NIP wszystkich połączonych lub przejętych przedsiębiorców		
b) łączną wartość pomocy *de minimis* udzielonej wszystkim połączonym lub przejętym przedsiębiorcom w okresie minionych 3 lat[9)] poprzedzających dzień wystąpienia z wnioskiem o udzielenie pomocy *de minimis*[10)]		
W przypadku zaznaczenia odpowiedzi twierdzącej w lit. c lub d należy podać:		
a) identyfikator podatkowy NIP przedsiębiorcy przed podziałem lub przekształceniem		
b) łączną wartość pomocy *de minimis* udzielonej przedsiębiorcy istniejącemu przed podziałem lub przekształceniem, w odniesieniu do działalności przejmowanej przez podmiot, w okresie minionych 3 lat[9)] poprzedzających dzień wystąpienia z wnioskiem o udzielenie pomocy *de minimis*[10)]		
Jeżeli nie jest możliwe ustalenie, jaka część pomocy *de minimis* uzyskanej przez przedsiębiorcę przed podziałem była przeznaczona na działalność przejętą przez podmiot, należy podać:		
a) łączną wartość pomocy *de minimis* udzielonej przedsiębiorcy przed podziałem w okresie minionych 3 lat[9)] poprzedzających dzień wystąpienia z wnioskiem o udzielenie pomocy *de minimis*[10)]		
b) wartość kapitału przedsiębiorcy przed podziałem (w PLN)		
c) wartość kapitału podmiotu na moment podziału (w PLN)		
B. Informacje dotyczące sytuacji ekonomicznej podmiotu, któremu ma być udzielona pomoc *de minimis*[11)]		
1. Czy wobec podmiotu toczy się postępowanie upadłościowe lub restrukturyzacyjne lub czy spełnia on kryteria kwalifikujące go do objęcia postępowaniem upadłościowym?		

☐tak	☐nie

2. Czy podmiot będący przedsiębiorcą innym niż mikroprzedsiębiorca lub innym niż mały lub średni przedsiębiorca albo – w przypadku, o którym mowa w art. 4 ust. 7 rozporządzenia Komisji (UE) 2023/2831 z dnia 13 grudnia 2023 r. w sprawie stosowania art. 107 i 108 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej do pomocy *de minimis* – podmiot będący każdym przedsiębiorcą znajduje się w sytuacji gorszej niż sytuacja kwalifikująca się do oceny kredytowej B-?[12)]		
☐tak	☐nie	☐nie dotyczy

3. Czy w okresie 3 lat poprzedzających dzień wystąpienia z wnioskiem o udzielenie pomocy *de minimis*:		
a) podmiot odnotowuje rosnące straty?	☐tak	☐nie
b) obroty podmiotu maleją?	☐tak	☐nie
c) zwiększeniu ulegają zapasy podmiotu lub niewykorzystany potencjał do świadczenia usług?	☐tak	☐nie
d) podmiot ma nadwyżki produkcji?[13)]	☐tak	☐nie
e) zmniejsza się przepływ środków finansowych?	☐tak	☐nie
f) zwiększa się suma zadłużenia podmiotu?	☐tak	☐nie
g) rosną kwoty odsetek od zobowiązań podmiotu?	☐tak	☐nie
h) wartość aktywów netto podmiotu zmniejsza się lub jest zerowa?	☐tak	☐nie
i) zaistniały inne okoliczności wskazujące na trudności w zakresie płynności finansowej?	☐tak	☐nie

Jeżeli tak, należy wskazać jakie:

C. Informacje dotyczące działalności gospodarczej prowadzonej przez podmiot, któremu ma być udzielona pomoc *de minimis*

1. Czy podmiot, któremu ma być udzielona pomoc *de minimis*, prowadzi działalność:		
a) w zakresie produkcji podstawowej produktów rybołówstwa i akwakultury?[14)]	☐tak	☒ nie
b) w zakresie produkcji podstawowej produktów rolnych wymienionych w załączniku I do Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej?	☐tak	☒ nie

2. Czy pomoc *de minimis*, o którą podmiot wnioskuje, będzie przeznaczona na działalność wskazaną w pkt 1 lit. a lub b?	
☐tak	☒nie

3. W przypadku zaznaczenia odpowiedzi twierdzącej w pkt 1 lit. a lub b: czy jest zapewniona rozdzielność rachunkowa[15)] uniemożliwiająca przeniesienie na wskazaną w tych literach działalność korzyści wynikających z uzyskanej pomocy *de minimis* (w jaki sposób)?		
☐tak	☐nie	☒nie dotyczy

D. Informacje dotyczące pomocy otrzymanej w odniesieniu do tych samych kosztów, na których pokrycie ma być przeznaczona pomoc *de minimis*, o którą podmiot wnioskuje

1. Czy pomoc *de minimis*, o którą podmiot wnioskuje, zostanie przeznaczona na pokrycie dających się zidentyfikować kosztów?	
☐tak	☐nie

2. Jeżeli tak, to czy na pokrycie tych samych kosztów, o których mowa powyżej, podmiot otrzymał pomoc inną niż pomoc *de minimis*?		
☐tak	☐nie	☐nie dotyczy

3. Jeżeli tak, należy wypełnić poniższą tabelę[16)] w odniesieniu do ww. pomocy innej niż pomoc *de minimis* oraz w odniesieniu do pomocy *de minimis* na te same koszty

Lp.	Dzień udzielenia pomocy	Podmiot udzielający pomocy	Podstawa prawna udzielenia pomocy	Przeznaczenie pomocy	Forma pomocy	Wartość pomocy brutto (PLN)
1	2	3	4	5	6	7

4. Jeżeli w tabeli wykazano otrzymaną pomoc inną niż pomoc *de minimis*, należy dodatkowo wypełnić lit. a–h poniżej:

a) opis przedsięwzięcia

b) koszty kwalifikujące się do objęcia pomocą w wartości nominalnej i zdyskontowanej oraz ich rodzaje

c) maksymalna dopuszczalna intensywność pomocy

d) intensywność pomocy już udzielonej w związku z kosztami, o których mowa w lit. b
e) lokalizacja przedsięwzięcia[17)]
f) cele, które mają być osiągnięte w związku z realizacją przedsięwzięcia
g) etapy realizacji przedsięwzięcia
h) data rozpoczęcia[18)] i zakończenia realizacji przedsięwzięcia
E. Informacje dotyczące osoby upoważnionej do przedstawienia informacji
Data
__ __ – __ __ – __ __ __ __ dzień miesiąc rok
Stanowisko służbowe
Wnioskodawca
Numer telefonu
XXX XXX XXX
Imię, nazwiskoi podpis
Paweł Sadowski

[1)] W przypadku gdy o pomoc *de minimis* wnioskuje wspólnik spółki cywilnej, jawnej albo partnerskiej, komplementariusz spółki komandytowej albo komandytowo-akcyjnej niebędący akcjonariuszem, wspólnik jednoosobowej spółki z ograniczoną odpowiedzialnością albo akcjonariusz prostej spółki akcyjnej lub inny podmiot, na który została przeniesiona odpowiedzialność podatkowa, w związku z działalnością prowadzoną w tej spółce, podaje się informacje dotyczące tej spółki. W przypadku spółki cywilnej należy podać NIP tej spółki, nazwę, pod jaką spółka funkcjonuje na rynku, oraz miejsce prowadzenia działalności, a w przypadku braku nazwy i miejsca prowadzenia działalności – imiona i nazwiska oraz adresy wszystkich wspólników tej spółki.

[2)] Wypełnia się w przypadku, gdy o pomoc *de minimis* wnioskuje wspólnik spółki cywilnej, jawnej albo partnerskiej, komplementariusz spółki komandytowej albo komandytowo-akcyjnej niebędący akcjonariuszem, wspólnik jednoosobowej spółki z ograniczoną odpowiedzialnością albo akcjonariusz prostej spółki akcyjnej lub inny podmiot, na który została przeniesiona odpowiedzialność podatkowa, w związku z działalnością prowadzoną w tej spółce (podaje się informacje dotyczące tego wspólnika, akcjonariusza albo komplementariusza lub osoby trzeciej, na którą przeniesiono odpowiedzialność podatkową).

[3)] O ile posiada identyfikator podatkowy NIP.

[4)] Wpisuje się siedmiocyfrowy identyfikator określony zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 15 grudnia 1998 r. w sprawie szczegółowych zasad prowadzenia, stosowania i udostępniania krajowego rejestru urzędowego podziału terytorialnego kraju oraz związanych z tym obowiązków organów administracji rządowej i jednostek samorządu terytorialnego (Dz. U. poz. 1031, z późn. zm.).

[5)] Zaznacza się właściwą pozycję znakiem X.

[6)] Podaje się klasę działalności, w związku z którą podmiot ubiega się o pomoc *de minimis*. Jeżeli brak jest możliwości ustalenia jednej takiej działalności, podaje się klasę PKD tej działalności, która generuje największy przychód.

[7)] Wypełnia się do dnia 31 grudnia 2026 r., jeżeli podmiot ubiegający się o pomoc *de minimis* nie dostosował tej klasy działalności do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 18 grudnia 2024 r. w sprawie Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD) (Dz. U. poz. 1936), jednak w przypadkach określonych w § 3 rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 18 grudnia 2024 r. w sprawie Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD) kod PKD 93.29.Z według PKD 2007 może być podawany tylko do dnia 31 grudnia 2025 r.

[8)] Za powiązane nie uważa się podmiotów, w przypadku których powiązanie występuje wyłącznie za pośrednictwem organu publicznego, np. Skarbu Państwa albo jednostki samorządu terytorialnego.

[9)] Okres minionych 3 lat należy rozumieć w ten sposób, że jeżeli na przykład pomoc *de minimis* była udzielona w dniu 5 stycznia 2024 r., uwzględnieniu podlega pomoc *de minimis* i pomoc *de minimis* w rolnictwie lub rybołówstwie udzielona począwszy od dnia 5 stycznia 2021 r. do dnia 5 stycznia 2024 r. włącznie.

[10)] Podaje się wartość pomocy w euro obliczoną zgodnie z art. 11 ust. 3 ustawy z dnia 30 kwietnia 2004 r. o postępowaniu w sprawach dotyczących pomocy publicznej (Dz. U. z 2025 r. poz. 468), rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 11 sierpnia 2004 r. w sprawie szczegółowego sposobu obliczania wartości pomocy publicznej udzielanej w różnych formach (Dz. U. z 2018 r. poz. 461) oraz właściwymi przepisami unijnymi.

[11)] Wypełnia się jedynie w przypadku podmiotów, którym ma być udzielona pomoc *de minimis*, której wartość jest obliczana po ustaleniu ich stopy referencyjnej (tj. w formie takiej, jak: pożyczki, gwarancje, odroczenia, rozłożenia na raty), z wyjątkiem podmiotów, którym pomoc *de minimis* ma być udzielona na podstawie art. 34a ustawy z dnia 8 maja 1997 r. o poręczeniach i gwarancjach udzielanych przez Skarb Państwa oraz niektóre osoby prawne (Dz. U. z 2024 r. poz. 291), oraz osób fizycznych, które na dzień złożenia informacji określonych w niniejszym rozporządzeniu nie rozpoczęły prowadzenia działalności gospodarczej.

[12)] Ocena kredytowa B- oznacza wysokie ryzyko kredytowe. Zdolność do obsługi zobowiązań istnieje jedynie przy sprzyjających warunkach zewnętrznych. Poziom odzyskania wierzytelności w przypadku wystąpienia niewypłacalności jest średni lub niski.

[13)] Dotyczy wyłącznie producentów.

[14)] Objętych rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 1379/2013 z dnia 11 grudnia 2013 r. w sprawie wspólnej organizacji rynków produktów rybołówstwa i akwakultury, zmieniającym rozporządzenia Rady (WE) nr 1184/2006 i (WE) nr 1224/2009 oraz uchylającym rozporządzenie Rady (WE) nr 104/2000 (Dz. Urz. UE L 354 z 28.12.2013, str. 1, z późn. zm.).

[15)] Rozdzielność rachunkowa określonej działalności gospodarczej polega na prowadzeniu odrębnej ewidencji dla tej działalności gospodarczej oraz prawidłowym przypisywaniu przychodów i kosztów na podstawie konsekwentnie stosowanych i mających obiektywne uzasadnienie metod, a także na określeniu w dokumentacji, o której mowa w art. 10 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120, z późn zm.), zasad prowadzenia odrębnej ewidencji oraz metod przypisywania kosztów i przychodów.

[16)] Wypełnia się zgodnie z „Instrukcją wypełnienia tabeli w części D formularza".

[17)] Należy podać dokładny adres przedsięwzięcia. Jeżeli nie jest możliwe wskazanie dokładnego adresu, należy podać lokalizację przedsięwzięcia przynajmniej na poziomie podregionu.

[18)] Rozpoczęcie realizacji przedsięwzięcia należy definiować zgodnie z właściwymi przepisami prawa unijnego. Przykładowo, zgodnie z art. 2 pkt 23 rozporządzenia Komisji (UE) nr 651/2014 z dnia 17 czerwca 2014 r. uznającego niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu (Dz. Urz. UE L 187 z 26.06.2014, str. 1, z późn. zm.), rozpoczęcie prac oznacza rozpoczęcie robót budowlanych związanych z inwestycją lub pierwsze prawnie wiążące zobowiązanie do zamówienia urządzeń lub inne zobowiązanie, które sprawia, że inwestycja staje się nieodwracalna, zależnie od tego, co nastąpi najpierw.

Instrukcja wypełnienia tabeli w części D formularza
Należy podać informacje o dotychczas otrzymanej pomocy, w odniesieniu do tych samych kosztów kwalifikujących się do objęcia pomocą, na których pokrycie będzie udzielana pomoc *de minimis*. Na przykład jeżeli podmiot ubiegający się o pomoc *de minimis* otrzymał w przeszłości pomoc w związku z realizacją inwestycji, należy wykazać jedynie pomoc przeznaczoną na te same koszty kwalifikujące się do objęcia pomocą, na których pokrycie ma być udzielona pomoc *de minimis*.
1. Dzień udzielenia pomocy (kol. 2) – należy podać dzień udzielenia pomocy w rozumieniu art. 2 pkt 11 ustawy z dnia 30 kwietnia 2004 r. o postępowaniu w sprawach dotyczących pomocy publicznej.
2. Podmiot udzielający pomocy (kol. 3) – należy podać pełną nazwę i adres podmiotu, który udzielił pomocy. W przypadku gdy podmiot uzyskał pomoc na podstawie aktu normatywnego, który uzależnia nabycie prawa do otrzymania pomocy wyłącznie od spełnienia przesłanek w nim określonych, bez konieczności wydania decyzji albo zawarcia umowy, należy pozostawić to miejsce niewypełnione.
3. Podstawa prawna udzielenia pomocy (kol. 4) – należy podać przepis oraz nazwę ustawy będącej podstawą udzielenia pomocy. Jeżeli podstawą udzielenia pomocy był akt wykonawczy do ustawy, należy również podać jego nazwę. Jeżeli podstawą udzielenia pomocy była decyzja, uchwała lub umowa, należy również podać symbol określający ten akt: w przypadku decyzji – numer decyzji, w przypadku uchwały – numer uchwały, w przypadku umowy – numer, przedmiot oraz strony umowy.
4. Przeznaczenie pomocy (kol. 5) – należy podać kod wskazujący przeznaczenie otrzymanej pomocy określony zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 7 sierpnia 2008 r. w sprawie sprawozdań o udzielonej pomocy publicznej, informacji o nieudzieleniu takiej pomocy oraz sprawozdań o zaległościach przedsiębiorców we wpłatach świadczeń należnych na rzecz sektora finansów publicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 161, z późn. zm.).
5. Forma pomocy (kol. 6) – należy podać kod oznaczający właściwą formę pomocy określony zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 7 sierpnia 2008 r. w sprawie sprawozdań o udzielonej pomocy publicznej, informacji o nieudzieleniu takiej pomocy oraz sprawozdań o zaległościach przedsiębiorców we wpłatach świadczeń należnych na rzecz sektora finansów publicznych.
6. Wartość pomocy brutto (PLN) (kol. 7) – jako ekwiwalent dotacji brutto obliczony zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 11 sierpnia 2004 r. w sprawie szczegółowego sposobu obliczania wartości pomocy publicznej udzielanej w różnych formach oraz z właściwymi przepisami unijnymi.

BIZNESPLAN. Niezależny warsztat samochodowy z diagnostyką (Warszawa, Targówek)

Biznesplan do wniosku o przyznanie jednorazowo środków na podjęcie działalności gospodarczej, Urząd Pracy m.st. Warszawy, wzór z 10.09.2026. Przykład wzorcowy: dane osobowe, adresy i lokal są FIKCYJNE; dane rynkowe, ceny i przepisy pochodzą ze źródeł z odczytu 06.11.2026. Stan danych: 2026-11-06.

STRESZCZENIE

Planuję otworzyć na Targówku niezależny warsztat samochodowy dla aut osobowych i dostawczych do 3,5 t: naprawy mechaniczne, obsługi okresowe według książki serwisowej, diagnostykę komputerową i mechaniczną z oscyloskopem oraz sezonową wymianę opon. Wykorzystam 18 lat pracy w mechanice samochodowej, w tym 13 lat w autoryzowanej stacji obsługi, gdzie od 2019 r. byłem mechanikiem-diagnostą, oraz dyplom mistrzowski. Warsztat nie będzie wykonywał badań technicznych pojazdów. Od 5. miesiąca zatrudnię mechanika. O dofinansowanie wnioskuję na podnośnik dwukolumnowy, tester diagnostyczny, oscyloskop i przyrządy pomiarowe, narzędzia, wyposażenie do zbierania odpadów, pierwszy zapas materiałów, start reklamy i adaptację hali (posadzka, oświetlenie, gniazda 400 V); kompresor, montażownicę, laptop, część wyważarki, kasę fiskalną oraz montaż podnośnika i badanie UDT opłacę z własnych oszczędności.

Pozycja	Wartość
Wnioskodawca	Paweł Sadowski (dane fikcyjne), technik pojazdów samochodowych z dyplomem mistrzowskim, 18 lat w mechanice samochodowej, w tym 13 lat w autoryzowanej stacji obsługi (od 2019 r. mechanik-diagnosta)
Przedsięwzięcie	Niezależny warsztat samochodowy dla aut osobowych i dostawczych do 3,5 t: naprawy mechaniczne, obsługi okresowe, diagnostyka komputerowa i mechaniczna, sezonowa wymiana opon; hala 160 m² na Targówku Przemysłowym; bez badań technicznych pojazdów
PKD 2025	95.31.A Naprawa mechaniczna i serwisowa pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli (główna); 47.82.Z Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli (poboczna)
Wnioskowana kwota	**55 398,78 zł** (limit Urzędu Pracy m.st. Warszawy od 1.09.2026: 55 398,78 zł)
Całkowita wartość zakupów	77 878,00 zł (w tym 22 479,22 zł z oszczędności)
Udział sprzętu w dotacji	71,7% (wymóg: min. 50%)
Start działalności	rejestracja działalności w ciągu 30 dni od otrzymania środków (planowo 01.03.2027), otwarcie warsztatu po montażu podnośnika i badaniu odbiorczym UDT, w II połowie 03.2027
Zatrudnienie	mechanik od 5. miesiąca, umowa o pracę, pełny etat, 6 000 zł brutto
Przychód miesięczny docelowy	56 740,00 zł netto (od 7. miesiąca, poza szczytem opon)
Zysk miesięczny docelowy	**11 062,64 zł** po ZUS i podatku
Przychód i zysk netto 12 miesięcy	558 889,00 zł / 100 090,58 zł
Test rentowności	ZDANY: zysk 11 062,64 zł > minimalne wynagrodzenie netto 3 605,85 zł

CZĘŚĆ 1. WNIOSKODAWCA

Wykształcenie

Wykształcenie średnie techniczne:

- **Technikum samochodowe w Warszawie, zawód technik pojazdów samochodowych, dyplom potwierdzający kwalifikacje zawodowe** - szkoła dała mi podstawy budowy i eksploatacji pojazdów, elektrotechniki i elektroniki samochodowej, diagnostyki silników oraz organizacji obsługi pojazdów w warsztacie. Szkołę ukończyłem w 2008 r.
- **Dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych**, wydany przez izbę rzemieślniczą w Warszawie po egzaminie mistrzowskim, 2017 r. Egzamin obejmował część praktyczną (diagnoza i naprawa usterki na pojeździe) oraz teoretyczną, w tym kalkulację kosztów usługi i przepisy prowadzenia zakładu rzemieślniczego.

Kwalifikacje i doświadczenie zawodowe

- **Szkolenia producenta w autoryzowanej stacji obsługi (ASO)** - ukończone w ramach pracy w ASO: diagnostyka układów wtryskowych common rail (wtrysk wysokociśnieniowy w silnikach wysokoprężnych), 2016 r.; diagnostyka układów sterowania silnika z użyciem oscyloskopu, 2018 r.; bezpieczna obsługa pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia, 2021 r.; kalibracja kamer i radarów systemów wspomagania kierowcy po wymianie szyby i naprawie zawieszenia, 2022 r.
- **Szkolenie z obsługi testerów diagnostycznych wielomarkowych** (odczyt i interpretacja kodów usterek, parametry bieżące, adaptacje i kodowanie po wymianie podzespołów), 2023 r.
- **Szkolenie okresowe BHP dla pracowników na stanowiskach robotniczych w obsłudze i naprawie pojazdów**, 2024 r.
- **Prawo jazdy kategorii B.**
- **Doświadczenie zawodowe (18 lat w mechanice samochodowej, w tym 13 lat w ASO):** 2008-2013 mechanik w niezależnym warsztacie samochodowym w Warszawie (Targówek): obsługi okresowe, zawieszenie, hamulce, rozrząd, sprzęgła, sezonowa wymiana opon; 2013-09.2026 mechanik, a od 2019 r. mechanik-diagnosta w autoryzowanej stacji obsługi w Warszawie: diagnostyka elektryki i elektroniki, przyjmowanie aut razem z doradcą serwisowym, wyceny napraw, opieka nad dwoma młodszymi mechanikami.

Sytuacja na rynku pracy

Ostatnia umowa o pracę łączyła mnie z autoryzowaną stacją obsługi samochodów w Warszawie, w której od 2013 r. pracowałem jako mechanik, a od 2019 r. jako mechanik-diagnosta. Umowa została rozwiązana przez pracodawcę z zachowaniem okresu wypowiedzenia z dniem 30.09.2026 r. z powodu likwidacji działu serwisu (dealer zakończył współpracę z producentem). Od 01.10.2026 r. nie wykonuję żadnej pracy zarobkowej, w 10.2026 r. zarejestrowałem się jako osoba bezrobotna w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy i mam ustalony Indywidualny Plan Działania, którego celem jest podjęcie działalności gospodarczej.

Środki własne

Tak. Posiadam oszczędności w kwocie 48 000,00 zł (w tym odprawę po likwidacji działu serwisu). Z tej kwoty 22 479,22 zł przeznaczę na współfinansowanie zakupów wykazanych w załączniku nr 4 do wniosku: kompresor, montażownicę do opon, klucz udarowy akumulatorowy i laptop sfinansuję w całości z oszczędności, a wyważarkę do kół częściowo (źródło finansowania: własne

oszczędności albo Fundusz Pracy + własne oszczędności; całkowita wartość zakupów 77 878,00 zł, wnioskowana kwota 55 398,78 zł). Kwotę 2 202,00 zł przeznaczę na kasę fiskalną online, której zakupu Zasady nie pozwalają sfinansować z dofinansowania, a 23 318,78 zł stanowić będzie kapitał obrotowy na montaż i kotwienie podnośnika przez serwis, badanie odbiorcze UDT, robociznę elektryka przy gniazdach 400 V, pierwsze części do napraw oraz pokrycie kosztów pierwszych miesięcy działalności. Dodatkowo do działalności wniosę samochód dostawczy Volkswagen Caddy 2.0 TDI (2017), którego jestem właścicielem; samochód posłuży do pilnego odbioru części z hurtowni, dojazdu do klientów firmowych po auto i przewozu kół do wymiany.

CZĘŚĆ 2. CEL I OPIS DZIAŁALNOŚCI

Potrzeba realizacji i cel przedsięwzięcia

Celem przedsięwzięcia jest uruchomienie niezależnego warsztatu samochodowego z diagnostyką w wynajętej hali 160 m² na Targówku Przemysłowym, dla samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t wszystkich marek. Działalność zarejestruję planowo 01.03.2027, a warsztat otworzę w II połowie 03.2027, po montażu podnośnika i badaniu odbiorczym UDT (Urzędu Dozoru Technicznego). Będę wykonywać naprawy mechaniczne, obsługi okresowe według książki serwisowej, diagnostykę komputerową i mechaniczną oraz sezonową wymianę opon. Przedsięwzięcie da stałe miejsce pracy mnie, a od 5. miesiąca działalności drugiej osobie: mechanikowi zatrudnionemu na umowę o pracę.

Potrzeba po mojej stronie:

Przez 18 lat pracowałem w mechanice samochodowej, w tym 13 lat w autoryzowanej stacji obsługi (ASO, czyli serwisie działającym na zlecenie producenta marki). Moja umowa o pracę została rozwiązana z dniem 30.09.2026, bo dealer zakończył współpracę z producentem i zlikwidował dział serwisu. Od 01.10.2026 jestem bez zatrudnienia, w 10.2026 zarejestrowałem się w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy i ustaliłem Indywidualny Plan Działania z podjęciem działalności gospodarczej jako celem. Umiem diagnozować i naprawiać auta, ale nie mam podnośnika, testera diagnostycznego, oscyloskopu ani narzędzi warsztatowych. Wniosę 48 000,00 zł oszczędności, w tym odprawę po likwidacji działu: 22 479,22 zł dopłacę do zakupów z Załącznika nr 4, 2 202,00 zł wydam na kasę fiskalną online, której nie można kupić z dotacji, a 23 318,78 zł zostawię jako kapitał obrotowy na montaż podnośnika, badanie UDT, pierwsze części i pierwsze miesiące. Całkowita wartość zakupów z Załącznika nr 4 wynosi 77 878,00 zł, więc bez dotacji w kwocie 55 398,78 zł nie wyposażę hali w urządzenia, bez których warsztat nie przyjmie pierwszego auta.

Potrzeba po stronie rynku pracy:

Od 5. miesiąca działalności (planowo 07.2027) zatrudnię mechanika samochodowego na pełny etat, na umowę o pracę z wynagrodzeniem 6 000 zł brutto. Ofertę pracy zgłoszę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy.

Potrzeba po stronie klientów:

Dane liczbowe ze źródłami podaję w ppkt 6 i w części II pkt 2 ppkt 1. W skrócie: w Warszawie jest ok. 1,40 mln samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS), mieszkańcy Targówka mają ich ok. 91 900 (szacunek własny przy średniej warszawskiej), a według Polskiego Związku Przemysłu Motoryzacyjnego (PZPM) 70% aut w Polsce ma ponad 10 lat (wyliczenie z udziałów grup wieku). Większość tych aut jest dawno po gwarancji, więc ich właściciele nie muszą jeździć do ASO i szukają warsztatu blisko domu.

Taki klient przed naprawą chce wiedzieć dwie rzeczy: co naprawdę jest zepsute i ile zapłaci. Trzej najbliżsi konkurenci, których porównuję w części II.2 pkt 2, nie publikują stawki roboczogodziny, a jeden z nich podaje na stronie sprzeczne ceny tej samej usługi. Na tę potrzebę odpowiem procedurą. Tester diagnostyczny (urządzenie podłączane do gniazda diagnostycznego auta, które odczytuje kody usterek i parametry pracy) i oscyloskop (przyrząd pokazujący przebieg sygnału z czujnika albo wtryskiwacza) wskażą przyczynę usterki. Potem klient dostanie SMS-em albo e-mailem kosztorys z robocizną i ceną każdej części. Żadna część nie zostanie wymieniona bez akceptacji kosztorysu przez klienta.

Cele szczegółowe:

- **Uruchomienie warsztatu:** rejestracja działalności w ciągu 30 dni od otrzymania środków (planowo 01.03.2027), wpis do rejestru BDO (Bazy danych o produktach i opakowaniach oraz o gospodarce odpadami, czyli państwowego rejestru firm wytwarzających i przekazujących odpady) przed rozpoczęciem działalności, adaptacja hali i otwarcie w II połowie 03.2027.
- **Poziom sprzedaży:** od 7. miesiąca działalności (planowo 09.2027) zamierzam w miesiącu sprzedać 150 roboczogodzin (rbh, czyli godzin pracy mechanika, według których liczy się cenę naprawy), wykonać 40 diagnoz komputerowych jako osobną usługę i 30 wymian kompletu kół lub opon z wyważaniem. Razem z częściami do napraw da to 56 740,00 zł netto przychodu w miesiącu.
- **Wynik finansowy:** w miesiącu docelowym zysk z działalności wyniesie 11 062,64 zł, więcej niż minimalne wynagrodzenie netto w 2026 r. (3 605,85 zł). Przychód netto w pierwszych 12 miesiącach wyniesie 558 889,00 zł.
- **Jakość pracy:** każde auto wydam po jeździe próbnej i kontrolnym odczycie kodów usterek, z wydrukiem z testera i 12 miesiącami gwarancji warsztatu na robociznę.

Podsumowując, przedsięwzięcie odpowiada na trzy potrzeby: kierowcy z Targówka i Bródna z autami po gwarancji dostaną blisko domu warsztat, w którym poznają przyczynę usterki i cenę przed naprawą, jedna osoba dostanie stały etat mechanika, a ja wrócę do zawodu, w którym przepracowałem 18 lat, tym razem na własny rachunek.

Motywacja do rozpoczęcia działalności

Do założenia własnego warsztatu skłaniają mnie trzy sprawy: 18 lat pracy w mechanice samochodowej, likwidacja działu serwisu, w którym pracowałem, oraz chęć prowadzenia warsztatu według zasad, które sam uważam za uczciwe wobec klienta. Mam 38 lat, dyplom technika pojazdów samochodowych i dyplom mistrzowski, a ostatnie lata w ASO przepracowałem jako mechanik-diagnosta. Wiem, jak przyjąć auto, znaleźć usterkę, wycenić naprawę i wydać auto klientowi. Brakuje mi tylko własnego warsztatu.

Przyczyny zawodowe:

W 2008 r. ukończyłem technikum samochodowe w Warszawie w zawodzie technik pojazdów samochodowych, a w 2017 r. uzyskałem w izbie rzemieślniczej w Warszawie dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych. Moja droga zawodowa wyglądała tak:

- **2008-2013, niezależny warsztat na Targówku:** obsługi okresowe, zawieszenie, hamulce, rozrząd, sprzęgła i sezonowa wymiana opon. Tam nauczyłem się pracy w małym warsztacie, w którym mechanik sam rozmawia z klientem.
- **2013-2019, ASO w Warszawie:** naprawy mechaniczne według procedur producenta i obsługi gwarancyjne.
- **2019-09.2026, ta sama ASO, mechanik-diagnosta:** diagnostyka elektryki i elektroniki, przyjmowanie aut razem z doradcą serwisowym, wyceny napraw i opieka nad dwoma młodszymi mechanikami.

W tym czasie ukończyłem szkolenia producenta z diagnostyki układów wtryskowych common rail (2016), diagnostyki sterowania silnika z użyciem oscyloskopu (2018), bezpiecznej obsługi pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia (2021) i kalibracji kamer i radarów systemów wspomagania kierowcy (2022), a w 2023 r. szkolenie z obsługi testerów diagnostycznych wielomarkowych.

Dlaczego własna firma, a nie kolejny etat:

Mógłbym szukać pracy w innym serwisie, ale likwidacja działu z dniem 30.09.2026 pokazała mi, że na etacie o moim miejscu pracy decyduje umowa dealera z producentem, na którą nie mam żadnego wpływu. W ASO odpowiadałem za diagnozę i wycenę, ale nie za zasady obsługi klienta ani cennik. Pracowałem też przy autach jednej marki, choć umiem diagnozować auta wszystkich marek, a szkolenie z testerów wielomarkowych zrobiłem właśnie z myślą o tym. We własnym warsztacie sam ustalę procedurę przyjęcia auta, sposób wyceny i zasady gwarancji, a za wynik będę odpowiadać przed klientem osobiście.

Przyczyny osobiste:

Chcę pracować blisko domu: mieszkam na Bródnie, ok. 3 km od hali, i okolicę znam z pracy w warsztacie na Targówku w latach 2008-2013. Ryzyko mogę podjąć spokojnie. Nie mam zaciągniętych ani wymagalnych zobowiązań finansowych, a żona pracuje na umowę o pracę na czas nieokreślony i zarabia 5 300 zł netto miesięcznie, co pokrywa większą część wydatków domu (5 700 zł miesięcznie) w okresie rozruchu firmy. Do warsztatu dołożę 48 000,00 zł własnych oszczędności, w tym odprawę, oraz własny samochód dostawczy, więc za powodzenie firmy odpowiadam własnymi pieniędzmi.

Przyczyny społeczne:

- **Miejsce pracy dla mechanika:** od 5. miesiąca zatrudnię mechanika na umowę o pracę, a ofertę zgłoszę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy. Przed dopuszczeniem do pracy skieruję go na badania wstępne, przeprowadzę szkolenie wstępne BHP i instruktaż obsługi podnośnika, montażownicy i kompresora.
- **Uczciwa diagnoza:** klient zapłaci za naprawę tego, co jest zepsute. Przyczynę ustalę testerem i pomiarami, a wymienione części oddam mu do wglądu, więc będzie widział, za co płaci.
- **Mniej części wymienianych na próbę:** każda niepotrzebnie wymieniona część to koszt dla klienta i dodatkowy odpad. Diagnoza przed naprawą zmniejszy jedno i drugie.
- **Odpady w legalnym obiegu:** przed rozpoczęciem działalności uzyskam wpis do rejestru BDO, będę prowadzić ewidencję odpadów i przekazywać zużyty olej, filtry, sorbenty, płyny i akumulatory wyłącznie firmie z wpisem do BDO, na kartach przekazania odpadu (elektronicznych dokumentach w BDO, które potwierdzają, komu i ile odpadu oddałem). Rozlewy zbiorę na sucho sorbentem (materiałem chłonącym olej), bo w strefie napraw nie będzie wpustów kanalizacyjnych, a przy sprzedaży akumulatora przyjmę od klienta zużyty.
- **Spokojna obsługa starszych kierowców:** na Targówku 22,2% mieszkańców ma 65 lat i więcej (GUS, 31.12.2025). Takiego klienta zapiszę przez telefon i przeczytam mu kosztorys, zanim zacznę naprawę.

Podsumowując, nie zakładam firmy z braku innego wyjścia. Przez 13 lat w ASO poznałem całą drogę auta przez serwis, od przyjęcia i diagnozy po wycenę i wydanie, a nie miałem wpływu tylko na zasady obsługi i cennik. Likwidacja działu serwisu pokazała mi, że czas prowadzić warsztat na własny rachunek.

Źródło pomysłu

Pomysł na własny warsztat nie wziął się z ogłoszenia ani z poradnika. Źródłem są rzeczy, które zobaczyłem sam: praca w ASO, praca w warsztacie na Targówku w latach 2008-2013, rozmowy z klientami przy przyjmowaniu aut, przegląd konkurencji w dzielnicy i dostępna hala. Ostateczną decyzję podjąłem po likwidacji działu serwisu.

Doświadczenie z ASO:

Od 2019 r. przyjmowałem auta razem z doradcą serwisowym i wyceniałem naprawy. Właściciele aut, którym kończyła się gwarancja, często pytali mnie, czy po gwarancji muszą dalej przyjeżdżać do ASO i gdzie mogą naprawić auto u kogoś, kto zna się na elektronice. Widziałem, że po gwarancji wielu z nich przestaje przyjeżdżać do serwisu marki. Wiedziałem też, czego potrzebują: diagnozy przyczyny usterki, a nie wymiany części na próbę, i ceny znanej przed naprawą.

Warsztat na Targówku w latach 2008-2013:

Zaczynałem w niezależnym warsztacie na Targówku. Tam poznałem okolicę, klientów z osiedli Bródna i firmy z autami dostawczymi z Targówka Przemysłowego, a także rytm roku w małym warsztacie: szczyty przy wiosennej i jesiennej wymianie opon i zimą przy akumulatorach i rozruchu. Wiem więc, że taki warsztat ma tu klientów przez cały rok.

Rozmowy z klientami:

Przy przyjmowaniu aut klienci najczęściej pytali o trzy rzeczy: co jest zepsute, ile to będzie kosztować i kiedy odbiorą auto. Najbardziej niezadowoleni byli wtedy, gdy rachunek zaskoczył ich przy odbiorze. Z tych rozmów wziąłem zasady mojego warsztatu: wydruk z testera, kosztorys do akceptacji SMS-em albo e-mailem, wymienione części do wglądu i termin wydania podany przy przyjęciu.

Analiza konkurencji:

Przed podjęciem decyzji sprawdziłem warsztaty w okolicy; szczegóły podaję w części II.2. Według portalu DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów i większość publikuje ceny „od”. Żaden z trzech opisanych konkurentów nie podaje stawki roboczogodziny, a jeden ma na stronie sprzeczne ceny tej samej usługi. Zobaczyłem więc lukę: brak warsztatu, w którym klient przed przyjazdem policzy koszt naprawy, a przyczynę usterki ustali diagnosta z doświadczeniem z ASO.

Dostępność hali:

Na Targówku Przemysłowym znalazłem halę 160 m² po poprzednim najemcy usługowym: brama 4,0 × 3,5 m, wysokość w świetle 4,5 m, przyłącze 400 V, ogrzewanie gazowe i pomieszczenie socjalne z WC. Mam umowę przedwstępną najmu na 36 miesięcy z pisemną zgodą wynajmującego na prowadzenie warsztatu i zakotwienie podnośnika. Czynsz 7 000 zł netto miesięcznie jest na poziomie ogłoszeń z Targówka: według otodom.pl (odczyt 06.11.2026) hala 174 m² przy ul. Przecławskiej kosztuje 7 600 zł miesięcznie. Hala jest ok. 3 km od mojego domu.

Decyzja po likwidacji działu:

Gdy dealer zakończył współpracę z producentem, a dział serwisu zlikwidowano z dniem 30.09.2026, uznałem, że nie będę czekać na kolejny etat. W 10.2026 zarejestrowałem się w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy i w Indywidualnym Planie Działania wpisałem podjęcie działalności gospodarczej jako cel. Odprawę i oszczędności przeznaczę na start warsztatu.

Podsumowując, profil firmy wybrałem na podstawie własnej pracy: wiem z ASO, czego potrzebują właściciele aut po gwarancji, znam Targówek z pracy w tutejszym warsztacie w latach 2008-2013, w konkurencji widzę brak jasnej stawki roboczogodziny, a hala gotowa do adaptacji i likwidacja działu sprawiły, że to właściwy moment.

Opis działalności głównej i pobocznej, cennik i proces obsługi

Planuję otworzyć na Targówku Przemysłowym niezależny warsztat samochodowy dla aut osobowych i dostawczych do 3,5 t wszystkich marek: naprawy mechaniczne, obsługi okresowe według książki serwisowej, diagnostyka komputerowa i mechaniczna z wydrukiem raportu, kontrole aut przed zakupem i sezonowa wymiana opon z wyważaniem. Części do naprawy sprzedam klientowi na jednej fakturze z robocizną. Warsztat będzie działał przez cały rok, w hali 160 m² z trzema stanowiskami. Będę czynnym podatnikiem VAT, dlatego kwoty w kalkulacji podaję netto, a klientowi indywidualnemu podam cenę brutto, zawsze z dopiskiem.

Działalność główna: 95.31.A Naprawa mechaniczna i serwisowa pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli.

Według PKD 2025 (Dz.U. 2024 poz. 1936) ta podklasa obejmuje m.in. „naprawy mechaniczne", „naprawy elektryczne", „obsługę serwisową", „naprawy i diagnostyki układów mechatronicznych" oraz „naprawy opon i dętek, zakładanie lub wymiana". Mieści się w niej cała moja praca przy aucie. W miesiącu docelowym da ona 31 900,00 zł netto, czyli ok. 56% przychodu (31 900 ÷ 56 740).

Działalność poboczna: 47.82.Z Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli.

PKD 2025 zalicza do tej podklasy „sprzedaż detaliczną nowych i używanych części, wyposażenia i akcesoriów do pojazdów silnikowych". Pod tym kodem sprzedam klientowi części do jego naprawy: klocki, tarcze, amortyzatory, rozrządy, filtry, oleje, akumulatory. W miesiącu docelowym dadzą 24 840,00 zł netto (ok. 44% przychodu), ale zarobek na nich to sam narzut 15%, czyli 3 240,00 zł (24 840 - 21 600). Firma będzie się utrzymywać z pracy mechanika, nie z handlu.

Zakres usług:

- **Naprawy mechaniczne i obsługi okresowe:** olej i filtry według książki serwisowej, hamulce, zawieszenie i układ kierowniczy, rozrząd, sprzęgła, wydech, chłodzenie, rozruch i ładowanie.
- **Diagnostyka komputerowa:** tester wielomarkowy Launch X431 PRO podłączany do gniazda OBD (standardowego złącza diagnostycznego auta): odczyt i kasowanie kodów usterek, parametry bieżące, adaptacje i kodowanie po wymianie podzespołów.
- **Diagnostyka mechaniczna:** oscyloskop PicoScope, multimetr Fluke, wideoskop Autel (kamera na giętkiej sondzie), tester akumulatorów i tester płynu hamulcowego, zawsze z wydrukiem raportu dla klienta.
- **Kontrola auta przed zakupem:** tester, oględziny podwozia na podnośniku, wideoskop, pomiar akumulatora i raport ze zdjęciami.
- **Sezonowa wymiana opon:** montażownica, wyważarka (wyrównuje rozkład masy koła ciężarkami, żeby kierownica nie drgała) i dokręcenie kół kluczem dynamometrycznym (kluczem, który dokręca śrubę z momentem zaleconym przez producenta auta).

Granica: diagnostyka w warsztacie, nie stacja kontroli pojazdów:

Warsztat nie będzie prowadził stacji kontroli pojazdów. Zgodnie z art. 83 ust. 2 Prawa o ruchu drogowym „Działalność gospodarcza w zakresie prowadzenia stacji kontroli pojazdów jest działalnością regulowaną […] i wymaga uzyskania wpisu do rejestru przedsiębiorców prowadzących stację kontroli pojazdów", a według art. 84 ust. 1 „Badanie techniczne pojazdów wykonuje zatrudniony w stacji kontroli pojazdów uprawniony diagnosta". Moja diagnostyka komputerowa i mechaniczna posłuży wyłącznie ustaleniu przyczyny usterki i zakresu naprawy (odczyt i kasowanie kodów usterek, pomiary, ocena stanu podzespołów) i mieści się w 95.31.A jako „naprawy i

diagnostyki układów mechatronicznych", a PKD 2025 wprost stanowi, że ta podklasa nie obejmuje „przeprowadzania okresowych badań technicznych pojazdów silnikowych". Nie będę wykonywać badań technicznych, wydawać zaświadczeń o badaniu, wpisywać terminu badania do dowodu rejestracyjnego ani używać oznaczeń stacji kontroli pojazdów, a klienta, który potrzebuje badania technicznego, skieruję do stacji kontroli pojazdów.

Przyjęcie auta krok po kroku:

- **Zapis:** telefonicznie, przez stronę internetową albo portal zapisów; zapytam o objawy i umówię godzinę.
- **Protokół przyjęcia:** spiszę z klientem przebieg, stan auta i uszkodzenia, zrobię zdjęcia i zapiszę je w programie warsztatowym MotoWarsztat.
- **Diagnostyka i pomiary:** tester, a gdy sam kod nie wskaże przyczyny, pomiary oscyloskopem i multimetrem.
- **Kosztorys do akceptacji:** SMS-em lub e-mailem, z robocizną według stawki godzinowej i każdą częścią z ceną; dopiero zgoda klienta uruchomi naprawę.
- **Zamówienie części:** w hurtowni z dostawą do warsztatu (Auto Partner dowozi 2-8 razy dziennie), w pilnych przypadkach odbiorę je sam Volkswagenem Caddy.
- **Naprawa:** według procedury producenta i katalogowego czasu naprawy.
- **Jazda próbna i kontrolny odczyt kodów usterek:** sprawdzę, czy żaden błąd nie wrócił.
- **Wydanie auta:** z fakturą lub paragonem, wydrukiem z testera i wymienionymi częściami do wglądu.
- **Przypomnienie:** za zgodą klienta SMS przed kolejną obsługą.

Cennik (usługi netto + VAT 23%, klient indywidualny płaci kwotę brutto):

- **Roboczogodzina napraw mechanicznych i obsług (stawka dla wszystkich prac według katalogowego czasu naprawy):** 160,00 zł netto (196,80 zł brutto)
- **Diagnostyka komputerowa testerem wielomarkowym z wydrukiem raportu (odczyt kodów usterek i parametrów, do 30 minut):** 100,00 zł netto (123,00 zł brutto); przy naprawie wykonanej w warsztacie odliczana od rachunku
- **Diagnostyka rozszerzona z oscyloskopem i pomiarami elektryki (np. rozruch, ładowanie, czujniki, wtryski):** według roboczogodzin, wycena przed rozpoczęciem
- **Kontrola auta przed zakupem (tester, podnośnik, wideoskop, pomiar akumulatora, raport ze zdjęciami):** 2 roboczogodziny
- **Wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem (felgi do 17 cali):** 130,00 zł netto (159,90 zł brutto); felgi 18 cali i auta dostawcze: według roboczogodzin
- **Części do napraw:** cena zakupu w hurtowni z narzutem 15%, na fakturze z robocizną; klient może przywieźć własne części (bez gwarancji warsztatu na część)
- **Gwarancja warsztatu:** 12 miesięcy na robociznę

Kontrola auta przed zakupem to 2 rbh, czyli 320,00 zł netto (2 × 160,00 zł) i 393,60 zł brutto (2 × 196,80 zł). Ceny ustalę według jednej zasady: ceny brutto dla klienta indywidualnego w dolnej połowie cen publikowanych przez warsztaty niezależne w Warszawie i na Targówku. Punkty odniesienia sprawdziłem 06.11.2026:

- **Roboczogodzina w warsztatach niezależnych:** w Warszawie typowo 180-250 zł (DobryMechanik.pl, 13 stawek, mediana 200 zł), ALDITO Targówek 180 zł; portal nie oznacza, czy są to kwoty netto, czy brutto.

- **Roboczogodzina w ASO marek masowych:** 165-250 zł netto (Interia: Volkswagen 165 zł netto dla aut 5-letnich i starszych, Kia 240-250 zł netto).
- **Diagnostyka komputerowa:** 100-150 zł (Twin Torque Service od 100 zł, CarGroup Service od 100 zł, Banda Auto Serwis 100-150 zł).
- **Wymiana kompletu opon:** 156-200 zł (Euromaster, KOMANDIR, Twin Torque Service).

Klient indywidualny porówna ceny brutto (portal nie oznacza stawek, ale publikuje je dla kierowców, a cenniki warsztatów z Targówka podają ceny brutto): moja roboczogodzina 196,80 zł brutto jest w dolnej połowie przedziału 180-250 zł i nieco poniżej mediany 200 zł z DobryMechanik.pl, diagnostyka 123,00 zł brutto mieści się w przedziale 100-150 zł, a wymiana kompletu kół 159,90 zł brutto w przedziale 156-200 zł. Klient firmowy porówna stawkę netto: 160,00 zł netto to mniej niż w ASO marek masowych (165-250 zł netto).

Hala i trzy stanowiska:

Hala ma 160 m²: strefę naprawczą 120 m², magazyn 25 m² oraz pomieszczenie socjalne z WC i umywalką 15 m². Przed otwarciem pokryję posadzkę strefy naprawczej szczelną powłoką epoksydową, zawieszę 6 opraw LED i założę gniazda 400 V. Strefę naprawczą podzielę na trzy stanowiska:

- **Podnośnik dwukolumnowy:** Bestlift 245EV o udźwigu 4 500 kg, wystarczający dla aut dostawczych do 3,5 t: hamulce, zawieszenie, rozrząd, sprzęgła, wydech, kontrole przed zakupem. Obok zlewarko-odsysarka do oleju, podnośnik skrzyni biegów i prasa hydrauliczna.
- **Stanowisko opon:** montażownica Kupczyk KM-24A, wyważarka Kupczyk KW-663 PRO i klucz udarowy zasilany z kompresora Redats 500 l.
- **Stanowisko na posadzce:** diagnostyka, akumulatory i obsługi bez podnoszenia całego auta, z podnośnikiem typu żaba (niskim lewarkiem hydraulicznym na kółkach) i podporami. Jedno auto będzie mogło stać na podnośniku, drugie na diagnostyce, a trzecie przy oponach.
- **Magazyn:** regały na części i opony klientów, beczka na zużyty olej w wannie wychwytowej (zatrzyma wyciek) i pojemniki na odpady odbierane przez firmę z wpisem do BDO.

Godziny otwarcia i wydajność:

Warsztat będzie otwarty od poniedziałku do piątku w godzinach 8:00-17:00 i w sobotę 8:00-13:00, a w sezonie opon (kwiecień oraz październik i listopad) w sobotę 8:00-15:00. Przez pierwsze cztery miesiące będę pracować sam. Od 5. miesiąca (planowo 07.2027) zatrudnię mechanika na pełny etat: przejmie obsługi okresowe, hamulce, zawieszenie, rozrząd i opony, a ja zajmę się przyjęciami, diagnostyką, kosztorysami i usterkami elektryki. Miesiąc docelowy, od 7. miesiąca (planowo 09.2027):

- **Robocizna:** 150 sprzedanych rbh × 160,00 zł = 24 000,00 zł netto (ok. 95 rbh moich i ok. 55 mechanika, który w pierwszym roku będzie wolniejszy).
- **Diagnostyka:** 40 diagnoz × 100,00 zł = 4 000,00 zł netto, ok. 2 dziennie.
- **Opony:** 30 wymian kompletu × 130,00 zł = 3 900,00 zł netto (średnia poza szczytem).
- **Części:** zakup ok. 21 600,00 zł (90% przychodu z robocizny, jak widziałem w ASO), sprzedaż z narzutem 15% na fakturze: 24 840,00 zł netto.

Razem 56 740,00 zł netto miesięcznie. Od poniedziałku do piątku warsztat będzie otwarty 189 godzin (21 dni × 9 godzin). Moje 95 rbh to połowa tego czasu, a reszta zostanie na przyjęcia, zamówienia i 40 diagnoz po najwyżej 30 minut (ok. 20 godzin).

Gwarancja i zasada akceptacji kosztorysu:

Na robociznę dam 12 miesięcy gwarancji warsztatu, a na części klient dostanie gwarancję producenta lub hurtowni. Żadna część nie zostanie wymieniona bez akceptacji kosztorysu przez klienta, a wymienione części oddam klientowi do wglądu. Jeżeli przy rozebranym aucie wyjdzie druga usterka, przerwę pracę do nowej zgody klienta.

Całoroczność i sezonowość:

Warsztat nie będzie działalnością sezonową. Auto psuje się i wymaga obsługi niezależnie od pory roku, a pora roku zmieni tylko rodzaj pracy: szczyty wymiany opon w kwietniu oraz w październiku (115% poziomu docelowego) i listopadzie (110%), zimą akumulatory, rozruch i ogrzewanie (styczeń 85%), a spadek w sierpniu, w okresie urlopów (80%). Opony to tylko ok. 7% przychodu miesiąca docelowego (3 900 ÷ 56 740), więc o wyniku zdecydują naprawy, które przychodzą przez cały rok.

Czego nie będę robić:

- **Badań technicznych pojazdów:** warsztat nie będzie stacją kontroli pojazdów.
- **Obsługi klimatyzacji na start:** odzysk czynnika wymaga zaświadczenia o odbytym szkoleniu (podstawę prawną podaję w ppkt 3). Jeśli wyniki na to pozwolą, zrobię szkolenie i kupię urządzenie z własnych środków; to plan rozwoju, nie oferta startowa.
- **Przechowalni kół na start:** w magazynie będę trzymać tylko opony klientów do wymiany; przechowalnia kół jest w planach rozwoju (ppkt 3).
- **Napraw blacharskich i lakierniczych:** nie kupię do nich sprzętu; klienta po kolizji skieruję do zakładu blacharsko-lakierniczego.

Podsumowując, warsztat będzie zarabiać na roboczogodzinach napraw, obsług i diagnostyki, a części z narzutem 15% i opony uzupełnią przychód. Każde auto przejdzie tę samą drogę: protokół, diagnoza z wydrukiem, kosztorys zaakceptowany przed naprawą, jazda próbna i wydanie z częściami do wglądu.

Uzasadnienie wyboru działalności i szanse powodzenia na tle danych

Warsztat samochodowy wybrałem, bo od 2008 r. do września 2026 r. naprawiałem i diagnozowałem auta: 18 lat w mechanice, w tym 13 lat w autoryzowanej stacji obsługi, od 2019 r. jako mechanik-diagnosta, a od 2017 r. z dyplomem mistrzowskim. Gdy 30.09.2026 zlikwidowano dział serwisu, w którym pracowałem, uznałem, że ten zawód najpewniej da mi utrzymanie na własny rachunek. Szanse powodzenia sprawdziłem na danych o liczbie i wieku aut, liczbie firm w branży, kadrach i hurtowniach, a potem policzyłem, ilu aut potrzebuję i czy firma zarobi więcej niż płaca minimalna.

Auta, które będą potrzebować warsztatu:

- **Liczba aut:** według GUS (Statystyczne Vademecum Samorządowca, dane BDL) w 2025 r. na 1000 mieszkańców Warszawy przypadało **752,6** samochodu osobowego, o 5,0% więcej niż w 2024 r. Daje to ok. **1,40 mln** aut w mieście (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS). Dla Targówka szacunek własny przy średniej warszawskiej to ok. **91 900** samochodów osobowych.
- **Wiek aut:** według PZPM (raport „Branża motoryzacyjna 2025/2026”, dane CEPiK, czyli Centralnej Ewidencji Pojazdów i Kierowców, państwowego rejestru pojazdów) średni wiek samochodu osobowego w Polsce na koniec 2024 r. wynosił **15,2 roku**, a Samar podaje **16,24 roku** na koniec 2025 r. (Autoblog, 21.10.2026; inna metoda, więc nie porównuję tych liczb wprost). Z danych PZPM wynika, że ponad 10 lat ma **70%** aut (wyliczenie: 45,0% + 25%). W

takich autach wymienia się rozrządy, sprzęgła, amortyzatory i hamulce, czyli to, czym zajmę się na co dzień.
- **Warsztaty niezależne:** według portalu branżowego MotoFocus (9.07.2026) **90%** kierowców przynajmniej raz na jakiś czas trafia do niezależnego warsztatu, a niezależne serwisy mają mniej więcej połowę wartości rynku. Tekst nie podaje źródeł, dlatego traktuję te liczby jako orientacyjne.

Branża: dużo firm, mało rąk do pracy, części pod ręką:

- **Liczba firm:** według GUS BDL (rejestr REGON) w dziale 45 było w Warszawie w 2025 r. **10 251** podmiotów, o 20,7% więcej niż w 2019 r. Z mojego wyliczenia na jeden podmiot przypada ok. **137** aut, a ponieważ dział obejmuje też handel autami i częściami oraz firmy nieaktywne, aut na jeden warsztat jest więcej.
- **Brak fachowców:** według SDCM (Auto Świat, 17.10.2024) **75%** z 24 tysięcy warsztatów w kraju szuka pracowników (metodologii nie podano). Warsztat bez rąk do pracy przyjmuje mniej aut, niż mógłby, a ja wniosę do firmy własną pracę.
- **Hurtownie:** Auto Partner (dane spółki za 2025 r.) ma 116 oddziałów i dowozi części do klientów 2-8 razy dziennie, a Inter Cars ma 242 filie w Polsce. Nie będę musiał zamrażać oszczędności w dużym magazynie części.

Rachunek szans:

- **Ilu aut potrzebuję:** w miesiącu docelowym planuję 150 rbh, 40 diagnoz i 30 wymian opon. Nawet gdyby każda roboczogodzina dotyczyła innego auta, dałoby to najwyżej 220 aut (150 + 40 + 30), czyli ok. 0,24% aut mieszkańców samego Targówka (220 ÷ 91 900), bez firm z Targówka Przemysłowego i kierowców z sąsiednich dzielnic.
- **Ile pracy potrzebuję:** 150 rbh na dwie osoby to ok. 7 rbh dziennie (150 ÷ 21 dni roboczych), a moje ok. 95 rbh to połowa godzin otwarcia warsztatu od poniedziałku do piątku (189 godzin, czyli 21 dni × 9 godzin).
- **Wynik:** przy przychodzie 56 740,00 zł netto i wydatkach 44 168,82 zł zysk przed opodatkowaniem wyniesie 12 571,18 zł, a po podatku **11 062,64 zł** miesięcznie (Załącznik nr 3).
- **Test rentowności:** to więcej niż minimalne wynagrodzenie netto 3 605,85 zł w 2026 r. i ok. 3 703,93 zł w 2027 r. (od 1.01.2027 minimalne wynagrodzenie 4 950 zł brutto, Dz.U. 2026 poz. 1213; kwota netto to wyliczenie przy stawkach składek 2026). Nawet zysk o połowę niższy, 5 531,32 zł (11 062,64 ÷ 2), przekroczyłby płacę minimalną netto w 2027 r. Arkusz liczy podatek 12% bez kwoty zmniejszającej, więc dochód po rozliczeniu rocznym będzie wyższy. Test rentowności jest zdany.

Ryzyka i co zrobię:

- **Gęsta konkurencja:** podmiotów działu 45 przybyło w 2025 r. o 3,5%, działają ASO i sieci warsztatów. Nie będę walczyć ceną, tylko trafną diagnozą z wydrukiem, kosztorysem akceptowanym przed naprawą i cennikiem z roboczogodziną na stronie.
- **Mniej zleceń niż w planie:** scenariusz pesymistyczny w biznesplanie to o 15% mniej zleceń (ok. 128 rbh). Co tydzień porównam sprzedane rbh i liczbę zleceń z planem. Jeżeli przez dwa miesiące wynik będzie poniżej planu, przesunę reklamę na firmy z autami dostawczymi i kontrole przed zakupem, wydłużę soboty w sezonie opon i przesunę zatrudnienie mechanika, aż moja wydajność przekroczy 120 rbh miesięcznie. Słabsze pierwsze miesiące pokryje kapitał obrotowy z oszczędności (23 318,78 zł).

- **Trudność z zatrudnieniem mechanika:** stopa bezrobocia rejestrowanego w Warszawie wyniosła w 2025 r. 1,5% (GUS). Ofertę zgłoszę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy z wynagrodzeniem 6 000 zł brutto, wyższym od płacy minimalnej 4 806 zł. Przez pierwsze cztery miesiące i tak będę pracować sam.
- **Jeden podnośnik i kolejki w sezonie opon:** opony będą mieć osobne stanowisko, prace bez podnoszenia auta zrobię na posadzce, przyjęcia ustawię na godziny, a w sezonie opon otworzę w sobotę do 15:00.
- **Ceny części:** klient zaakceptuje cenę części w kosztorysie przed zamówieniem, a ceny porównam w kilku hurtowniach (Inter Cars, Auto Partner, Moto-Profil, Hart), więc podwyżka u dostawcy nie obciąży mojego wyniku.
- **Odpowiedzialność za auto klienta:** protokół przyjęcia ze zdjęciami i ubezpieczenie OC działalności z klauzulą pojazdów klientów w pieczy warsztatu (w kalkulacji 250 zł miesięcznie, szacunek).
- **Mniej aut z importu:** według Samaru w I-X 2026 sprowadzono 712 213 samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t, o 17% mniej niż przed rokiem, ale średni wiek takiego auta to 12 lat. Spadek importu nie zmniejsza liczby aut, które już jeżdżą.

Podsumowując, w Warszawie jest ok. 1,40 mln samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS), 70% aut w Polsce ma ponad 10 lat, a mój plan wymaga najwyżej 0,24% aut samego Targówka (220 ÷ 91 900). Zysk 11 062,64 zł jest blisko trzy razy wyższy od płacy minimalnej netto w 2027 r.

Plany rozwoju

Tak, mam plany rozwoju. Pierwszy rok poświęcę na dojście do poziomu z Załącznika nr 3, a w drugim roku zamierzam poszerzać zakres usług i zespół. Każdy krok uzależniam od warunku, który sprawdzę w programie warsztatowym (liczba sprzedanych roboczogodzin, zleceń i aut danego rodzaju), i każdy sfinansuję z przychodów firmy i własnych środków, bez kredytu i bez dotacji.

Pierwszy rok (03.2027-02.2028), podstawa warsztatu:

- **Otwarcie i praca jednoosobowa:** w II połowie 03.2027 otworzę warsztat i do 06.2027 będę pracować sam, ustawiając zapisy, zamówienia części w hurtowniach i procedurę przyjęcia auta.
- **Mechanik i poziom docelowy:** od 07.2027 zatrudnię mechanika, a od 09.2027 zamierzam sprzedawać 150 rbh, wykonywać 40 diagnoz i 30 wymian opon w miesiącu.

Drugi rok, rozwój zakresu i zespołu:

- **Obsługa klimatyzacji:** na start nie będę obsługiwać klimatyzacji, bo osoba odzyskująca fluorowane gazy (czynnik chłodniczy w klimatyzacji auta) musi mieć zaświadczenie o odbytym szkoleniu (art. 37 ust. 1 ustawy o substancjach zubożających warstwę ozonową oraz o niektórych fluorowanych gazach cieplarnianych). W drugim roku zamierzam ukończyć to szkolenie i kupić urządzenie do obsługi klimatyzacji. Warunek: wynik pierwszego roku pozwoli opłacić szkolenie i urządzenie z własnych środków i przychodów bez naruszania kapitału obrotowego. Szkolenia nie finansuje się z dotacji.
- **Drugi podnośnik albo drugi mechanik:** warunek: przez trzy kolejne miesiące warsztat sprzeda ponad 150 rbh, czyli więcej niż poziom docelowy z Załącznika nr 3, a klienci będą czekać na wolny termin na podnośniku. Wtedy najpierw sprawdzę, czy w strefie naprawczej 120 m² zmieści się drugi podnośnik dwukolumnowy (dwa słupy podnoszące auto za progi) i czy wynajmujący zgodzi się na jego zakotwienie. Jeżeli tak, kupię go z przychodów, a montaż i

badanie UDT opłacę z własnych środków. Drugiego mechanika zatrudnię dopiero wtedy, gdy na dwóch stanowiskach zabraknie rąk, również przez ofertę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy.

- **Oferta dla firm z autami dostawczymi:** od początku firmy z kilkoma autami dostaną zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni. W drugim roku zamierzam proponować im stałą umowę obsługi: harmonogram obsług okresowych każdego auta według książki serwisowej, przypomnienia i odbiór auta spod firmy moim Volkswagenem Caddy. Warunek: pierwsze firmy z Targówka Przemysłowego będą wracać z kolejnymi autami, a mechanik zwolni mi czas na rozmowy z nimi.
- **Przechowalnia kół:** na start w magazynie 25 m² będę trzymać tylko opony klientów do wymiany. Przechowalnię uruchomię wtedy, gdy stali klienci zaczną o nią pytać przy sezonowej wymianie opon. Regały kupię z przychodów, a jeśli magazyn okaże się za mały, poproszę wynajmującego o dodatkowe miejsce.
- **Auta hybrydowe:** w 2021 r. ukończyłem szkolenie producenta z bezpiecznej obsługi pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia. Od otwarcia będę wykonywać w hybrydach hamulce, zawieszenie i obsługi okresowe, a zakres prac przy układach wysokiego napięcia poszerzę, gdy w programie warsztatowym zobaczę, że takich aut przybywa wśród moich klientów. Narzędzia izolowane i wyposażenie do tych prac kupię z przychodów.

Zasada rozwoju:

Żaden z tych kroków nie wymaga dziś nowych zakupów z dotacji. Wszystkie oprę na tej samej hali, tych samych hurtowniach i tej samej procedurze przyjęcia auta, a jeżeli warunek nie zostanie spełniony, przesunę krok na później zamiast ryzykować płynność firmy.

Podsumowując, w ciągu dwóch lat zamierzam przejść od warsztatu prowadzonego przez jedną osobę do firmy z mechanikiem, a jeżeli opisane warunki zostaną spełnione, także z obsługą klimatyzacji, stałymi umowami z firmami i przechowalnią kół, rozwijając się krok po kroku i za pieniądze zarobione w warsztacie.

Termin podjęcia działalności

Planowany termin podjęcia działalności gospodarczej to 01.03.2027 r. Działalność zarejestruję w ciągu 30 dni od otrzymania środków (umowa z Urzędem i wypłata planowo w 02.2027), a wniosek o wpis do rejestru BDO złożę zaraz po rejestracji, tak aby wpis uzyskać przed rozpoczęciem napraw. Warsztat otworzę w II połowie marca 2027 r., po montażu podnośnika przez serwis sprzedawcy i badaniu odbiorczym UDT, bo przed tym badaniem podnośnika nie wolno używać.

Uprawnienia, pozwolenia, licencje i koncesje

Planowana działalność nie wymaga koncesji ani licencji. Nie będę prowadzić stacji kontroli pojazdów, więc nie potrzebuję wpisu do rejestru przedsiębiorców prowadzących stację kontroli pojazdów ani uprawnień diagnosty (art. 83 ust. 2 i art. 84 ust. 1 Prawa o ruchu drogowym). Przed startem i w trakcie działalności spełnię obowiązki opisane niżej.

- **Moje kwalifikacje:** dyplom technika pojazdów samochodowych (technikum samochodowe w Warszawie, 2008 r.) i dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych (izba rzemieślnicza w Warszawie, 2017 r.).
- **Odpady i BDO:** warsztat wytworzy odpady niebezpieczne (zużyty olej, filtry, sorbenty, płyny, akumulatory), których nie ma w wykazie odpadów zwolnionych z ewidencji (Dz.U. 2024 poz. 1644). Dlatego przed rozpoczęciem działalności uzyskam wpis do BDO (art. 50 ust. 1 pkt 5 lit. e

i ust. 2 ustawy o odpadach), będę prowadzić ewidencję i karty przekazania odpadów w BDO (art. 66, 67, 69) i co roku do 15 marca złożę sprawozdanie do marszałka województwa.

- **Podnośnik pod dozorem UDT:** podnośnik dwukolumnowy podlega dozorowi technicznemu (Dz.U. 2012 poz. 1468, § 1 pkt 6 lit. e); gdy pod nim pracuje człowiek, dozór jest pełny, a badanie okresowe co rok (Dz.U. 2018 poz. 2176, zał. 1 lp. 32). Użyję go dopiero po badaniu odbiorczym.
- **Kasa fiskalna online i terminal:** naprawa pojazdów i wymiana opon są wyłączone ze zwolnienia z kasy (§ 4 ust. 1 pkt 2 lit. c i d rozporządzenia MF, Dz.U. 2024 poz. 1902), a dla napraw dopuszczalna jest tylko kasa online (art. 145b ustawy o VAT). Kasę będę stosować od pierwszej usługi dla osoby prywatnej, a płatność kartą zapewnię zgodnie z art. 19a Prawa przedsiębiorców.
- **Akumulatory:** przy sprzedaży akumulatora przyjmę zużyty, a jeśli klient prywatny go nie odda, pobiorę opłatę depozytową 30 zł (art. 53-55 ustawy o bateriach i akumulatorach).

CZĘŚĆ 3. BRANŻA I KONKURENCJA

Branża: dane liczbowe i źródła

Warsztat będzie działać w naprawach i obsłudze samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t, czyli w tej części rynku motoryzacyjnego, którą tworzą auta po gwarancji producenta. Opis dzielę na dane dla Warszawy, dla Polski i dla dzielnicy Targówek. Każdą liczbę podaję ze źródłem, a wyliczenia własne oznaczam.

Park samochodowy w Warszawie:

- **Wskaźnik GUS:** Według Głównego Urzędu Statystycznego (Statystyczne Vademecum Samorządowca, dane Banku Danych Lokalnych, odczyt 06.11.2026) na 1000 mieszkańców Warszawy przypadało **765,7** zarejestrowanego samochodu osobowego w 2020 r., **783,9** w 2021 r., **815,4** w 2022 r., **846,0** w 2023 r., **716,9** w 2024 r. i **752,6** w 2025 r.
- **Spadek w 2024 r.:** Nie oznacza ubytku aut. W 2024 r. uporządkowano bazę CEPiK i usunięto z niej rekordy pojazdów, które już nie istniały. Po tych porządkach wskaźnik znów rośnie: z 2024 na 2025 r. o **5,0%**.
- **Liczba aut:** Przy **1 866 729** mieszkańcach Warszawy (GUS, 31.12.2025) daje to ok. **1,40 mln** samochodów osobowych zarejestrowanych w mieście (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS: 752,6 × 1 866 729 ÷ 1000).

Wiek aut w Polsce:

- **Średni wiek:** Według PZPM (raport „Branża motoryzacyjna 2025/2026”, dane CEPiK) średni wiek samochodu osobowego w Polsce wynosił na koniec 2024 r. **15,2 roku**, a mediana **16 lat**. Instytut Samar (za Autoblog, 21.10.2026) podaje dla końca 2025 r. **16,24 roku** (inna metoda liczenia).
- **Struktura wieku:** Według tego samego raportu PZPM na koniec 2024 r. auta do 4 lat stanowiły **11,0%** samochodów osobowych, auta w wieku 5-10 lat **19,0%**, 11-20 lat **45,0%**, a ponad 20 lat **25%**. Z mojego wyliczenia (45,0% + 25%) ponad 10 lat ma **70%** samochodów osobowych. Takie auto jest dawno po gwarancji, więc właściciel sam wybiera warsztat i nie musi wracać do ASO.

Dopływ aut na rynek:

- **Import używanych:** Według Instytutu Samar (za Forsal, 26.01.2026) w 2025 r. sprowadzono do Polski **855,6 tys.** używanych samochodów osobowych, o **2,8%** mniej niż rok wcześniej. W okresie I-X 2026 r. było to **712 213** samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t, o **17%** mniej niż przed rokiem, a średni wiek sprowadzonego auta wyniósł **12 lat** (Samar, za TVN24).
- **Nowe auta:** Według Samaru (za Autoblog, 21.10.2026) w 2025 r. zarejestrowano w Polsce **597,4 tys.** nowych samochodów osobowych. Używanych aut z importu przybyło więc więcej niż nowych, a ich obsługa trafia do warsztatów, nie do salonów.

Firmy motoryzacyjne w Warszawie:

- **Liczba podmiotów:** Według Banku Danych Lokalnych GUS (rejestr REGON, odczyt 27.10.2026) w dziale 45 (handel pojazdami samochodowymi i ich naprawa) było w Warszawie **8 496** podmiotów w 2019 r., **8 587** w 2020 r., **8 752** w 2021 r., **8 973** w 2022 r., **9 406** w 2023 r., **9 901** w 2024 r. i **10 251** w 2025 r. To wzrost o **20,7%** w latach 2019-2025 i o **3,5%** w ostatnim roku. Na 10 tys. mieszkańców przypada **54,9** podmiotu.

- **Zastrzeżenie:** Dział 45 obejmuje też handel autami i częściami oraz podmioty nieaktywne. To górna granica liczby warsztatów, a nie liczba warsztatów.
- **Aut na jeden podmiot:** Z mojego wyliczenia (ok. 1,40 mln samochodów osobowych ÷ 10 251 podmiotów) na jeden podmiot działu 45 przypada ok. **137** aut. Część tych podmiotów handluje, a nie naprawia, więc aut na jeden warsztat jest w rzeczywistości więcej.

Kadry i warsztaty niezależne:

- **Braki rąk do pracy:** Według organizacji dystrybutorów i producentów części SDCM (za Auto Świat, 17.10.2024) **75%** z **24 tysięcy** działających w kraju warsztatów szuka pracowników; metodologii nie podano.
- **Udział warsztatów niezależnych:** Według portalu branżowego MotoFocus (9.07.2026) **90%** kierowców przynajmniej raz na jakiś czas trafia do niezależnego warsztatu, niezależne serwisy mają mniej więcej połowę wartości rynku, a w Polsce działa ok. **25 tysięcy** takich serwisów. To tekst branżowy bez wskazania źródeł, dlatego traktuję te liczby jako orientacyjne.

Hurtownie części:

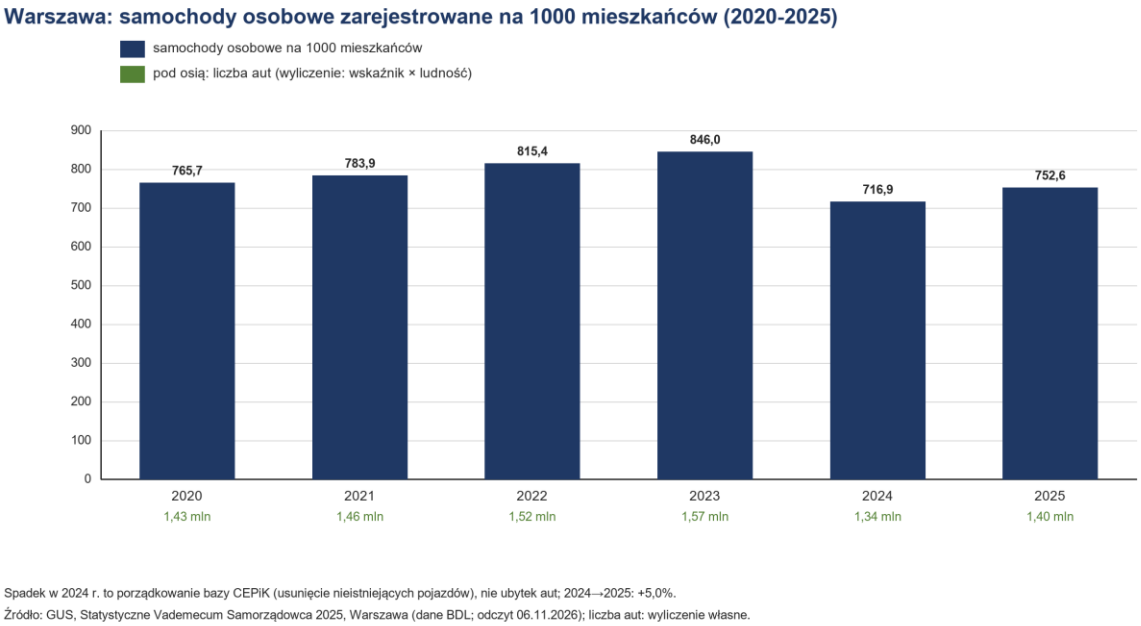
- **Inter Cars:** Według sprawozdania zarządu za 2025 r. grupa miała **21 216 209 tys. zł** przychodów ze sprzedaży i **242** filie w Polsce. Prowadzi też sieci warsztatów partnerskich: Q-Service Castrol, Bosch Car Service, Premio, MotoIntegrator Partner.
- **Auto Partner:** Według karty informacyjnej spółki za 2025 r. przychody wyniosły **4 424 895 tys. zł** (o **7,6%** więcej niż rok wcześniej). Spółka ma **116** oddziałów, dowozi części do klientów **2-8 razy dziennie**, a jej program MaXserwis skupia ponad **560** niezależnych warsztatów.
- **Co to oznacza dla mnie:** Mały warsztat nie musi trzymać dużego magazynu części, bo hurtownia dowiezie zamówioną część w ciągu dnia pracy.

Dzielnica Targówek:

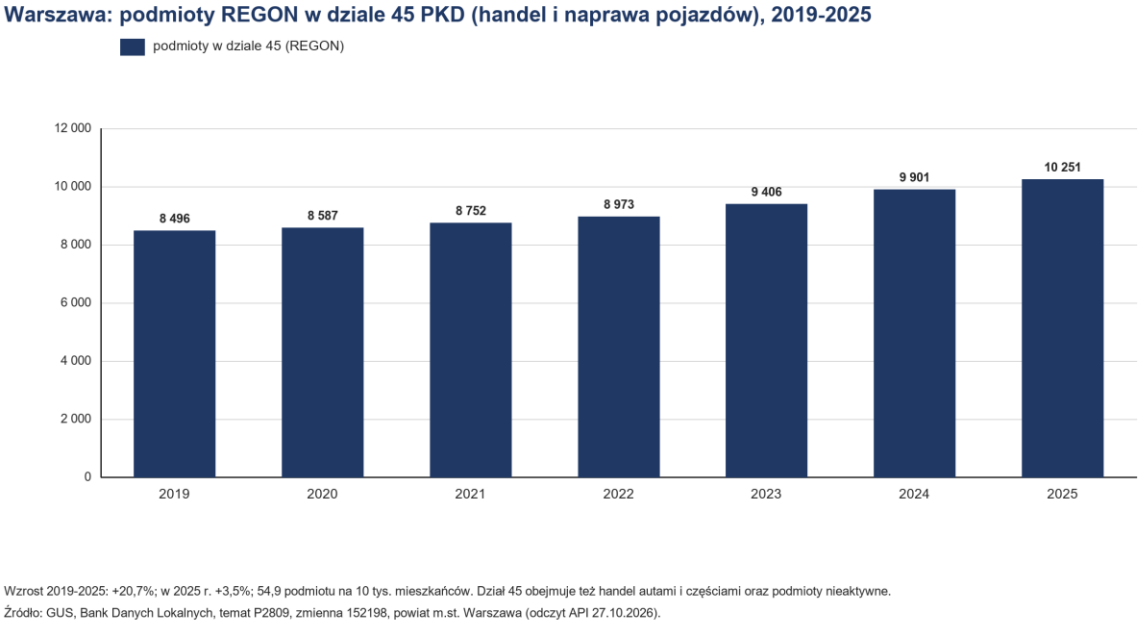
- **Ludność:** Według GUS („Ludność. Stan i struktura…") Targówek liczył **122 092** mieszkańców na 31.12.2025 r. i **121 728** na 30.06.2026 r., czyli **6,5%** mieszkańców Warszawy.
- **Struktura wieku:** Dzieci w wieku 0-14 lat to **16 582** osoby (**13,6%**), osoby w wieku 15-64 lata **78 436** (**64,2%**), a seniorzy 65+ **27 074** (**22,2%**, przy **20,2%** w całej Warszawie). Największe grupy to osoby w wieku 45-49 lat (**10 562**) i 40-44 lata (**10 443**).
- **Auta w dzielnicy:** GUS i CEPiK nie podają liczby aut dla dzielnic. Szacunek własny przy średniej warszawskiej: ok. **91 900** samochodów osobowych mieszkańców Targówka.
- **Targówek Przemysłowy:** Hala będzie stać w zabudowie usługowo-przemysłowej przy ulicach Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników, gdzie działają firmy z autami dostawczymi do 3,5 t.

Dane pokazują Wykres 1 i Wykres 2 poniżej.

Podsumowując, w Warszawie jest zarejestrowanych ok. 1,40 mln samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS), a 70% aut w Polsce ma ponad 10 lat, więc większość z nich jest po gwarancji i potrzebuje warsztatu, który naprawi je bez przepłacania. Firm w dziale 45 przybywa, ale warsztaty mają kłopot z zatrudnieniem fachowców, a hurtownie dowożą części kilka razy dziennie. Dla niezależnego warsztatu z doświadczonym diagnostą oznacza to, że o kliencie zdecyduje nie liczba warsztatów w okolicy, tylko trafna diagnoza, jasna cena i dotrzymany termin.



Wykres 1. Samochody osobowe zarejestrowane na 1000 mieszkańców Warszawy w latach 2020-2025 i wyliczona liczba aut. Źródło: opracowanie własne na podstawie GUS, Statystyczne Vademecum Samorządowca (dane BDL; odczyt 06.11.2026).



Wykres 2. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON w dziale 45 PKD (handel hurtowy i detaliczny pojazdami samochodowymi, naprawa pojazdów) w Warszawie, 2019-2025. Źródło: opracowanie własne na podstawie GUS, Bank Danych Lokalnych (zmienna 152198; odczyt 27.10.2026).

Trzy przedsiębiorstwa konkurencyjne

Na samym Targówku portal DobryMechanik.pl pokazuje ok. **25** warsztatów. Do porównania wybrałem trzech konkurentów z mojej okolicy, którzy mają własne strony internetowe i publikują ceny (odczyt stron 06.11.2026).

Kryterium	KOMANDIR	CarGroup Service	Twin Torque Service

Firma, adres i strona	KOMANDIR Sp. z o.o., Warsztat Samochodowy KOMANDIR, ul. Tarnogórska 12, 03-679 Warszawa (Targówek), komandir.pl	CarGroup Service (CGS), ul. Radzymińska 187, 03-611 Warszawa (Targówek), oddziały także we Wrocławiu i Krakowie, cargroup-service.pl	Twin Torque Service, ul. Chodecka 1D, 03-332 Warszawa (Bródno), tts-service.pl
Zakres	Silnik i mechanika, hamulce, układ kierowniczy i zawieszenie, klimatyzacja, diagnostyka komputerowa i elektryka, hybrydy i auta elektryczne, wymiana opon i przechowywanie kół	Naprawy samochodów osobowych i minibusów wszystkich marek: silnik, skrzynie biegów, turbosprężarki, hamulce, podwozie; diagnostyka na sprzęcie Launch	Naprawa silnika, olej i filtry, hamulce, rozrząd, diagnostyka komputerowa silnika i elektryczna, klimatyzacja, DPF/EGR, wymiana opon z wyważaniem, test auta przed zakupem
Godziny	pn-pt 9:00-18:30, sb 9:00-14:00, niedziela zamknięte	Na stronie nie znaleziono	pn-pt 9:00-18:00, sb 9:00-14:00
Ceny opublikowane	Brutto „od", „poglądowe": wymiana opon 160 zł R15-R16, 170 zł R17, 200 zł R18 (Booksy); diagnostyka 50 zł w podsumowaniu i 100 zł w tabeli	„Od": diagnostyka komputerowa 100 zł, pełna diagnostyka „Auto-picking" 300 zł, olej i filtry 150 zł, klocki 200 zł, tarcze 200 zł, amortyzatory 250 zł, wulkanizacja 100 zł	„Od": diagnostyka komputerowa silnika 100 zł, diagnostyka elektryczna 100 zł, olej i filtry 250 zł, klocki 120 zł, tarcze i klocki 220 zł, rozrząd 1 200 zł, wymiana opon z wyważaniem 160 zł, klimatyzacja 160 zł, test przed zakupem 500 zł
Termin i dodatki	„Większość prac wykonujemy tego samego dnia"	Gwarancja na naprawy silnika i skrzyni biegów, samochód zastępczy, bezpłatny odbiór auta lawetą przy naprawie w serwisie, obsługa w 4 językach	Termin oczekiwania na stronie niepodany
Zapisy	Umów wizytę online, formularz zgłoszenia, zamów oddzwonienie, Telegram; wpis w Booksy i DobryMechanik.pl	Formularz „Umów się na wizytę" na stronie	Formularz „Umów wizytę" z datą, WhatsApp, Telegram, e-mail
Mocne strony	Szeroki zakres z autami hybrydowymi i elektrycznymi, klimatyzacja, przechowalnia kół, sobota do 14:00, deklaracja napraw tego samego dnia	Samochód zastępczy, bezpłatna laweta, naprawy silników i skrzyń, sieć trzech oddziałów	Opublikowany cennik wielu usług, klimatyzacja i DPF/EGR, test przed zakupem, sobota
Słabe strony	Sprzeczne ceny na stronie, ceny tylko „poglądowe", brak stawki roboczogodziny	Na stronie brak godzin otwarcia i terminu oczekiwania; ceny tylko „od", brak stawki roboczogodziny	Ceny tylko „od", bez stawki roboczogodziny; na stronie brak terminu oczekiwania

KOMANDIR: Najszerszy zakres z trójki, z klimatyzacją, autami hybrydowymi i elektrycznymi oraz przechowalnią kół. Przyciąga deklaracją napraw tego samego dnia, ale na stronie podaje sprzeczne ceny tej samej usługi.

CarGroup Service: Warsztat przy Radzymińskiej, głównej ulicy Targówka Przemysłowego. Jego siłą są samochód zastępczy, bezpłatna laweta i naprawy silników i skrzyń. Na stronie nie podaje godzin otwarcia ani terminu oczekiwania.

Twin Torque Service: Warsztat na Bródnie z najdłuższą listą opublikowanych cen. Wszystkie są jednak „od", bez stawki roboczogodziny, więc klient nie policzy z nich kosztu konkretnej naprawy.

Konkurencja ogółem: W Warszawie działają ASO marek, sieci warsztatów (Bosch Car Service, Q-Service Castrol, Premio, ProfiAuto Serwis, Euromaster, Point S, Vianor) i tysiące warsztatów niezależnych. Na Targówku są to m.in. ALDITO Targówek przy ul. Lidzkiej 5 (roboczogodzina 180 zł), Serwis Japońskich, Auto Kramer, FIX and DRIVE (skrzynie automatyczne) i AutoCare. Większość zapisuje klientów przez portale, a ceny publikuje jako „od".

Różnice wobec konkurencji, jej przewagi i moje działania

Trzej konkurenci mają przewagi, których nowy warsztat nie zbuduje w pierwszym miesiącu: lawetę i samochód zastępczy, klimatyzację, obsługę aut elektrycznych, dłuższe godziny i obecność w dzielnicy oraz na portalach zapisów. Sieci i ASO mają do tego znany szyld. Poniżej każdą przewagę zestawiam z konkretnym działaniem, a potem opisuję, czym będę się różnić.

W czym konkurenci mają przewagę i co zrobię:

- **Laweta i samochód zastępczy (CarGroup Service):** Na start nie będę ich mieć. Moje działanie: przy aucie unieruchomionym będę współpracować z pomocą drogową z Targówka (zlecenie i koszt po stronie klienta), a po auto klienta firmowego z okolicy pojadę własnym Volkswagenem Caddy. Części zamówię od razu po akceptacji kosztorysu, a Auto Partner dowozi je 2-8 razy dziennie, więc auto nie będzie stać bez potrzeby.
- **Naprawy silników i skrzyń biegów (CarGroup Service):** Kapitalnych napraw silnika ani skrzyń nie planuję, bo przy jednym podnośniku zajęłyby stanowisko na wiele dni. Moje działanie: skupię się na hamulcach, zawieszeniu, rozrządzie, sprzęgłach, rozruchu i ładowaniu, a przy usterce skrzyni wydam klientowi raport z diagnostyki, z którym pojedzie do zakładu specjalistycznego.
- **Klimatyzacja (KOMANDIR, Twin Torque Service):** Na start nie będę obsługiwać klimatyzacji. Obsługa klimatyzacji jest w planach rozwoju warsztatu, po szkoleniu i uzyskaniu wymaganego zaświadczenia (część II pkt 1 ppkt 3). Do tego czasu poinformuję o tym klienta już przy zapisie.
- **Hybrydy, auta elektryczne i przechowalnia kół (KOMANDIR):** W 2021 r. przeszedłem szkolenie producenta z bezpiecznej obsługi pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia. Moje działanie: hamulce, zawieszenie i obsługi okresowe hybryd będę wykonywać według procedur poznanych w ASO, a prace przy autach elektrycznych będę poszerzać w miarę, jak będzie ich przybywać. Przechowalnia kół jest w planach rozwoju (część II pkt 1 ppkt 3), na start jej nie uruchomię; stali klienci dostaną przypomnienie SMS o wymianie opon, a w sezonie opon warsztat będzie otwarty w soboty do 15:00.
- **Dłuższe godziny i naprawy tego samego dnia (KOMANDIR, Twin Torque Service):** Obaj zamykają w tygodniu później niż ja (18:30 i 18:00), a w sobotę pracują do 14:00, czyli poza sezonem opon o godzinę dłużej. Moje działanie: otworzę o 8:00, wcześniej niż oni (od 9:00), więc klient zostawi auto w drodze do pracy. Nie będę obiecywać naprawy tego samego dnia dla każdego auta, tylko przy przyjęciu podam termin wydania i dotrzymam go albo zadzwonię wcześniej z wyjaśnieniem.
- **Cennik, DPF/EGR i test przed zakupem (Twin Torque Service):** Moje działanie: na stronie opublikuję cennik ze stawką roboczogodziny, a kontrolę auta przed zakupem wycenię na 2

roboczogodziny, z raportem ze zdjęciami. Usterki DPF (filtr cząstek stałych w wydechu diesla) i EGR (zawór zawracający część spalin do silnika) zdiagnozuję testerem i powiem klientowi, czy wystarczy wymiana czujnika, czy potrzebny jest zakład specjalistyczny.

- **Znany szyld sieci i ASO:** Moje działanie: przez 13 lat pracowałem w ASO, od 2019 r. jako mechanik-diagnosta, i przeniosę te same zasady: protokół przyjęcia ze zdjęciami, jazdę próbną i kontrolny odczyt kodów usterek przed wydaniem auta. Na robociznę dam 12 miesięcy gwarancji warsztatu, a na części gwarancję producenta albo hurtowni.
- **Obecność w dzielnicy i na portalach:** Moje działanie: założę wpisy na portalach DobryMechanik.pl i Booksy, z których korzystają kierowcy z dzielnicy, i po naprawie poproszę klienta o opinię. Zapracuję na nią wydrukiem z testera, fakturą z rozpisaną robocizną i częściami oraz wymienionymi częściami do wglądu. Okolicę znam, bo w latach 2008-2013 pracowałem w niezależnym warsztacie na Targówku.
- **Więcej stanowisk w większych warsztatach:** Będę mieć jeden podnośnik dwukolumnowy, stanowisko do opon i stanowisko na posadzce. Moje działanie: przyjęcia ustawię na konkretne godziny, prace bez podnoszenia auta (diagnostyka, akumulator) zrobię na posadzce, a od 5. miesiąca zatrudnię mechanika.

Czym będę się różnić:

- **Diagnoza przyczyny zamiast wymiany części na próbę:** Mam dyplom mistrzowski i 13 lat pracy w ASO, a do warsztatu kupię tester wielomarkowy i oscyloskop. Kod usterki potwierdzę pomiarem, więc znajdę uszkodzony przewód czy czujnik, zanim klient zapłaci za niepotrzebną część.
- **Kosztorys do akceptacji:** Według procedury z części II pkt 1 ppkt 4 klient pozna i zatwierdzi koszt naprawy przed jej rozpoczęciem, a nie dopiero przy odbiorze auta, i zobaczy wymienione części.
- **Jasny cennik na stronie:** Żaden z trzech konkurentów nie publikuje stawki roboczogodziny, a KOMANDIR podaje sprzeczne ceny. Klient policzy u mnie koszt naprawy przed przyjazdem.
- **Auta dostawcze dla firm z okolicy:** Firma z kilkoma autami z Targówka Przemysłowego dostanie zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni.

Ceny: Ceny ustalę według cennika z części II pkt 1 ppkt 4, gdzie podaję też punkty odniesienia z rynku. Roboczogodzina będzie kosztować 160,00 zł netto (196,80 zł brutto), diagnostyka komputerowa z wydrukiem raportu 100,00 zł netto (123,00 zł brutto), odliczana od rachunku przy naprawie u mnie, a wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem (felgi do 17 cali) 130,00 zł netto (159,90 zł brutto). Części doliczę po cenie zakupu w hurtowni z narzutem 15%, na jednej fakturze z robocizną.

Podsumowując, nie dorównam konkurentom lawetą, samochodem zastępczym, klimatyzacją ani latami obecności w dzielnicy. Każdą z tych przewag zmniejszę konkretnym działaniem: współpracą z pomocą drogową, dojazdem po auto firmowe, otwarciem o 8:00, szybkimi dostawami części i uczciwą informacją przy zapisie. Moja przewaga będzie tam, gdzie konkurenci mają lukę: w diagnozie przyczyny usterki przez diagnostę z ASO, w kosztorysie akceptowanym przed naprawą i w cenniku ze stawką roboczogodziny na stronie.

CZĘŚĆ 4. KLIENCI I MARKETING

Główne grupy klientów

Warsztat skieruję przede wszystkim do kierowców z Targówka i Bródna, którzy jeżdżą autami po gwarancji i chcą mieć mechanika blisko domu, oraz do małych firm z Targówka Przemysłowego, które mają auta dostawcze do 3,5 t i potrzebują ich z powrotem w pracy jak najszybciej. Wyróżniam pięć grup klientów. Podział opieram na danych GUS o dzielnicy i na tym, co przez 18 lat w mechanice widziałem przy przyjmowaniu aut: najpierw w warsztacie niezależnym na Targówku, potem w ASO.

Grupa	Kto to jest	Czego potrzebuje	Udział w zleceniach (szacunek własny)
Mieszkańcy Targówka i Bródna z autami po gwarancji	Właściciele aut kilku- i kilkunastoletnich; Targówek ma 122 092 mieszkańców (GUS, 31.12.2025), a ich samochodów osobowych jest ok. 91 900 (szacunek własny przy średniej warszawskiej)	Obsługi okresowej według książki serwisowej, napraw hamulców, zawieszenia, rozrządu i sprzęgła, kosztorysu przed naprawą i terminu blisko domu	ok. 40%
Kupujący auta używane	Osoby, które wybrały auto z ogłoszenia albo z importu i przed podpisaniem umowy chcą wiedzieć, co kupują	Kontroli auta przed zakupem: odczytu kodów usterek testerem diagnostycznym, oceny podwozia na podnośniku, oglądu silnika wideoskopem, pomiaru akumulatora i raportu ze zdjęciami	ok. 10%
Małe firmy z Targówka Przemysłowego	Firmy z hal i biur przy Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników, które mają jedno albo kilka aut dostawczych do 3,5 t	Szybkiej diagnozy i naprawy, żeby auto nie stało, faktury VAT, jednej osoby do kontaktu, odbioru auta spod firmy	ok. 20%
Kierowcy z sezonową wymianą opon	Mieszkańcy dzielnicy i pracownicy firm z okolicy, którzy dwa razy w roku zmieniają koła	Wymiany kół z wyważaniem w kwietniu oraz w październiku i listopadzie, także w sobotę	ok. 20%
Osoby starsze	27 074 mieszkańców Targówka ma 65 lat i więcej, czyli 22,2% (Warszawa 20,2%; GUS, 31.12.2025)	Spokojnego wyjaśnienia usterki, zapisu przez telefon, a nie tylko przez internet, ceny znanej przed naprawą	ok. 10%

Skąd biorą się udziały: Udziały szacuję na podstawie własnej pracy przy przyjmowaniu aut i struktury mieszkańców dzielnicy; nie pochodzą z badania. Sprawdziłem je z planem z Załącznika nr 3: w miesiącu docelowym przewiduję 30 wymian opon na ok. 130 wizyt (wyliczenie w odpowiedzi na pytanie 3), czyli ok. 23% (30 ÷ 130). Część tych wymian zamówią firmy dla swoich aut dostawczych, dlatego samym kierowcom z wymianą opon przypisuję ok. 20%.

Grupy się przenikają: Starsza osoba z Bródna jest też mieszkańcem z autem po gwarancji, a właściciel firmy z Targówka Przemysłowego zmieni u mnie opony w prywatnym aucie. Dlatego

grupy w tabeli rozróżniam po powodzie wizyty: naprawa i obsługa, kontrola przed zakupem, auto firmowe, sezonowe koła albo potrzeba spokojnej obsługi i wyjaśnienia.

Czego nie będę robić: Auta na gwarancji producenta zostaną przy ASO, bo tam właściciel ma naprawy gwarancyjne. Warsztat nie będzie też wykonywał badań technicznych pojazdów; kontrola przed zakupem to ocena stanu auta dla kupującego, a nie badanie potrzebne do rejestracji.

Podsumowując, najwięcej zleceń dadzą mi mieszkańcy Targówka i Bródna z autami po gwarancji oraz małe firmy z autami dostawczymi. Kierowcy z sezonową wymianą opon, kupujący auta używane i osoby starsze uzupełnią ten ruch, a opony dadzą dwa szczyty w roku: w kwietniu oraz w październiku i listopadzie.

Charakterystyka klientów

Mój typowy klient to mieszkaniec Bródna albo Targówka w wieku 40-49 lat, który jeździ autem po gwarancji, często starszym niż 10 lat, i dojeżdża nim do pracy. Nie szuka najtańszego mechanika, tylko takiego, który znajdzie przyczynę usterki za pierwszym razem, powie przed naprawą, ile zapłaci, i odda auto w umówionym terminie. Drugi typ to właściciel małej firmy z Targówka Przemysłowego, dla którego każdy dzień postoju auta dostawczego to stracone zlecenia.

Kim są:

- **Osoby w średnim wieku:** największe grupy mieszkańców Targówka to osoby w wieku 45-49 lat (10 562) i 40-44 lata (10 443), razem 21 005 osób (GUS, 31.12.2025; wyliczenie: 10 562 + 10 443). To kierowcy, którzy jeżdżą codziennie, wożą dzieci i potrzebują sprawnego auta przez cały rok.
- **Osoby starsze:** 22,2% mieszkańców Targówka ma 65 lat i więcej, więcej niż średnio w Warszawie (20,2%). Częściej zadzwonią, niż zapiszą się przez portal, i chcą, żeby ktoś spokojnie wyjaśnił, co jest zepsute.
- **Kupujący auta używane:** średni wiek importowanego auta to 12 lat (Samar, TVN24, 2026). Kupujący nie zna historii takiego auta, więc chce, żeby przed zakupem sprawdził je ktoś niezależny od sprzedawcy.
- **Małe firmy:** jedno albo kilka aut dostawczych do 3,5 t, kierowca w trasie, właściciel bez czasu na szukanie warsztatu. Potrzebują faktury VAT, terminu płatności i jednej osoby do kontaktu.

Ile mogą wydać: Według GUS BDL przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w Warszawie w 2025 r. wyniosło 11 677,57 zł, czyli 124,6% średniej krajowej. Klient indywidualny zapłaci u mnie ceny brutto: roboczogodzinę 196,80 zł, diagnostykę komputerową 123,00 zł (odliczaną od rachunku, jeśli naprawę zrobię u siebie), wymianę kompletu kół z wyważaniem 159,90 zł, a kontrolę auta przed zakupem, czyli 2 rbh, 393,60 zł (2 × 196,80 zł). Firmy dostaną fakturę z kwotami netto.

Kiedy przyjeżdżają: Auto psuje się i wymaga obsługi przez cały rok. Szczyty to wiosenna i jesienna wymiana opon (kwiecień, październik i listopad), zimą dojdą akumulatory, rozruch i ogrzewanie, a najmniej pracy będzie w sierpniu, gdy ludzie wyjeżdżają na urlopy. Warsztat będzie otwarty od poniedziałku do piątku w godzinach 8:00-17:00 i w sobotę 8:00-13:00, a w sezonie opon w sobotę do 15:00.

Czego oczekują i co im dam:

- **Trafnej diagnozy:** tester diagnostyczny i oscyloskop pozwolą mi znaleźć przyczynę zamiast wymieniać części na próbę.

- **Ceny przed naprawą:** kosztorys z robocizną i częściami wyślę SMS-em albo e-mailem do akceptacji, a starszej osobie przeczytam go przez telefon.
- **Dowodu wykonanej pracy:** wydruk z testera i wymienione części do wglądu przy odbiorze auta.
- **Terminu:** dla firm zgłoszenie auta dostawczego potraktuję jako pilne.

Jak szukają warsztatu: Kierowca z dzielnicy wpisuje „mechanik Targówek" w mapach Google albo szuka na portalach DobryMechanik i Booksy (portale, na których sam wybiera warsztat i termin). Według DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów i większość z nich zapisuje klientów właśnie przez portale. Starsze osoby i firmy częściej trafią do mnie z polecenia albo po rozmowie.

Podsumowując, mój klient chce wiedzieć, co jest zepsute, ile zapłaci i kiedy odbierze auto. Odpowiem mu diagnozą z wydrukiem, kosztorysem do akceptacji przed naprawą i jasnym cennikiem.

Uzasadnienie popytu

Popyt opieram na danych GUS o liczbie samochodów w Warszawie, danych PZPM o wieku aut oraz na rachunku, ile zleceń muszę przyjąć w miesiącu. Rachunek pokazuje, że do wykonania planu wystarczy mi ułamek procenta aut samych mieszkańców Targówka.

Ile jest aut: Pełne dane ze źródłami podaję w części II pkt 2 ppkt 1; do rachunku biorę dwie liczby. W Warszawie jest ok. **1,40 mln** samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS: 752,6 × 1 866 729 ÷ 1000), a na Targówku ok. **91 900** samochodów osobowych mieszkańców (szacunek własny przy średniej warszawskiej: 122 092 × 752,6 ÷ 1000; GUS i CEPiK nie podają danych dla dzielnic).

Ile aut potrzebuje warsztatu niezależnego: Według PZPM ponad 10 lat ma 70% samochodów osobowych w Polsce (45,0% aut w wieku 11-20 lat i 25% ponad 20 lat). Przy tej krajowej strukturze na Targówku byłoby ok. **64 300** aut starszych niż 10 lat (szacunek: 91 900 × 0,70). To auta dawno po gwarancji, w których wymienia się rozrządy, sprzęgła, amortyzatory i hamulce, czyli podstawę mojej pracy.

Rachunek zleceń: W miesiącu docelowym, od 7. miesiąca działalności, planuję sprzedać 150 rbh (ja ok. 95, mechanik ok. 55). Średnie zlecenie naprawy szacuję na 2,5 rbh, więc 150 ÷ 2,5 = **60 zleceń napraw i obsług**. Do tego dojdzie 40 diagnoz jako osobna usługa i 30 wymian opon, razem ok. **130 wizyt** w miesiącu (60 + 40 + 30), czyli ok. 6 dziennie (130 ÷ 21 dni roboczych). To ok. **0,14%** aut mieszkańców Targówka w miesiącu (130 ÷ 91 900), a 60 napraw to ok. 0,09% aut starszych niż 10 lat (60 ÷ 64 300). W całym pierwszym roku, przy narastaniu sprzedaży opisanym niżej, przyjmę ok. 1 281 wizyt (130 × 9,85, bo 12 miesięcy narastania to razem 985% miesiąca docelowego), czyli ok. 1,4% aut dzielnicy, nawet gdyby każda wizyta dotyczyła innego auta. Części szacuję na 90% przychodu z robocizny, tak jak widziałem w ASO: 24 000,00 zł × 0,90 = 21 600,00 zł zakupu.

Usługa	Ilość w miesiącu	Cena netto	Przychód netto
Robocizna napraw i obsług	150 rbh	160,00 zł	24 000,00 zł
Diagnostyka komputerowa	40	100,00 zł	4 000,00 zł
Wymiana opon z wyważaniem	30	130,00 zł	3 900,00 zł

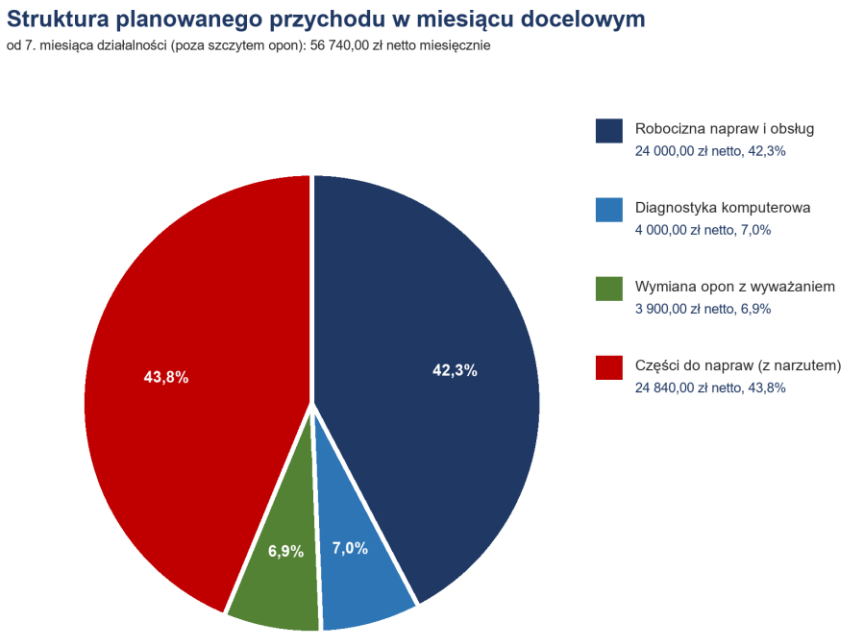
Części do napraw	zakup 21 600,00 zł	zakup × 1,15 (narzut 15%)	24 840,00 zł
Razem			**56 740,00 zł**

Narastanie sprzedaży (procent miesiąca docelowego, przychód netto):

- **03.2027-06.2027:** 30% (17 022,00 zł), 55% (31 207,00 zł, wiosenna wymiana opon), 65% (36 881,00 zł), 75% (42 555,00 zł); w tym czasie będę pracować sam.
- **07.2027-08.2027:** 85% (48 229,00 zł, zatrudnienie mechanika), 80% (45 392,00 zł, urlopy).
- **09.2027:** 100% (56 740,00 zł), poziom z Załącznika nr 3.
- **10.2027-02.2028:** 115% (65 251,00 zł) i 110% (62 414,00 zł) w sezonie opon, 90% (51 066,00 zł), 85% (48 229,00 zł), 95% (53 903,00 zł).

Razem w 12 miesiącach: **558 889,00 zł netto**.

Podsumowując, plan wymaga ok. 130 wizyt miesięcznie, czyli ok. 0,14% aut mieszkańców samego Targówka (130 ÷ 91 900), bez liczenia firm i kierowców z sąsiednich dzielnic. Strukturę przychodu i prognozę 12 miesięcy pokazują Wykres 3 poniżej i Wykres 4 w części 11.



Wykres 3. Struktura planowanego przychodu w miesiącu docelowym (kwoty netto). Źródło: opracowanie własne na podstawie rachunku sprzedaży z niniejszego wniosku i załącznika nr 3.

Sposób pozyskania klientów

Kierowca szuka mechanika w telefonie, w mapach Google i na portalach zapisów, a firma z autem dostawczym wybiera warsztat po rozmowie i po pierwszej dobrze zrobionej naprawie. Dlatego klientów indywidualnych pozyskam przez internet i ulotki na osiedlach, a firmy przez osobiste odwiedziny na Targówku Przemysłowym. Na reklamę przeznaczę z dotacji **3 040,88 zł** brutto, czyli 5,49% wnioskowanej kwoty (Załącznik nr 4: strona internetowa, banery, ulotki, wizytówki), a w bieżącej działalności będę wydawać 700 zł netto miesięcznie (Załącznik nr 3, poz. 3.09 reklama).

Kanał	Działanie	Koszt	Kiedy
Strona internetowa	Strona jednostronicowa z usługami, cennikiem z roboczogodziną, mapą dojazdu i formularzem zapisu	2 460,00 zł brutto (Zał. 4, z dotacji); domena i utrzymanie strony na serwerze z bieżących środków	Wykonanie 03.2027, przed otwarciem
Banery na elewacji	2 banery PVC 2 × 1 m z nazwą, numerem telefonu, godzinami i informacją o wymianie opon	194,78 zł brutto (Zał. 4, z dotacji)	03.2027
Ulotki na osiedlach Targówka i Bródna	5 000 ulotek A6 z adresem, cennikiem i godzinami, w skrzynkach i na tablicach ogłoszeń za zgodą administracji budynków	282,80 zł brutto (Zał. 4, z dotacji); kolejne partie z 700 zł netto/mies. (Zał. 3)	03.2027-04.2027, druga partia 09.2027-10.2027
Wizytówki	500 wizytówek wręczanych przy wydaniu auta i w rozmowach z firmami	103,30 zł brutto (Zał. 4, z dotacji)	Od otwarcia
Wizytówka w mapach Google	Bezpłatny profil firmy z adresem, godzinami, zdjęciami hali i odpowiedziami na opinie	Bezpłatnie	03.2027
Portale zapisów DobryMechanik i Booksy	Profil z cennikiem i kalendarzem wolnych terminów, promowany wpis	W ramach 700 zł netto/mies. (Zał. 3)	Od 03.2027
Kampania w wyszukiwarce Google	Reklama na hasła lokalne, np. „mechanik Targówek”, „diagnostyka komputerowa Bródno”, wyświetlana mieszkańcom Targówka i okolic	W ramach 700 zł netto/mies. (Zał. 3)	Od 03.2027, mocniej przed sezonami opon
Oferta dla firm z autami dostawczymi	Odwiedziny w firmach Targówka Przemysłowego, zbiorcza faktura miesięczna, termin płatności 14 dni, odbiór auta spod firmy	Ulotki i wizytówki z Zał. 4; paliwo z poz. 3.06 transport (Zał. 3)	Od 04.2027, mocniej od 07.2027
Polecenia	Wydruk z testera, części do wglądu, prośba SMS o opinię w mapach Google po naprawie	Bezpłatnie	Cały rok

Dlaczego taki zestaw: Przez lata przy przyjmowaniu aut pytałem klientów, skąd trafili do serwisu, i najczęściej słyszałem: z polecenia, z map Google albo z portalu. Na Targówku według DobryMechanik.pl działa ok. 25 warsztatów i większość zapisuje klientów przez portale, więc bez profilu na DobryMechanik i Booksy byłbym dla kierowcy z dzielnicy niewidoczny. Strona z pełnym cennikiem jest mi potrzebna, bo klient przed telefonem chce wiedzieć, ile kosztuje roboczogodzina. Ulotki trafią do starszych mieszkańców Bródna, którzy rzadziej szukają mechanika w internecie. Stawek za kliknięcie w reklamie nie podaję, bo zmieniają się z miesiąca na miesiąc; kampanię prowadzić będę w stałym limicie z Załącznika nr 3 i w razie potrzeby przesuwać pieniądze między hasłami.

Firmy z autami dostawczymi: W 04.2027 obejdę firmy z hal przy Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników, zostawię wizytówkę i ulotkę oraz zaproponuję zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni. Swoim Volkswagenem Caddy podjadę po auto do firmy, żeby kierowca nie tracił czasu. Od 07.2027, po zatrudnieniu mechanika, będę mieć więcej wolnych roboczogodzin i wtedy zacznę mocniej zabiegać o stałe zlecenia firmowe.

Kolejność działań:

- **03.2027:** rejestracja firmy, zamówienie strony, banerów, ulotek i wizytówek, założenie profilu w mapach Google i na portalach, roznoszenie pierwszych ulotek, otwarcie w II połowie miesiąca.
- **04.2027:** wiosenna wymiana opon, w kampanii hasła o oponach, odwiedziny w firmach.
- **07.2027:** zatrudnienie mechanika i więcej terminów dla firm.
- **09.2027-10.2027:** druga partia ulotek i hasła o jesiennej wymianie opon.

Jak sprawdzę, co działa: Przy przyjęciu auta zapiszę w programie warsztatowym, skąd klient przyszedł. Co tydzień porównam liczbę zleceń z planem. Jeżeli przez dwa kolejne miesiące wynik będzie poniżej planu, przesunę budżet reklamy na firmy z autami dostawczymi i kontrole aut przed zakupem.

Podsumowując, połączę widoczność w internecie (strona, mapy Google, portale zapisów, kampania w wyszukiwarce) z ulotkami na osiedlach, osobistą ofertą dla firm i poleceniami. Każdy kanał ma koszt z Załącznika nr 3 albo nr 4 i swój termin.

Metody utrzymania klientów

Klienta warsztatu utrzymuje się zaufaniem: jeśli raz zapłacił dokładnie tyle, ile zaakceptował, i auto po naprawie jeździ, wróci przy następnej usterce i przyprowadzi sąsiada. Na tym oprę utrzymanie klientów, a każde z poniższych działań da się sprawdzić.

- **Przypomnienia SMS:** za zgodą klienta wyślę mu SMS przed kolejną obsługą według przebiegu albo daty z książki serwisowej oraz przed wiosennym i jesiennym sezonem opon, zanim zrobi się kolejka. Klient nie będzie musiał pamiętać, kiedy wymieniał olej.
- **Gwarancja 12 miesięcy na robociznę:** to moja decyzja. Jeśli wykonana przeze mnie praca okaże się wadliwa, poprawię ją bez opłaty za robociznę. Na części klient dostanie gwarancję producenta albo hurtowni, którą przekażę razem z fakturą. Gwarancja zmusi mnie do starannej pracy, a klientowi zdejmie ryzyko wyboru nowego warsztatu.
- **Akceptacja kosztorysu:** żadna część nie zostanie wymieniona bez akceptacji kosztorysu przez klienta. Jeżeli w trakcie naprawy znajdę dodatkową usterkę, zadzwonię albo wyślę wiadomość ze zdjęciem i nową wyceną. Wymienione części oddam klientowi do wglądu. W ASO widziałem, że klient najczęściej odchodzi wtedy, gdy rachunek zaskoczy go przy kasie.
- **Historia auta w programie warsztatowym:** w programie do obsługi warsztatu MotoWarsztat zapiszę przy każdym aucie przebieg, wykonane prace, użyte części i wydruki z testera. Przy kolejnej wizycie od razu będę wiedzieć, co było robione i kiedy, a klient sprzedający auto dostanie ode mnie wydruk historii napraw.
- **Oferta dla firm:** dla firm z kilkoma autami zbiorcza faktura miesięczna i termin płatności 14 dni. Auta firmy będę prowadzić w programie jak jedną kartotekę, z przypomnieniem o obsłudze każdego z nich, a po auto do naprawy podjadę Caddy. Firma, której auto szybko wróciło do pracy, odda mi kolejne.

- **Jedna osoba od początku do końca:** auto przyjmę, zdiagnozuję i wydam sam albo pod moim nadzorem, więc klient będzie rozmawiał z tym, kto naprawdę zna jego auto. Mechanika, którego zatrudnię od 07.2027, nauczę tej samej procedury przyjęcia i wydania auta.

Podsumowując, klientów utrzymam przypomnieniami SMS, gwarancją 12 miesięcy na robociznę, zasadą akceptacji kosztorysu, historią auta w programie warsztatowym i warunkami dla firm z kilkoma autami.

CZĘŚĆ 5. LOKALIZACJA, BEZPIECZEŃSTWO I ŚRODOWISKO

Adres stałego miejsca wykonywania działalności

Stałym miejscem wykonywania działalności gospodarczej będzie hala usługowo-warsztatowa z bramą wjazdową, w zabudowie przemysłowo-usługowej, pod adresem **ul. [NAZWA ULICY] XX, hala nr X, 03-XXX Warszawa (dzielnica Targówek, Targówek Przemysłowy)**, na terenie miasta stołecznego Warszawy. Pod tym adresem zarejestruję działalność i będę prowadzić niezależny warsztat samochodowy z diagnostyką.

Miejsce przechowywania sprzętu

Zakupiony sprzęt będzie przechowywany pod tym samym adresem: ul. [NAZWA ULICY] XX, hala nr X, 03-XXX Warszawa (dzielnica Targówek). Podnośnik zostanie zakotwiony w posadzce, a pozostałe urządzenia i narzędzia będą na stałe w hali zamykanej bramą, na terenie zabudowy przemysłowej objętym monitoringiem.

Status prawny lokalu

Halę będę użytkować na podstawie najmu: mam podpisaną umowę przedwstępną najmu na 36 miesięcy z pisemną zgodą wynajmującego na prowadzenie warsztatu samochodowego (naprawy i obsługi pojazdów, wymiana opon), zakotwienie podnośnika w posadzce, wykonanie powłoki posadzki, gniazd 400 V i szyld. Umowę przyrzeczoną podpiszę po zawarciu umowy z Urzędem, a kserokopię umowy przedwstępnej załączam do wniosku. Czynsz wyniesie 7 000 zł netto miesięcznie, a opłaty (ogrzewanie gazowe, woda i ścieki bytowe, wywóz odpadów komunalnych) ok. 900 zł netto, razem 7 900 zł netto plus VAT (Załącznik nr 3, poz. 3.05). Czynsz 43,75 zł/m² netto mieści się w cenach hal o podobnej wielkości w Warszawie: według ogłoszeń otodom.pl (odczyt 07.11.2026) hala 185 m² z ogrzewaniem gazowym w Wawrze kosztuje 8 000 zł netto (43,24 zł/m²), a pomieszczenia 149 m² w Wilanowie 7 000 zł netto (46,98 zł/m²); kwotę opłat przyjąłem szacunkowo i potwierdzę ją w umowie przyrzeczonej.

Powierzchnia i stan techniczny lokalu

Hala ma łączną powierzchnię 160 m². Jest to hala usługowo-warsztatowa w zabudowie przemysłowo-usługowej, po poprzednim najemcy usługowym. Nie wymaga prac budowlanych ani zmian konstrukcji, tylko przygotowania posadzki, oświetlenia i zasilania pod urządzenia warsztatu.

Układ hali:

- **Strefa naprawcza (120 m²):** trzy stanowiska. Stanowisko z podnośnikiem dwukolumnowym posłuży do napraw zawieszenia, hamulców, układu wydechowego i obsług od spodu auta. Stanowisko opon z montażownicą i wyważarką posłuży do sezonowej wymiany kół. Stanowisko na posadzce posłuży do obsług bez podnoszenia całego auta i do diagnostyki testerem i oscyloskopem.
- **Magazyn (25 m²):** regały na części zamówione do napraw i materiały warsztatowe, miejsce na opony klientów do wymiany oraz wydzielone miejsce na odpady w szczelnych pojemnikach, z beczką na zużyty olej w wannie wychwytowej.
- **Pomieszczenie socjalne (15 m²):** WC i umywalka z ciepłą wodą dla mnie i zatrudnionego od 5. miesiąca mechanika.

Stan techniczny: posadzka betonowa bez wpustów kanalizacyjnych, brama 4,0 × 3,5 m, wysokość w świetle 4,5 m, instalacja elektryczna z przyłączem 400 V i licznikiem, ogrzewanie gazowe, ścieki

bytowe z WC i umywalki odprowadzane do kanalizacji. Brama i wysokość hali pozwolą wjechać i podnieść na podnośniku także auto dostawcze do 3,5 t.

Co dostosuję: w strefie naprawczej nałożę powłokę epoksydową na 120 m² posadzki (7 opakowań), zawieszę 6 opraw LED typu high-bay (przemysłowych lamp do wysokich hal) po 150 W nad stanowiskami oraz zamontuję rozdzielnicę natynkową i 3 gniazda 400 V pod podnośnik, kompresor i montażownicę. Materiały do tych prac ująłem w kategorii adaptacji lokalu Załącznika nr 4: 9 184,73 zł, czyli 16,58% wnioskowanej kwoty, poniżej limitu 20% z Zasad. Robociznę elektryka, montaż i zakotwienie podnośnika przez serwis sprzedawcy oraz badanie odbiorcze UDT opłacę z własnych oszczędności. Powłokę nałożę przed zakotwieniem podnośnika, a warsztat otworzę po badaniu odbiorczym, w II połowie 03.2027.

Standardy i wymogi prawne lokalu

Tak, po pracach adaptacyjnych opisanych wyżej hala spełni wymogi dla warsztatu naprawy samochodów osobowych i dostawczych do 3,5 t. Działalność nie wymaga koncesji ani licencji, bo nie będę prowadzić stacji kontroli pojazdów (art. 83 ust. 2 i art. 84 ust. 1 Prawa o ruchu drogowym).

Hala w najmie, nie garaż ani kontener: Zasady 10.09.2026 wykluczają „zakup kontenerów i garaży", a ja z dotacji nie kupię żadnego obiektu, tylko wyposażenie i materiały do adaptacji wynajmowanej hali.

Zgoda wynajmującego: umowa przedwstępna najmu zawiera pisemną zgodę na warsztat i na wszystkie prace adaptacyjne opisane wyżej.

BHP przy pracy silnika: spaliny to szkodliwe gazy, o których mówi § 34 rozporządzenia w sprawie ogólnych przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy (t.j. Dz.U. 2003 poz. 1650). Dlatego silnik w hali będzie pracował tylko przy otwartej bramie, z autem ustawionym tak, żeby spaliny uchodziły na zewnątrz, i tylko przez czas potrzebny do pomiaru.

Podnośnik pod dozorem UDT: podnośnik dwukolumnowy będzie pod pełnym dozorem UDT z badaniem okresowym co rok (podstawy prawne podaję w części II pkt 1 ppkt 8). Zakotwię go w posadzce strefy naprawczej po nałożeniu powłoki, w miejscu z wolną przestrzenią wokół kolumn. Po montażu przez serwis sprzedawcy zgłoszę podnośnik do UDT i użyję go dopiero po badaniu odbiorczym.

Posadzka i ścieki: posadzka strefy naprawczej będzie szczelna, a hala nie ma wpustów kanalizacyjnych w strefie napraw. Rozlewy zbiorę na sucho sorbentem, a aut i części nie będę myć z odpływem do kanalizacji. Ustawa o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (t.j. Dz.U. 2024 poz. 757) za ścieki przemysłowe uznaje ścieki z działalności usługowej „odprowadzane urządzeniami kanalizacyjnymi tego zakładu" (art. 2 pkt 11) i zakazuje wprowadzania do kanalizacji m.in. benzyn i odpadów płynnych niemieszających się z wodą (art. 9 ust. 2). Wnioskuję z tej definicji (przepis nie mówi tego wprost), że do kanalizacji trafią tylko ścieki bytowe z WC i umywalki, a warsztat nie wytworzy ścieków przemysłowych i nie potrzebuje z tego tytułu separatora (urządzenia oddzielającego olej od wody). Ten warunek potwierdzę w umowie przyrzeczonej najmu.

Magazyn odpadów niebezpiecznych: zużyty olej będzie w stalowej beczce 200 l z wiekiem, ustawionej w wannie wychwytowej o pojemności 220 l, a filtry, sorbenty i płyny w osobnych, szczelnych i opisanych pojemnikach. Odpady będę magazynować z uwzględnieniem ich

właściwości (art. 25 ust. 1 ustawy o odpadach, t.j. Dz.U. 2026 poz. 1328) i przekazywać tylko podmiotom z zezwoleniem lub wpisem do rejestru (art. 27 ust. 2).

BDO: przed rozpoczęciem działalności uzyskam wpis do BDO, a w trakcie będę prowadzić ewidencję i karty przekazania odpadu i co roku składać sprawozdanie (podstawy prawne w części II pkt 1 ppkt 8). W hali oznacza to wydzielony magazyn odpadów opisany wyżej i pojemniki opisane kodem odpadu, żeby przy każdym odbiorze ilość w karcie zgadzała się z tym, co faktycznie oddam.

Gaśnice i apteczka: dwie gaśnice proszkowe ABC 6 kg zawieszę przy stanowisku z podnośnikiem i przy magazynie, a apteczkę warsztatową DIN 13157 na ścianie przy stanowiskach.

Plusy i minusy lokalizacji

Halę wybrałem na Targówku Przemysłowym, bo łączy dwa źródła zleceń: mieszkańców Targówka i Bródna z autami osobowymi oraz firmy z terenu przemysłowo-usługowego z autami dostawczymi do 3,5 t. Minusy tej lokalizacji znam i na każdy mam przygotowaną odpowiedź.

Plusy:

- **Duża dzielnica:** według GUS Targówek miał 122 092 mieszkańców na koniec 2025 r., czyli 6,5% mieszkańców Warszawy. Przy wskaźniku GUS 752,6 samochodu osobowego na 1000 mieszkańców Warszawy w 2025 r. daje to szacunek własny przy średniej warszawskiej: ok. 91 900 samochodów osobowych mieszkańców Targówka.
- **Firmy z autami dostawczymi obok:** firmy z Targówka Przemysłowego mają auta dostawcze do 3,5 t, a hala z bramą 4,0 × 3,5 m i wysokością 4,5 m przyjmie takie auto na podnośnik. Firma z kilkoma autami to stały klient na obsługi okresowe i naprawy.
- **Teren usługowo-przemysłowy:** praca kompresora, klucza udarowego i montażownicy nie będzie przeszkadzać mieszkańcom, jak w lokalu pod blokiem.
- **Dojazd i postój:** hala leży przy głównych ulicach dzielnicy (Radzymińska, Rzemieślników, Mechaników), a przed nią są miejsca postojowe na auta czekające na naprawę i odbiór.
- **Znam okolicę:** w latach 2008-2013 pracowałem jako mechanik w niezależnym warsztacie na Targówku, a hala jest ok. 3 km od Bródna, gdzie mieszkam, więc będę na miejscu przed otwarciem o 8:00.

Minusy i co z nimi zrobię:

- **Gęsta konkurencja:** według portalu DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów, m.in. KOMANDIR przy ul. Tarnogórskiej i CarGroup Service przy ul. Radzymińskiej. Żaden z trzech opisanych przeze mnie konkurentów nie publikuje stawki roboczogodziny, a ja podam ją na stronie: 160,00 zł netto (196,80 zł brutto). Do tego diagnoza testerem i oscyloskopem przed naprawą i kosztorys do akceptacji SMS-em, zanim wymienię jakąkolwiek część.
- **Czynsz:** 7 000 zł netto plus ok. 900 zł opłat to jeden z największych kosztów stałych. Stawka 43,75 zł/m² netto z ogrzewaniem w opłatach odpowiada ogłoszeniu otodom.pl z Targówka (hala 174 m² przy ul. Przecławskiej, 7 600 zł miesięcznie, 43,68 zł/m², bez ogrzewania; odczyt 06.11.2026). Czynsz uwzględniłem w Załączniku nr 3 i w miesiącu docelowym po wszystkich kosztach zostanie 11 062,64 zł zysku.
- **Mało przypadkowych przechodniów:** teren przemysłowy nie ma ruchu pieszego jak ulica handlowa. Kierowca szuka jednak mechanika w wyszukiwarce, na mapach i w portalu zapisów, dlatego uruchomię stronę z cennikiem i mapą dojazdu oraz kampanię w wyszukiwarce i mapach, na elewacji zawieszę dwa banery 2 × 1 m, a na osiedla Targówka trafi 5 000 ulotek.

- **Jeden podnośnik:** prace od spodu auta zaplanuję w kalendarzu zapisów, a obsługi i diagnostykę wykonam na stanowisku na posadzce, więc podnośnik nie zablokuje pozostałych zleceń.
- **Lokal wynajmowany:** ryzyko wypowiedzenia ogranicza umowa na 36 miesięcy z pisemną zgodą na zakotwienie podnośnika i prace adaptacyjne.

Wpływ lokalizacji na pozyskanie klientów

Klient warsztatu przyjeżdża autem, które zostawia na kilka godzin albo na cały dzień. Lokalizacja wpłynie więc na pozyskanie klientów przez to, czy łatwo tu dojechać, zostawić auto i wrócić po nie, oraz czy warsztat będzie po drodze dla firm z okolicy.

Dojazd: hala leży na Targówku Przemysłowym przy ulicach Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników, z dojazdem samochodem i komunikacją miejską. Mieszkaniec Targówka albo Bródna zostawi auto rano i pojedzie komunikacją miejską do pracy, a po SMS-ie o zakończonej naprawie odbierze je po południu. Godziny od poniedziałku do piątku 8:00-17:00 i w sobotę 8:00-13:00 (w sezonie opon w sobotę 8:00-15:00) pozwolą przywieźć auto przed pracą i odebrać je po pracy albo w sobotę.

Firmy z okolicy: firmy z Targówka Przemysłowego mają auta dostawcze do 3,5 t, a każdy dzień postoju takiego auta to dla nich utracone zlecenia. Warsztat po sąsiedzku skróci im dojazd do minimum. Dla firm z kilkoma autami przygotuję zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni, a w razie potrzeby dojadę do klienta firmowego po auto własnym Volkswagenem Caddy.

Parkowanie: przed halą są miejsca postojowe na auta czekające na naprawę i na odbiór, więc klient nie będzie szukał miejsca na ulicy, a auto po naprawie zaczeka pod halą.

Widoczność: strona z cennikiem i mapą dojazdu, wpis w mapach i w portalu zapisów pokażą warsztat kierowcom, którzy szukają mechanika na Targówku, a banery na elewacji pozwolą dojeżdżającemu od razu trafić pod właściwą halę.

Bezpieczeństwo: sprzęt zostanie po zamknięciu w hali zamykanej bramą, a auta czekające na naprawę staną na terenie zabudowy przemysłowej objętym monitoringiem. Protokół przyjęcia ze zdjęciami i opisem uszkodzeń potwierdzi stan auta w chwili przyjęcia, więc klient zostawi je spokojnie.

Podsumowując, lokalizacja na Targówku Przemysłowym pozwoli mieszkańcom zostawić auto w drodze do pracy, a firmom z okolicy skróci przestój aut dostawczych, co przełoży się na stałe zlecenia od obu grup.

Działania proekologiczne i zasada DNSH („nie czyń poważnych szkód”)

Warsztat nie będzie niczego produkować. Największy wpływ na środowisko będą miały odpady z napraw (zużyty olej, filtry, płyny, akumulatory, opony), ryzyko rozlania oleju i zużycie energii przez urządzenia. Dlatego zakupy dobrałem tak, żeby odpady trafiały w zamkniętym obiegu do uprawnionych odbiorców, posadzka była szczelna, a urządzenia zasilane elektrycznie. Planowana działalność nie wyrządzi poważnej szkody żadnemu z sześciu celów środowiskowych zasady DNSH („nie czyń poważnych szkód”).

Łagodzenie zmian klimatu:

- **Oświetlenie LED:** nad strefą naprawczą zawieszę 6 opraw LED po 150 W o strumieniu 21 000 lm każda, więc dobre światło przy podnośniku uzyskam przy niskim poborze mocy. Po zamknięciu warsztatu oświetlenie wyłączę.
- **Sprzęt elektryczny zamiast spalinowego:** kompresor 5,5 kW na 400 V, klucz udarowy akumulatorowy, prostownik i zlewarka napędzana sprężonym powietrzem z kompresora. Nie kupię żadnego urządzenia na paliwo, więc w hali nie będzie agregatów ani nagrzewnic spalinowych.
- **Diagnoza zamiast wymiany części na próbę:** tester wielomarkowy i oscyloskop pokażą przyczynę usterki, zanim zamówię część. Każda niepotrzebnie wymieniona część to jej produkcja, transport i odpad.
- **Kontrola zużycia energii:** w kalkulacji przyjąłem ok. 600 kWh miesięcznie. Co miesiąc porównam fakturę z tym założeniem, a wyraźny wzrost będzie sygnałem do sprawdzenia kompresora i przewodów sprężonego powietrza pod kątem nieszczelności.
- **Ciepło i dojazdy:** bramę otworzę na wjazd i wyjazd auta oraz na czas pracy silnika, a nie na cały dzień, żeby nie tracić ciepła. Części zamówię z dostawą hurtowni do warsztatu, a własnym autem pojadę tylko w pilnych przypadkach.

Adaptacja do zmian klimatu: sprzęt, materiały i odpady będą przechowywane wyłącznie w hali, pod dachem i na szczelnej posadzce. Podczas ulewy deszcz nie spłucze oleju ani płynów z placu do gruntu, bo na zewnątrz nie będę składować odpadów ani części. W upały oleje i zmywacze w aerozolu będą w zamkniętym magazynie, z gaśnicą przy wejściu. Przed zimą i latem sprawdzę klientom testerem akumulator, a testerem płynu hamulcowego stan płynu, więc auta lepiej zniosą mróz i upał.

Zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów wodnych i morskich:

- **Brak ścieków przemysłowych:** nie będę myć aut, a hala nie ma wpustów w strefie napraw. Woda posłuży tylko w WC i umywalce, więc do kanalizacji trafią wyłącznie ścieki bytowe.
- **Sorbent zamiast mycia wodą:** rozlewy zbiorę sorbentem i zamiotę na sucho. Posadzka z powłoką epoksydową nie wchłonie oleju, więc nie trzeba będzie jej zmywać.
- **Myjka z zamkniętym obiegiem:** części umyję w myjce z pompą, w której płyn krąży ze zbiornika 80 l i spływa z powrotem. Zużyty płyn odbierze firma z wpisem do BDO.

Gospodarka o obiegu zamkniętym:

- **Olej do recyklingu:** zlewarka zbierze olej do zamkniętego zbiornika 70 l, skąd przeleję go do beczki z wiekiem. Olej bez wody i śmieci przekażę do odzysku.
- **Akumulatory:** zdjęte akumulatory przekażę do recyklingu. Przy sprzedaży nowego akumulatora przyjmę zużyty, a gdy klient indywidualny go nie odda, pobiorę opłatę depozytową 30 zł (art. 53-55 ustawy o bateriach i akumulatorach, t.j. Dz.U. 2025 poz. 809).
- **Trwały i naprawialny sprzęt:** stalowa szafka z narzędziami, prasa, podnośnik z serwisem sprzedawcy i markowe przyrządy pomiarowe z gwarancją sprzedawcy. Po awarii oddam je do naprawy, a nie wyrzucę. Laptop kupię poleasingowy, czyli używany.
- **Mniej opakowań:** pierwszy zapas oleju kupię w beczce 60 l zamiast w kanistrach, a myjka ograniczy zmywacze w aerozolu.
- **Dokumentacja elektroniczna:** kosztorysy do akceptacji i przypomnienia wyślę SMS-em lub e-mailem, a historię napraw poprowadzę w programie do obsługi warsztatu.

Zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola:

- **Odpady w obiegu z kartą BDO:** będę zbierać osobno odpady według katalogu odpadów (Dz.U. 2020 poz. 10): 13 02 05* i 13 02 08* oleje silnikowe, 16 01 07* filtry olejowe, 15 02 02* sorbenty i czyściwo zanieczyszczone, 16 01 13* płyny hamulcowe, 16 01 14* płyny chłodnicze z substancjami niebezpiecznymi, 16 06 01* akumulatory ołowiowe, 16 01 03 zużyte opony, 16 01 17 metale żelazne, 16 01 12 okładziny hamulcowe i 15 01 10* opakowania po olejach i płynach (gwiazdka oznacza odpad niebezpieczny). Każde przekazanie potwierdzi karta przekazania odpadu w BDO.
- **Zabezpieczenie przed wyciekiem:** wanna wychwytowa 220 l pomieści cały olej z pełnej beczki 200 l, a szczelna posadzka zatrzyma krople na powierzchni.
- **Płyn hamulcowy:** wymienię go urządzeniem z zamkniętym zbiornikiem, po pomiarze testerem, a nie na zapas.
- **Bez fluorowanych gazów:** na start nie będę obsługiwać klimatyzacji, więc nie będę odzyskiwać czynnika chłodniczego.

Ochrona i odbudowa bioróżnorodności oraz ekosystemów: warsztat powstanie w istniejącej hali na terenie przemysłowo-usługowym, bez budowy, wycinki drzew i zajmowania nowego terenu. Olej, płyny i akumulatory nie trafią do gruntu, wód ani na tereny zielone, bo odpady będą magazynowane w hali i przekazywane uprawnionym odbiorcom, nigdy porzucane.

Zgodność z Zasadami Urzędu: Zasady 10.09.2026 w części o rozliczeniu wskazują jako preferowane urządzenia o wysokiej efektywności energetycznej, trwałe i naprawialne, dostosowane do rzeczywistych potrzeb, przekazywanie odpadów uprawnionym podmiotom oraz racjonalne zużycie energii, wody i materiałów. Moje zakupy spełniają te punkty, a wśród nich nie ma urządzeń na paliwa kopalne, dla których Katalog błędów wymaga osobnego uzasadnienia.

Podsumowując, warsztat będzie pracował na sprzęcie elektrycznym przy oświetleniu LED, ustali przyczynę usterki pomiarem zamiast wymieniać części na próbę, a każdy odpad z naprawy przekaże z kartą BDO do odzysku lub unieszkodliwienia. Szczelna posadzka, brak wpustów i myjka z zamkniętym obiegiem sprawią, że do kanalizacji trafią tylko ścieki bytowe. Planowana działalność nie wyrządzi poważnej szkody żadnemu z sześciu celów środowiskowych.

CZĘŚĆ 6. ZARZĄDZANIE, ZATRUDNIENIE I DOSTAWCY

Sposób zarządzania przedsiębiorstwem

Warsztatem będę zarządzać sam jako właściciel i główny diagnosta, a od 5. miesiąca (planowo 07.2027) zatrudnię mechanika. W ASO od 2019 r. jako mechanik-diagnosta przyjmowałem auta razem z doradcą serwisowym, wyceniałem naprawy i opiekowałem się dwoma młodszymi mechanikami, więc przyjęcie auta, wycenę i kontrolę cudzej pracy znam z praktyki. Zarządzanie oprę na programie do obsługi warsztatu, stałym protokole przyjęcia i wydania auta oraz cotygodniowej kontroli liczb.

Podział ról:

- **Ja, właściciel:** przyjęcie auta i rozmowa z klientem, diagnostyka testerem wielomarkowym i pomiary oscyloskopem, kosztorys do akceptacji, zamawianie części, trudniejsze naprawy, kontrola jakości przed wydaniem auta, rozliczenia z klientami i biurem rachunkowym, reklama.
- **Mechanik od 5. miesiąca:** obsługi okresowe, naprawy mechaniczne i wymiana opon (zakres w punkcie 2).

Dzień i tydzień pracy: warsztat będzie otwarty od poniedziałku do piątku 8:00-17:00 i w soboty 8:00-13:00, a w sezonie opon (kwiecień oraz październik i listopad) w soboty 8:00-15:00. Rano przyjmę auta umówione telefonicznie, przez stronę internetową albo portal zapisów i rozdzielę je na podnośnik dwukolumnowy, stanowisko opon i stanowisko na posadzce. Kosztorys wyślę klientowi SMS-em lub e-mailem od razu po diagnozie, żeby części zamówić tego samego dnia. Po zamknięciu uzupełnię zlecenia w programie i ułożę plan kolejnego dnia, a w sobotę podsumuję tydzień.

Program do obsługi warsztatu: każde zlecenie poprowadzę w programie do obsługi warsztatu (np. MotoWarsztat): dane auta i przebieg, kosztorys z robocizną w roboczogodzinach i częściami z ceną, historia napraw każdego auta oraz przypomnienia SMS o kolejnej obsłudze i o sezonowej wymianie opon. Opłata miesięczna za program wyniesie 69 zł netto i jest ujęta w poz. 3.08 Załącznika nr 3.

Zamawianie części: części nie będę trzymać na zapas, poza olejem i materiałami warsztatowymi. Przy każdym zleceniu porównam cenę i dostępność w dwóch albo trzech hurtowniach. Hurtownie dowożą części kilka razy dziennie (Auto Partner podaje w zestawieniu za 2025 r. dostawy do klientów 2-8 razy dziennie), a w pilnych przypadkach odbiorę część własnym samochodem dostawczym. Przy dostawie sprawdzę zgodność części z zamówieniem i fakturą.

Protokół przyjęcia i wydania auta: każde auto przejdzie drogę opisaną w części II pkt 1 ppkt 4, od protokołu ze zdjęciami po wydanie z wydrukiem z testera. Jako właściciel dopilnuję, żeby żaden krok nie wypadł: zlecenie w programie nie przejdzie do naprawy bez zapisanej akceptacji kosztorysu, a do wydania bez wpisu z jazdy próbnej.

Kontrola jakości: po każdej naprawie zrobię jazdę próbną i kontrolny odczyt kodów usterek, a koła dokręcę kluczem dynamometrycznym ze świadectwem wzorcowania. Od 5. miesiąca sprawdzę każde auto po mechaniku przed wydaniem. Na robociznę dam 12 miesięcy gwarancji warsztatu.

Odpowiedzialność za auto klienta: za auto pozostawione w warsztacie będę odpowiadać, dlatego wykupię ubezpieczenie OC działalności z klauzulą obejmującą pojazdy klientów w pieczy warsztatu oraz ubezpieczenie mienia. Ceny ofertowej nie znalazłem, więc w poz. 3.10 Załącznika nr 3 przyjąłem szacunek 250 zł miesięcznie do sprawdzenia w ofercie.

Kontrola liczb: co tydzień porównam w programie sprzedane roboczogodziny, liczbę zleceń i średni rachunek z planem z Załącznika nr 3, który od 7. miesiąca zakłada miesięcznie 150 rbh, 40 diagnoz i 30 wymian opon. Gdy wynik przez dwa kolejne miesiące będzie poniżej planu, uruchomię działania opisane w części II pkt 1 ppkt 6 (przesunięcie reklamy, dłuższe soboty w sezonie opon, przesunięcie zatrudnienia).

Rozliczenia i księgowość: od pierwszego dnia będę czynnym podatnikiem VAT, a wpływy i wydatki przejdą przez rachunek firmowy. Księgowość, kadry i płace poprowadzi biuro rachunkowe (punkt 4), któremu co miesiąc przekażę dokumenty. Sprzedaż klientom indywidualnym zarejestruję na kasie fiskalnej online Elzab K10 Online (2 202,00 zł brutto), a płatności kartą przyjmę na terminalu płatniczym. Kasę i terminal opłacę z własnych oszczędności, nie z dotacji.

Odpady: zużyty olej zleję do beczki 200 l na wannie wychwytowej, a rozlany płyn zbiorę sorbentem; beczka, wanna i sorbent są w Załączniku nr 4. Filtry, sorbenty, akumulatory i płyny będę trzymać osobno w oznaczonych miejscach magazynu odpadów i przekazywać uprawnionemu odbiorcy z wpisem do BDO, co potwierdzi karta przekazania odpadu. Segregację po pracy sprawdzę sam, także po zatrudnieniu mechanika.

Podsumowując, każde auto przejdzie tę samą drogę: protokół i zdjęcia, kosztorys przed naprawą, części zamówione pod zlecenie, kontrola po naprawie, a liczby sprawdzę co tydzień.

Zatrudnienie pracownika

Tak. Od 5. miesiąca działalności (planowo 07.2027) planuję zatrudnić jedną osobę na stanowisku mechanika samochodowego.

- **Rodzaj umowy:** umowa o pracę na okres próbny 3 miesiące, następnie na czas nieokreślony.
- **Wymiar czasu pracy:** pełny etat.
- **Wynagrodzenie:** 6 000,00 zł brutto miesięcznie, czyli powyżej płacy minimalnej 2026 r. (4 806 zł brutto). Narzuty pracodawcy wyniosą 1 228,80 zł, czyli 20,48%: składka emerytalna 9,76%, rentowa 6,50%, wypadkowa 1,67%, Fundusz Pracy 1,00%, Fundusz Solidarnościowy 1,45% i Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych 0,10%. Pełny koszt pracodawcy: 7 228,80 zł miesięcznie, w Załączniku nr 3 w poz. 3.03 (6 000,00 zł) i poz. 3.04 (1 228,80 zł).
- **Zadania:** obsługi okresowe i naprawy mechaniczne (hamulce, zawieszenie, rozrząd), wymiana opon i wyważanie, przygotowanie stanowiska i utrzymanie porządku, segregacja odpadów do pojemników, przyjęcie dostaw części. Diagnostykę, kosztorysy i rozmowy z klientami zostawię przy sobie.
- **Dlaczego od 5. miesiąca:** w 1. miesiącu warsztat ruszy w II połowie marca, po montażu podnośnika i badaniu odbiorczym UDT, a przychód wyniesie ok. 30% poziomu docelowego, w kolejnych miesiącach 55%, 65% i 75%. Taki ruch obsłużę sam, bo jako diagnosta przyjmę, zdiagnozuję i naprawię auto bez pomocy. Od 5. miesiąca zakładam 85% poziomu docelowego, a od 7. miesiąca 150 sprzedanych rbh miesięcznie. Obok przyjęć, diagnostyki, kosztorysów i zamówień sam sprzedam ok. 95 rbh, a ok. 55 rbh wykona mechanik, który w pierwszym roku będzie miał mniejszą wydajność ode mnie. Dwie osoby wykorzystają naraz podnośnik, stanowisko opon i stanowisko na posadzce, a jesienny szczyt opon (październik 115%, listopad 110% poziomu docelowego) wypadnie już po okresie próbnym, gdy mechanik będzie znał warsztat.
- **Zabezpieczenie przed zbyt wczesnym zatrudnieniem:** jeżeli przez dwa kolejne miesiące wynik będzie poniżej planu, przesunę zatrudnienie do czasu, aż moja własna wydajność przekroczy 120 roboczogodzin w miesiącu.

- **Rekrutacja:** ofertę pracy zgłoszę w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy z wyprzedzeniem, żeby mechanik zaczął pracę z początkiem 5. miesiąca. Wymagania: doświadczenie w mechanice i prawo jazdy kat. B. Według SDCM (Auto Świat, 17.10.2024) aż 75% z 24 tysięcy działających w kraju warsztatów poszukuje pracowników, dlatego dopuszczę także kandydata z mniejszym stażem, którego przyuczę do procedur warsztatu, tak jak w ASO opiekowałem się dwoma młodszymi mechanikami.
- **Obowiązki przed dopuszczeniem do pracy:** skieruję pracownika na badania wstępne (art. 229 Kodeksu pracy), zapewnię szkolenie wstępne BHP (art. 237³ Kodeksu pracy), przeprowadzę instruktaż stanowiskowy obsługi podnośnika, montażownicy i kompresora oraz wydam odzież roboczą i środki ochrony indywidualnej.

Dostawcy

Części do napraw będę kupować w hurtowniach motoryzacyjnych, które sprzedają warsztatom na fakturę VAT, a sprzęt z Załącznika nr 4 w sklepach, w których sprawdziłem ceny 06.11.2026 r. Konto warsztatowe i warunki handlowe ustalę po rejestracji firmy, bo na fakturę VAT mogę zamawiać dopiero jako zarejestrowany przedsiębiorca. Do części wybrałem więcej niż jedną hurtownię, żeby brak danej części u jednego dostawcy nie zatrzymał auta na podnośniku.

Dostawca	Co dostarczy	Dlaczego ten
Inter Cars S.A., filie w Warszawie	Części do napraw, oleje i płyny	Największy dystrybutor części w Polsce, 242 filie w kraju (sprawozdanie za 2025 r.), program dla warsztatów
Auto Partner S.A.	Części do napraw, oleje i płyny	116 oddziałów, dostawy do klientów 2-8 razy dziennie, program MaXserwis dla niezależnych warsztatów
Moto-Profil (ProfiAuto)	Części do napraw	Druga hurtownia do porównania cen i dostępności
Hart	Części do napraw	Trzecia hurtownia do porównania cen i dostępności
Texpert	Olej silnikowy w beczkach, czyściwo (Załącznik nr 4)	Olej w beczce zamiast butelek, mniej opakowań do utylizacji
Mastwell	Podnośnik dwukolumnowy Bestlift 245EV, udźwig 4 500 kg	Oferta z ceną 9 470,00 zł brutto, montaż przez serwis sprzedawcy
SklepOBD, OscyloskopyPico.pl	Tester Launch X431 PRO v5.0, oscyloskop PicoScope 4425A	Tester z licencją i 24 miesiącami aktualizacji w cenie; oscyloskop do pomiarów elektryki
Kupczyk, Redats	Montażownica i wyważarka do kół, kompresor 500 l	Wyposażenie stanowiska opon i sprężone powietrze do narzędzi pneumatycznych
Toya24, Seger, Narzedzia.pl	Narzędzia Yato, klucz udarowy Makita, lampa warsztatowa	Narzędzia ręczne i pneumatyczne do codziennej pracy
Hurtownia Przemysłowa, Onninen, NonPaints, x-kom	Beczka i wanna wychwytowa, regały, oprawy LED, gniazda 400 V, powłoka posadzki, drukarka	Wyposażenie magazynu odpadów i materiały adaptacji hali
Firma odbierająca odpady z wpisem do BDO	Odbiór odpadów niebezpiecznych	Wybór po rejestracji firmy
Biuro rachunkowe w Warszawie	Księga przychodów i rozchodów z VAT,	Wybór po rejestracji firmy

	kadry i płace	
Pomoc drogowa z Targówka	Przywóz aut unieruchomionych	Zlecenie i koszt po stronie klienta

Inter Cars: według sprawozdania zarządu za 2025 r. ma 242 filie w Polsce i prowadzi sieci warsztatów partnerskich. U niego zamierzam kupować większość części do aut osobowych i dostawczych do 3,5 t, a dokładny adres najbliższej filii potwierdzę przy zakładaniu konta.

Auto Partner: 116 oddziałów i dostawy do klientów 2-8 razy dziennie (zestawienie spółki za 2025 r.). Prowadzi program MaXserwis, do którego należy ponad 560 niezależnych warsztatów; po rejestracji firmy sprawdzę jego warunki.

Moto-Profil (ProfiAuto) i Hart: druga i trzecia hurtownia, w których porównam cenę i dostępność, zanim wyślę klientowi kosztorys. Warunki dla warsztatu ustalę po rejestracji firmy.

Oleje i płyny: zamówię je w hurtowniach części razem z innymi częściami albo w beczkach w sklepie Texpert, od którego pochodzi pierwszy zapas oleju z Załącznika nr 4.

Sprzęt z Załącznika nr 4: podnośnik, tester, oscyloskop, urządzenia do opon, kompresor, narzędzia i materiały adaptacji kupię w sklepach wskazanych w Załączniku nr 4, przy każdej pozycji z ceną i datą odczytu. Montaż i transport podnośnika nie są w cenie urządzenia i opłacę je z własnych oszczędności.

Firma odbierająca odpady, biuro rachunkowe i pomoc drogowa: to usługi, nie towar; zasady współpracy opisuję w punkcie 4.

Podsumowując, żadna naprawa nie będzie zależeć od jednego dostawcy: części porównam w trzech hurtowniach, a sprzęt kupię w sklepach z cenami sprawdzonymi przed złożeniem wniosku.

Współpraca z firmami zewnętrznymi

Z firmami zewnętrznymi będę współpracować tam, gdzie potrzebne są uprawnienia, wpis do rejestru albo urządzenia, których warsztat nie ma i mieć nie powinien. Te usługi są ujęte w kosztach Załącznika nr 3 albo opłacone z własnych oszczędności, więc nie są ukrytym wydatkiem.

- **Biuro rachunkowe:** jako czynny podatnik VAT i pracodawca od 5. miesiąca potrzebuję bezbłędnej księgi przychodów i rozchodów, deklaracji VAT i list płac. Usługę wyceniłem według cennika kb.pl dla Warszawy (2026): 686 zł netto za księgę z VAT przy 30-40 dokumentach miesięcznie i 132 zł netto za kadry i płace. Razem z opłatą miesięczną za program do obsługi warsztatu daje to 887,00 zł w poz. 3.08.
- **Firma odbierająca odpady:** zużyty olej, filtry, sorbenty, akumulatory i płyny może przyjąć tylko firma z wpisem do BDO. Wybiorę ją po rejestracji firmy, a odbiór potwierdzi karta przekazania odpadu. Konkretnego cennika nie znalazłem, dlatego koszt odbioru ująłem szacunkowo w poz. 3.13 (900,00 zł miesięcznie razem z odzieżą roboczą, drobnymi narzędziami i rezerwami).
- **Serwis montujący podnośnik i UDT:** podnośnik zamontuje i zakotwi w posadzce serwis sprzedawcy, a przed pierwszym użyciem UDT przeprowadzi badanie odbiorcze. Montaż, transport i opłaty UDT opłacę z własnych oszczędności, nie z dotacji. Jako punkt odniesienia przyjąłem montaż podnośnika 4,5 t w ROOKS za 1 722,00 zł brutto, a transport w Mastwell 250-270 zł albo odbiór własny. Rezerwę na badanie okresowe UDT ująłem w poz. 3.13.
- **Elektryk:** rozdzielnicę i gniazda 400 V pod podnośnik, kompresor i montażownicę podłączy elektryk z uprawnieniami. Materiały są w Załączniku nr 4, a robociznę opłacę z oszczędności.

- **Pomoc drogowa:** auto, które nie może dojechać o własnych siłach, przywiezie pomoc drogowa z Targówka, z którą nawiążę współpracę. Zlecenie i koszt będą po stronie klienta.
- **Hurtownie części:** dostawy części pod konkretne zlecenie opisuję w punkcie 3.
- **Stacja kontroli pojazdów:** nie będę wykonywać badań technicznych pojazdów. Klientowi, który potrzebuje badania technicznego, przygotuję auto (naprawa usterek wykrytych w diagnostyce) i wskażę najbliższą stację kontroli pojazdów.
- **Ubezpieczyciel i agent rozliczeniowy:** OC działalności z klauzulą pojazdów w pieczy i ubezpieczenie mienia (szacunek 250 zł miesięcznie, poz. 3.10), a obsługa płatności kartą za prowizję szacowaną na 1% (poz. 3.11).
- **Lekarz medycyny pracy:** badania wstępne mechanika przed dopuszczeniem do pracy.

Podsumowując, na zewnątrz zlecę to, co wymaga uprawnień, wpisu do rejestru albo dozoru, a w warsztacie zostanie to, na czym znam się najlepiej: diagnoza, naprawa i rozmowa z klientem o tym, co i dlaczego trzeba zrobić.

CZĘŚĆ 7. ANALIZA SWOT

Mocne strony

- **Diagnosta z ASO i dyplomem mistrzowskim:** Mam 18 lat pracy w mechanice samochodowej, w tym 13 lat w autoryzowanej stacji obsługi, gdzie od 2019 r. byłem mechanikiem-diagnostą. Mam dyplom technika pojazdów samochodowych (2008) i dyplom mistrzowski (2017), a wiedzę ze szkoleń producenta z diagnostyki common rail (2016), pomiarów oscyloskopem (2018), pojazdów hybrydowych i elektrycznych (2021) oraz kalibracji kamer i radarów (2022) stosowałem na co dzień przy autach klientów.
- **Diagnoza przyczyny zamiast wymiany części na próbę:** Kupię tester wielomarkowy Launch X431 PRO v5.0, oscyloskop PicoScope 4425A, multimetr Fluke 87V i wideoskop. Znajdę uszkodzony przewód albo czujnik, zanim klient zapłaci za niepotrzebną część.
- **Przejrzysta procedura przyjęcia auta:** Przy przyjęciu sporządzę protokół ze zdjęciami, po diagnostyce wyślę kosztorys SMS-em lub e-mailem, a żadna część nie zostanie wymieniona bez akceptacji kosztorysu przez klienta. Wymienione części oddam do wglądu, a na robociznę dam 12 miesięcy gwarancji warsztatu.
- **Jasny cennik na stronie:** Opublikuję stawkę roboczogodziny 160,00 zł netto (196,80 zł brutto) i ceny podstawowych usług. Żaden z trzech opisanych konkurentów z okolicy nie publikuje stawki roboczogodziny, więc klient policzy u mnie koszt naprawy przed przyjazdem.
- **Znajomość dzielnicy:** W latach 2008-2013 pracowałem w niezależnym warsztacie na Targówku, a mieszkam na Bródnie, ok. 3 km od hali. Znam ulice Targówka Przemysłowego, przy których działają firmy z autami dostawczymi do 3,5 t.
- **Hala gotowa do adaptacji:** Mam umowę przedwstępną najmu hali 160 m² na 36 miesięcy z pisemną zgodą wynajmującego na warsztat. Hala ma bramę 4,0 × 3,5 m, wysokość 4,5 m, przyłącze 400 V i posadzkę bez wpustów kanalizacyjnych, więc do kanalizacji trafią tylko ścieki bytowe z WC i umywalki.
- **Wkład własny i samochód:** Posiadam 48 000,00 zł oszczędności: 22 479,22 zł na współfinansowanie zakupów, 2 202,00 zł na kasę fiskalną online i 23 318,78 zł kapitału obrotowego na montaż podnośnika, badanie UDT i pierwsze części. Do firmy wniosę samochód dostawczy Volkswagen Caddy 2.0 TDI (2017) do pilnego odbioru części i dojazdu po auta firm.

Słabe strony

- **Jeden podnośnik:** Warsztat będzie miał jeden podnośnik dwukolumnowy, jedno stanowisko opon i jedno stanowisko na posadzce. Auto czekające na część może zablokować podnośnik, a kapitalnych napraw silnika i skrzyni biegów nie podejmę, bo zajęłyby stanowisko na wiele dni.
- **Nowa marka bez opinii:** Warsztat wystartuje pod nową nazwą, bez opinii w mapach Google i na portalach zapisów. Większość warsztatów na Targówku zapisuje klientów przez portale, gdzie kierowca widzi opinie, więc pierwsze miesiące będą wolniejsze.
- **Brak obsługi klimatyzacji na start:** Odzysk i napełnianie czynnika w klimatyzacji wymaga zaświadczenia o odbytym szkoleniu (podstawa prawna w części II pkt 1 ppkt 3 wniosku). Dwaj z trzech opisanych konkurentów tę usługę mają, a ja na start nie.
- **Brak doświadczenia we własnej firmie:** Nie prowadziłem dotąd działalności gospodarczej. W ASO wyceniałem naprawy i przyjmowałem auta, ale nie odpowiadałem za rozliczenia VAT, składki ZUS własnej firmy ani płynność finansową.

- **Praca w pojedynkę przez pierwsze 4 miesiące:** Do 07.2027 będę pracować sam, a przychód wyniesie od 30% do 75% poziomu docelowego. Moja choroba w tym czasie zatrzymałaby warsztat.
- **Wysokie koszty stałe:** Najem hali z opłatami to 7 900,00 zł netto miesięcznie, a od 5. miesiąca dojdzie koszt mechanika 7 228,80 zł. Te koszty nie spadną razem z liczbą zleceń, a części dają tylko 15% narzutu.
- **Bez lawety i samochodu zastępczego:** CarGroup Service oferuje bezpłatną lawetę i samochód zastępczy, a ja na start tego nie zapewnię. Klient z autem unieruchomionym zapłaci za pomoc drogową sam.

Szanse

- **Duży i znów rosnący park aut w Warszawie:** Według GUS (Statystyczne Vademecum Samorządowca, dane BDL) w 2025 r. na 1000 mieszkańców Warszawy przypadało 752,6 samochodu osobowego, o 5,0% więcej niż w 2024 r. Daje to ok. 1,40 mln samochodów osobowych (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS).
- **Stare auta po gwarancji:** Według PZPM (raport „Branża motoryzacyjna 2025/2026”, dane CEPiK) średni wiek samochodu osobowego w Polsce na koniec 2024 r. wynosił 15,2 roku, a ponad 10 lat ma 70% aut (wyliczenie z danych PZPM). Właściciel takiego auta sam wybiera warsztat i nie musi wracać do ASO.
- **Import aut używanych:** Według Instytutu Samar (za Forsal, 26.01.2026) w 2025 r. sprowadzono do Polski 855,6 tys. używanych samochodów osobowych, a średni wiek sprowadzonego auta w 2026 r. wyniósł 12 lat (Samar, za TVN24). Kupujący nie zna historii takiego auta, więc potrzebuje kontroli przed zakupem.
- **Klienci warsztatów niezależnych:** Według portalu branżowego MotoFocus (9.07.2026) 90% kierowców przynajmniej raz na jakiś czas trafia do niezależnego warsztatu, a niezależne serwisy mają mniej więcej połowę wartości rynku.
- **Duża dzielnica i firmy z autami dostawczymi:** Według GUS Targówek liczył 122 092 mieszkańców na koniec 2025 r., a ich samochodów osobowych jest ok. 91 900 (szacunek własny przy średniej warszawskiej). Na Targówku Przemysłowym przy ul. Radzymińskiej, Rzemieślników i Mechaników działają firmy z autami dostawczymi do 3,5 t, które potrzebują szybkiej naprawy i faktury VAT.
- **Części dowożone w ciągu dnia:** Według karty informacyjnej Auto Partner za 2025 r. spółka ma 116 oddziałów i dowozi części do klientów 2-8 razy dziennie, a Inter Cars według sprawozdania za 2025 r. ma 242 filie w Polsce. Mały warsztat nie musi utrzymywać dużego magazynu części.
- **Luka w informacji o cenach:** Według DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów, a większość publikuje ceny tylko jako „od”. Klient, który chce znać koszt naprawy przed przyjazdem, nie ma dziś w okolicy łatwego wyboru.

Zagrożenia

- **Gęsta konkurencja na Targówku:** Według DobryMechanik.pl na Targówku działa ok. 25 warsztatów, a według GUS (Bank Danych Lokalnych) w dziale 45 PKD w Warszawie było w 2025 r. 10 251 podmiotów, o 3,5% więcej niż rok wcześniej. Do tego dochodzą ASO marek i sieci warsztatów (Bosch Car Service, Q-Service Castrol, Premio, ProfiAuto Serwis, Euromaster, Point S, Vianor).

- **Zależność od cen i dostępności części:** Części dadzą 24 840,00 zł z 56 740,00 zł miesięcznych wpływów. Podwyżka cen w hurtowniach albo brak części u dostawcy wydłuży naprawę i zablokuje podnośnik.
- **Auta elektryczne w przyszłości:** Auto elektryczne nie ma oleju silnikowego, filtrów oleju, rozrządu ani układu wydechowego, czyli części prac, na których opiera się warsztat. Udział takich aut wśród samochodów w naprawie będzie z czasem rósł.
- **Odpowiedzialność za auto klienta:** Za auto pozostawione w warsztacie będę odpowiadać ja. Uszkodzenie przy naprawie, kradzież z hali albo błąd mechanika obciążą firmę, a ceny ofertowej ubezpieczenia OC warsztatu z klauzulą pojazdów w pieczy nie znalazłem.
- **Sezonowe szczyty opon:** W kwietniu oraz w październiku i listopadzie klienci chcą zmienić koła w tym samym tygodniu. Przy jednym stanowisku opon powstanie kolejka, a szczyt zabierze czas napraw, natomiast w sierpniu ruch spada z powodu urlopów.
- **Trudność z zatrudnieniem mechanika:** Według SDCM (za Auto Świat, 17.10.2024) 75% z 24 tysięcy działających w kraju warsztatów poszukuje pracowników. Mechanik od 07.2027 może być trudny do znalezienia albo odejść po okresie próbnym.
- **Wymogi prawne i kontrole:** Warsztat będzie wytwarzać odpady niebezpieczne (zużyty olej, filtry, sorbenty, płyny, akumulatory), które wymagają wpisu do BDO, ewidencji i kart przekazania. Podnośnik podlega dozorowi UDT z badaniem co rok, a naprawy pojazdów wymagają kasy fiskalnej online; uchybienie grozi przestojem albo karą.

Wnioski z analizy SWOT

Analiza pokazuje, że warsztat oprę na tym, co umiem z 18 lat pracy, w tym 13 lat w ASO: na diagnozie przyczyny usterki testerem i oscyloskopem, wycenie naprawy przed jej rozpoczęciem i procedurze przyjęcia auta. Szanse wynikają z danych GUS, PZPM i Samar o liczbie i wieku aut, a każda słaba strona i każde zagrożenie, przede wszystkim jeden podnośnik, nowa marka i gęsta konkurencja na Targówku, mają przypisane konkretne działanie.

Jak wykorzystam mocne strony do szans:

- **Diagnosta dla starych aut po gwarancji:** 70% samochodów osobowych w Polsce ma ponad 10 lat (wyliczenie z danych PZPM). W takich autach usterki elektryki i czujników są częste, a wymiana części na próbę kosztuje klienta najwięcej. Oscyloskop i tester wielomarkowy pozwolą mi wskazać uszkodzony element i pokazać klientowi wydruk.
- **Kontrola auta przed zakupem:** Import 855,6 tys. używanych aut w 2025 r. (Samar) daje klientów, którzy chcą sprawdzić auto przed podpisaniem umowy. Kontrolę wycenię na 2 roboczogodziny, z testerem, podnośnikiem, wideoskopem, pomiarem akumulatora i raportem ze zdjęciami.
- **Cennik w miejscu luki:** Skoro większość z ok. 25 warsztatów na Targówku podaje ceny „od”, stawkę roboczogodziny i ceny usług opublikuję na stronie, w mapach Google i na portalach zapisów. Klient porówna koszt przed telefonem.
- **Firmy z Targówka Przemysłowego:** Znam tę część dzielnicy z pracy w latach 2008-2013. Firmom z autami dostawczymi zaproponuję zbiorczą fakturę miesięczną z terminem płatności 14 dni, a po auto podjadę Volkswagenem Caddy.
- **Szybkie dostawy części:** Części zamówię po akceptacji kosztorysu w jednej z czterech hurtowni, a dostawy 2-8 razy dziennie skrócą postój auta na podnośniku.

Jak ograniczę słabe strony:

- **Jeden podnośnik:** Przyjęcia ustawię na konkretne godziny, diagnostykę i wymianę akumulatora zrobię na posadzce, a auto czekające na część zdejmę z podnośnika.
- **Nowa marka:** Założę profile w mapach Google, DobryMechanik i Booksy, a po naprawie poproszę klienta SMS-em o opinię. Zapracuję na nią wydrukiem z testera i częściami do wglądu.
- **Brak klimatyzacji:** Klienta poinformuję o tym już przy zapisie. Szkolenie i urządzenie do klimatyzacji są w planach rozwoju, z własnych środków.
- **Brak doświadczenia w firmie i koszty stałe:** Księgowość, kadry i płace powierzę biuru rachunkowemu, a co tydzień porównam w programie warsztatowym sprzedane roboczogodziny z planem 150 rbh. Kapitał obrotowy 23 318,78 zł pokryje start i słabsze pierwsze miesiące.
- **Praca w pojedynkę:** W pierwszych 4 miesiącach przyjęcia ustawię w kalendarzu z zapasem czasu, żeby w razie choroby przełożyć wizyty, a koszty stałe tego okresu pokryje kapitał obrotowy. Od 07.2027 zatrudnię mechanika (oferta w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy), który przejmie prostsze prace.

Jak ograniczę zagrożenia:

- **Konkurencja:** Nie będę walczyć najniższą ceną. Różnicę pokażę diagnozą, kosztorysem przed naprawą i 12 miesiącami gwarancji na robociznę.
- **Ceny części:** Przed każdym kosztorysem porównam cenę w dwóch albo trzech hurtowniach, a cenę części klient zaakceptuje przed zamówieniem.
- **Auta elektryczne:** Szkolenie z obsługi pojazdów z instalacją wysokiego napięcia mam od 2021 r. Hamulce, zawieszenie i układ kierowniczy takich aut będę obsługiwać, a zakres prac poszerzę, gdy będzie ich przybywać.
- **Auto klienta:** Wykupię OC działalności z klauzulą obejmującą pojazdy klientów w pieczy warsztatu i ubezpieczenie mienia, a stan auta zapiszę w protokole ze zdjęciami.
- **Szczyty opon i zatrudnienie:** W sezonie opon wydłużę sobotę do 15:00 i wyślę stałym klientom przypomnienie SMS przed kolejką. Ofertę pracy zgłoszę z wyprzedzeniem i dopuszczę kandydata z mniejszym stażem, którego przyuczę.
- **Wymogi prawne:** Wpis do BDO złożę przed rozpoczęciem działalności, podnośnika nie użyję przed badaniem odbiorczym UDT, a kasę fiskalną online uruchomię przed pierwszą usługą.

Podsumowując, moje mocne strony, czyli dyplom mistrzowski, 13 lat w ASO i sprzęt do diagnozy przyczyny usterki, trafiają w potrzeby właścicieli starych aut po gwarancji i firm z autami dostawczymi z Targówka. Słabe strony wynikają głównie z tego, że firma jest nowa i mała, a każdą z nich ograniczę procedurą, ubezpieczeniem albo zatrudnieniem mechanika.

CZĘŚĆ 8. PLAN DZIAŁAŃ

Działania już podjęte

Działanie	Termin	Koszt	Rezultat
Zebranie dokumentów potwierdzających wykształcenie, kwalifikacje i doświadczenie w mechanice samochodowej: dyplom technika pojazdów samochodowych (technikum samochodowe w Warszawie, 2008), dyplom mistrzowski w zawodzie mechanik pojazdów samochodowych (izba rzemieślnicza w Warszawie, 2017), zaświadczenia ze szkoleń producenta (diagnostyka układów wtryskowych common rail 2016, diagnostyka układów sterowania silnika z użyciem oscyloskopu 2018, bezpieczna obsługa pojazdów hybrydowych i elektrycznych z instalacją wysokiego napięcia 2021, kalibracja kamer i radarów systemów wspomagania kierowcy 2022), zaświadczenie ze szkolenia z obsługi testerów diagnostycznych wielomarkowych (2023) i ze szkolenia okresowego BHP (2024), prawo jazdy kat. B oraz świadectwa pracy	10.2026	0,00 zł	Komplet dokumentów do wniosku potwierdzający 18 lat pracy w mechanice samochodowej: 2008-2013 mechanik w niezależnym warsztacie na Targówku (obsługi okresowe, zawieszenie, hamulce, rozrząd, sprzęgła, wymiana opon), 2013-2019 mechanik w autoryzowanej stacji obsługi (ASO) w Warszawie, 2019-09.2026 mechanik-diagnosta w tej samej ASO (diagnostyka elektryki i elektroniki, przyjmowanie aut razem z doradcą serwisowym, wyceny napraw, opieka nad dwoma młodszymi mechanikami) do likwidacji działu serwisu z dniem 30.09.2026
Rejestracja w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy jako osoba bezrobotna i ustalenie Indywidualnego Planu Działania (IPD, plan kroków do podjęcia pracy ustalony w urzędzie pracy) z podjęciem działalności gospodarczej jako celem	10.2026	0,00 zł	Status osoby bezrobotnej od 10.2026 i ustalony Indywidualny Plan Działania; decyzja o otwarciu własnego niezależnego warsztatu samochodowego z diagnostyką na Targówku, bez badań technicznych pojazdów i bez obsługi klimatyzacji na start
Analiza rynku na danych publicznych: GUS (Statystyczne Vademecum Samorządowca i Bank Danych Lokalnych: samochody osobowe na 1000 mieszkańców Warszawy, podmioty REGON w dziale 45 PKD,	10-11.2026	0,00 zł	Zestawienie danych do części II wniosku: ok. 1,40 mln samochodów osobowych w Warszawie (wyliczenie na podstawie wskaźnika GUS 752,6 na 1000 mieszkańców w 2025 r.), 70% samochodów osobowych w Polsce

ludność i struktura wieku Targówka, wynagrodzenia w Warszawie), raport PZPM „Branża motoryzacyjna 2025/2026” (wiek aut), dane Instytutu Samar o imporcie używanych aut i rejestracjach nowych, sprawozdania hurtowni Inter Cars i Auto Partner za 2025 r.			starszych niż 10 lat (wyliczenie z danych PZPM), 10 251 podmiotów działu 45 w Warszawie w 2025 r., Targówek 122 092 mieszkańców i ok. 91 900 samochodów osobowych (szacunek własny przy średniej warszawskiej); rachunek popytu pokazujący, ilu klientów potrzebuje warsztat
Analiza konkurencji na Targówku: przegląd warsztatów w portalu DobryMechanik.pl (ok. 25 warsztatów na Targówku), stron internetowych i cen KOMANDIR (ul. Tarnogórska 12), CarGroup Service (ul. Radzymińska 187) i Twin Torque Service (ul. Chodecka 1D), stawek roboczogodziny warsztatów niezależnych w Warszawie i stawek ASO marek masowych	11.2026 (odczyt 06.11.2026)	0,00 zł	Tabela porównawcza trzech konkurentów z ich przewagami i słabymi stronami oraz moim działaniem na każdą przewagę; wskazana luka: żaden z trzech konkurentów nie publikuje stawki roboczogodziny, a KOMANDIR podaje sprzeczne ceny tej samej usługi; własny cennik 7 pozycji z roboczogodziną 160,00 zł netto (196,80 zł brutto) i diagnostyką komputerową 100,00 zł netto (123,00 zł brutto)
Poszukiwanie hali warsztatowej: przegląd ogłoszeń otodom.pl na Targówku (m.in. hala 174 m² przy ul. Przecławskiej za 7 600 zł miesięcznie, 43,68 zł/m²), oględziny hali na Targówku Przemysłowym (brama 4,0 × 3,5 m, wysokość w świetle 4,5 m, przyłącze 400 V z licznikiem, posadzka betonowa bez wpustów kanalizacyjnych, ogrzewanie gazowe, pomieszczenie socjalne z WC i ciepłą wodą), uzgodnienie z wynajmującym zakresu prac adaptacyjnych i podpisanie umowy przedwstępnej najmu	10-11.2026	0,00 zł	Umowa przedwstępna najmu hali 160 m² (strefa naprawcza 120 m², magazyn części, opon klientów i odpadów 25 m², pomieszczenie socjalne z WC i umywalką 15 m²) na 36 miesięcy, przy czynszu 7 000 zł netto i opłatach ok. 900 zł netto miesięcznie, z pisemną zgodą wynajmującego na warsztat samochodowy, zakotwienie podnośnika w posadzce, powłokę posadzki, gniazda 400 V i szyld; ustalony zakres adaptacji (powłoka epoksydowa 120 m², 6 opraw LED, rozdzielnica i 3 gniazda 400 V); umowa przyrzeczona zostanie podpisana po zawarciu umowy z Urzędem
Zebranie ofert sprzętu, materiałów i reklamy w sklepach internetowych: mastwell.pl (podnośnik), sklepobd.pl (tester), oscyloskopypico.pl (oscyloskop), snapdiag.pl i	06.11.2026	0,00 zł	Specyfikacja zakupów z załącznika nr 4: 51 pozycji o łącznej wartości 77 878,00 zł, w tym 55 398,78 zł ze środków Funduszu Pracy i 22 479,22 zł z własnych oszczędności, każda pozycja

mateomarket.pl (przyrządy pomiarowe), sklep.kupczyk.pl (montażownica i wyważarka), sklep.redats.pl (kompresor), toya24.pl, seger.pl i narzedzia.pl (narzędzia), hurtowniaprzemyslowa.pl, cormak.pl, dzwigi.net.pl i castorama.pl (wyposażenie warsztatu i magazynu odpadów), rnew.pl, x-kom.pl i okazje.info.pl (laptop, drukarka, telefon), sklep.texpert.pl, europarts.pl i nonpaints.com (materiały), onninen.pl (instalacja elektryczna), inter-web.pl i drukarnia-internetowa.pl (reklama)			z ceną i źródłem ceny; wydzielone wydatki, których nie sfinansuję z dotacji: kasa fiskalna online Elzab K10 Online (2 202,00 zł), montaż i kotwienie podnośnika (punkt odniesienia: ROOKS, montaż 1 722,00 zł brutto), transport urządzeń (250-270 zł w Mastwell albo odbiór własny) i badanie odbiorcze UDT, wszystkie z oszczędności
Rozeznanie dostawców części i usług: oferty dla warsztatów w hurtowniach Inter Cars (242 filie w Polsce), Auto Partner (116 oddziałów, dostawy 2-8 razy dziennie, program MaXserwis dla niezależnych warsztatów), Moto-Profil (ProfiAuto) i Hart; cennik biur rachunkowych w Warszawie (kb.pl, odczyt 27.10.2026); program do obsługi warsztatu MotoWarsztat; zasady odbioru odpadów niebezpiecznych przez firmę z wpisem do BDO	10-11.2026	0,00 zł	Lista czterech hurtowni do porównywania ceny i dostępności części przed każdym kosztorysem; konto warsztatowe i warunki handlowe ustalę po rejestracji firmy; koszt biura rachunkowego (686 zł netto księga przychodów i rozchodów z VAT, 132 zł netto kadry i płace) i opłata miesięczna za program do obsługi warsztatu (69 zł netto) przyjęte do załącznika nr 3
Przygotowanie kosztorysu i kalkulacji oraz rozpoznanie obowiązków prawnych: kalkulacja miesiąca docelowego (załącznik nr 3), prognoza 12 miesięcy, porównanie form opodatkowania; obowiązki przed otwarciem: wpis do BDO, dozór UDT nad podnośnikiem, kasa fiskalna online, granica między diagnostyką w warsztacie a stacją kontroli pojazdów, wymóg zaświadczenia przy obsłudze klimatyzacji	11.2026	0,00 zł	Kalkulacja: 56 740,00 zł netto wpływów i 11 062,64 zł zysku z działalności miesięcznie od 7. miesiąca, 558 889,00 zł netto przychodu w 12 miesiącach; wybór skali podatkowej i statusu czynnego podatnika VAT; lista obowiązków z terminami w tabeli II; decyzja, że warsztat nie będzie wykonywał badań technicznych pojazdów (art. 83 ust. 2 i art. 84 ust. 1 Prawa o ruchu drogowym)

Działania planowane po otrzymaniu dofinansowania

Działanie	Termin	Koszt
Podpisanie umowy z Urzędem Pracy m.st. Warszawy o dofinansowanie, złożenie zabezpieczenia (weksel z poręczeniem wekslowym osoby spoza mojego gospodarstwa domowego), otrzymanie środków na rachunek; podpisanie umowy przyrzeczonej najmu hali na 36 miesięcy	02.2027	0,00 zł
Rejestracja działalności gospodarczej w CEIDG (95.31.A jako działalność główna, 47.82.Z jako działalność poboczna) w ciągu 30 dni od otrzymania środków, planowo 01.03.2027; zgłoszenie do ZUS z ulgą na start (przez 6 miesięcy tylko składka zdrowotna), rejestracja jako czynny podatnik VAT od pierwszego dnia, otwarcie firmowego rachunku bankowego, wniosek o wpis do rejestru BDO przed rozpoczęciem działalności, umowa z biurem rachunkowym (księga przychodów i rozchodów z VAT, kadry i płace); zakup kasy fiskalnej online Elzab K10 Online i uruchomienie terminala płatniczego przed pierwszą usługą	03.2027 (rejestracja 01.03.2027)	2 202,00 zł (kasa fiskalna, z oszczędności)
Zakupy z dofinansowania zgodnie ze specyfikacją z załącznika nr 4; łączna wartość zakupów 77 878,00 zł, w tym 22 479,22 zł z własnych oszczędności (kompresor, montażownica do opon, klucz udarowy akumulatorowy i laptop w całości oraz część wyważarki). Ze środków Funduszu Pracy kupię: podnośnik dwukolumnowy Bestlift 245EV 4 500 kg, tester diagnostyczny Launch X431 PRO v5.0, oscyloskop PicoScope 4425A, tester akumulatorów, multimetr Fluke 87V, wideoskop, część wyważarki, klucz udarowy pneumatyczny, szafkę serwisową z zestawem narzędzi, dwa klucze dynamometryczne, podnośnik typu żaba z dwoma kompletami podpór, podnośnik skrzyni biegów, zlewarko-odsysarkę do oleju, prasę hydrauliczną, myjkę do części, prostownik z funkcją rozruchu, urządzenie do wymiany płynu hamulcowego i tester płynu, ściągacz do piast, blokady rozrządu, 4 regały, lampę warsztatową, drukarkę, telefon, beczkę na zużyty olej z wanną wychwytową, 2 gaśnice i apteczkę; pierwszy zapas materiałów (olej silnikowy w beczce 60 l, płyn chłodniczy, płyn hamulcowy, smary,	03.2027	55 398,78 zł

zmywacz do hamulców, sorbent, czyściwo, rękawice nitrylowe); reklamę (strona internetowa, banery, ulotki, wizytówki) i materiały adaptacji hali (powłoka epoksydowa posadzki, 6 opraw LED, rozdzielnica, 3 gniazda 400 V). Podział środków Funduszu Pracy: sprzęt i narzędzia 39 695,53 zł, materiały 3 477,64 zł, reklama 3 040,88 zł, adaptacja lokalu 9 184,73 zł (16,58% kwoty, w limicie 20%)		
Adaptacja hali i uruchomienie stanowisk: wykonanie powłoki epoksydowej posadzki w strefie naprawczej 120 m², montaż 6 opraw LED nad stanowiskami, rozdzielnicy i 3 gniazd 400 V pod podnośnik, kompresor i montażownicę (podłączenie przez elektryka z uprawnieniami); montaż i zakotwienie podnośnika przez serwis sprzedawcy, zgłoszenie podnośnika do UDT i badanie odbiorcze przed pierwszym użyciem; ustawienie stanowiska opon i stanowiska na posadzce, wydzielenie magazynu odpadów (beczka na zużyty olej na wannie wychwytowej, sorbent, oznaczone miejsca na filtry, akumulatory i płyny), rozmieszczenie gaśnic i apteczki	03.2027	9 184,73 zł (materiały, w kwocie z wiersza zakupów); montaż podnośnika, UDT i elektryk z oszczędności
Reklama i promocja przed otwarciem i w pierwszym sezonie opon: wykonanie strony internetowej typu One-Page z usługami, cennikiem z roboczogodziną, mapą dojazdu i formularzem zapisu (2 460,00 zł), 2 banery PVC 2 × 1 m na elewację hali (194,78 zł), 5 000 ulotek A6 roznoszonych na osiedlach Targówka i Bródna (282,80 zł), 500 wizytówek wręczanych przy wydaniu auta i w firmach (103,30 zł); bezpłatny profil firmy w mapach Google, profile z cennikiem i kalendarzem na portalach DobryMechanik i Booksy, kampania w wyszukiwarce na hasła lokalne, odwiedziny w firmach z autami dostawczymi na Targówku Przemysłowym	03-04.2027	3 040,88 zł (w kwocie z wiersza zakupów); dalej 700 zł netto/mies. (Zał. 3)
Otwarcie warsztatu: umowa z firmą odbierającą odpady niebezpieczne z wpisem do BDO, ubezpieczenie OC działalności z klauzulą obejmującą pojazdy klientów w pieczy warsztatu i ubezpieczenie mienia, uruchomienie programu do obsługi warsztatu (kartoteka aut, kosztorysy, przypomnienia SMS), założenie kont warsztatowych w hurtowniach części,	II połowa 03.2027	z oszczędności i z bieżących kosztów (Zał. 3)

pierwsze przyjęcia aut po zapisie telefonicznym, przez stronę i portale		
Rozliczenie zakupów z dofinansowania w terminie do 2 miesięcy od rozpoczęcia działalności; zwrot do Urzędu VAT naliczonego od zakupów sfinansowanych z dotacji, jeśli go odliczę, w terminie 90 dni od złożenia pierwszej deklaracji; obsługa wiosennej wymiany opon z sobotami otwartymi do 15:00; odwiedziny w firmach z autami dostawczymi z ofertą zbiorczej faktury miesięcznej i terminu płatności 14 dni	04-05.2027	0,00 zł
Zgłoszenie oferty pracy w Urzędzie Pracy m.st. Warszawy z wyprzedzeniem i zatrudnienie mechanika samochodowego na umowę o pracę na okres próbny 3 miesiące, a następnie na czas nieokreślony, w pełnym wymiarze, za 6 000,00 zł brutto; przed dopuszczeniem do pracy: badania wstępne (art. 229 Kodeksu pracy), szkolenie wstępne BHP (art. 237³ Kodeksu pracy), instruktaż stanowiskowy obsługi podnośnika, montażownicy i kompresora, wydanie odzieży roboczej i środków ochrony indywidualnej	07.2027	7 228,80 zł/mies. (Zał. 3, poz. 3.03-3.04)

CZĘŚĆ 9. STRUKTURA FINANSOWANIA I WYDATKÓW

Źródła finansowania

Źródło	Kwota	Udział
Dotacja z Funduszu Pracy (wnioskowana)	55 398,78 zł	40,0%
Własne oszczędności: współfinansowanie zakupów z Zał. 4 (kompresor, montażownica, klucz udarowy akumulatorowy, laptop, część wyważarki)	22 479,22 zł	16,2%
Własne oszczędności: kasa fiskalna online (2 202,00 zł) i kapitał obrotowy (montaż podnośnika, UDT, pierwsze części, koszty startu)	25 520,78 zł	18,4%
Wkład rzeczowy: samochód dostawczy Volkswagen Caddy 2017 (szacunek właściciela)	35 000,00 zł	25,3%
Łączne zaangażowane środki (z wkładem rzeczowym)	**138 398,78 zł**	**100%**

Wydatki według kategorii Zasad Urzędu

Kategoria	Wartość zakupów	W tym dotacja	Udział w dotacji
maszyny, wyposażenie, urządzenia, oprogramowanie, narzędzia	62 174,75 zł	39 695,53 zł	71,7%
materiały, surowce, towary	3 477,64 zł	3 477,64 zł	6,3%
reklama	3 040,88 zł	3 040,88 zł	5,5%
koszty adaptacji lokalu	9 184,73 zł	9 184,73 zł	16,6%
Razem	**77 878,00 zł**	**55 398,78 zł**	**100%**

Limity Zasad z 10.09.2026: sprzęt min. 50% (spełnione: 71,7%), materiały max 50%, reklama max 30%, adaptacja lokalu max 20%, telefon max 2 000 zł, domena max 200 zł. Brak wydatków wykluczonych (pojazd, kasa fiskalna, opłaty za bieżące usługi jak internet i hosting, transport i montaż zakupów, szkolenia). Kasę fiskalną online (2 202,00 zł brutto, ulga VAT do 700 zł), terminal płatniczy, montaż i kotwienie podnośnika przez serwis, transport urządzeń, badanie odbiorcze UDT, robociznę elektryka przy gniazdach 400 V i pierwsze części do napraw opłacę z własnych oszczędności.

Specyfikacja zakupów z uzasadnieniem

Lp.	Przedmiot zakupu	Termin	Wartość brutto	W tym dotacja
1	Podnośnik samochodowy dwukolumnowy elektrohydrauliczny Bestlift 245EV, udźwig	03.2027	9 470,00 zł	9 470,00 zł

	4 500 kg, symetryczny, 400 V (samo urządzenie)			
2	Tester diagnostyczny wielomarkowy Launch X431 PRO v5.0 z bezprzewodową głowicą VCI, z licencją oprogramowania w cenie urządzenia	03.2027	3 190,00 zł	3 190,00 zł
3	Oscyloskop samochodowy PicoScope 4425A 4-kanałowy, zestaw Starter PQ176 (przewody PicoBNC+, sondy, zaciski)	03.2027	9 184,41 zł	9 184,41 zł
4	Tester akumulatorów z wbudowaną drukarką Autool BT760, 12/24 V	03.2027	599,99 zł	599,99 zł
5	Multimetr cyfrowy Fluke 87V (True RMS, kategoria pomiarowa CAT IV)	03.2027	2 639,20 zł	2 639,20 zł
6	Wideoskop inspekcyjny Autel MaxiVideo MV480, sonda 1 m, kamera 8,5 mm przód i bok	03.2027	1 299,99 zł	1 299,99 zł
7	Montażownica do opon automatyczna Kupczyk KM-24A, 400 V, felgi 10-24 cale	03.2027	5 199,00 zł	0,00 zł
8	Wyważarka do kół automatyczna z laserem Kupczyk KW-663 PRO, 230 V, koła 10-24 cale	03.2027	5 899,00 zł	236,78 zł
9	Kompresor tłokowy Redats 500 l, 5,5 kW, 400 V, 11 bar	03.2027	7 270,00 zł	0,00 zł
10	Klucz udarowy pneumatyczny 1/2 cala Yato YT-0953, 1 356 Nm	03.2027	536,40 zł	536,40 zł
11	Klucz udarowy akumulatorowy 1/2 cala Makita DTW700RTJ, 18 V, 700 Nm, 2 akumulatory 5,0 Ah i ładowarka	03.2027	1 949,00 zł	0,00 zł
12	Szafka serwisowa na	03.2027	1 899,12 zł	1 899,12 zł

	kółkach z zestawem narzędzi Yato YT-55300, 177 elementów (klucze płaskie, oczkowe, nasadowe, wkrętaki, szczypce)			
13	Klucz dynamometryczny 1/2 cala Yato YT-0761, 40-210 Nm, ze świadectwem wzorcowania	03.2027	246,97 zł	246,97 zł
14	Klucz dynamometryczny 1/2 cala Yato YT-07601, 65-335 Nm, ze świadectwem wzorcowania	03.2027	147,72 zł	147,72 zł
15	Podnośnik hydrauliczny typu żaba Yato YT-17211, 3 t, niski profil	03.2027	424,35 zł	424,35 zł
16	Podpory warsztatowe Yato YT-17311, 3 t, 2 komplety po 2 szt. (2 × 112,05 zł)	03.2027	224,10 zł	224,10 zł
17	Podnośnik skrzyni biegów Yato YT-55600, 0,5 t	03.2027	571,95 zł	571,95 zł
18	Zlewarko-odsysarka pneumatyczna do oleju 70 l MSW-ODE-70	03.2027	777,00 zł	777,00 zł
19	Prasa hydrauliczna warsztatowa Yato YT-55581, 20 t	03.2027	1 018,44 zł	1 018,44 zł
20	Myjka do części z pompą Cormak MP80, zbiornik 80 l	03.2027	419,00 zł	419,00 zł
21	Prostownik z funkcją rozruchu Yato YT-83064, 12/24 V	03.2027	509,22 zł	509,22 zł
22	Urządzenie do odpowietrzania i wymiany płynu hamulcowego Yato YT-06845, zbiornik 5 l	03.2027	501,84 zł	501,84 zł
23	Tester płynu hamulcowego Yato YT-72981 (DOT 3, 4, 5)	03.2027	73,28 zł	73,28 zł
24	Ściągacz bezwładnościowy do	03.2027	277,98 zł	277,98 zł

	piast i łożysk Yato YT-25391, 16 elementów			
25	Zestaw blokad rozrządu Yato YT-06015, 34 elementy (silniki grupy VW)	03.2027	193,28 zł	193,28 zł
26	Regał metalowy magazynowy MSW-STSH-28, 5 półek, 100 × 60 × 200 cm, 4 szt. (4 × 180,00 zł)	03.2027	720,00 zł	720,00 zł
27	Lampa warsztatowa LED Makita DML805 (230 V lub akumulator 18 V)	03.2027	600,99 zł	600,99 zł
28	Laptop do diagnostyki Dell Latitude 5440 (Intel Core i5-1345U, 16 GB RAM, SSD 512 GB, Windows 11 Pro), poleasingowy	03.2027	2 399,00 zł	0,00 zł
29	Drukarka laserowa Brother HL-L2402D (zlecenia, kosztorysy, protokoły przyjęcia auta)	03.2027	459,00 zł	459,00 zł
30	Telefon komórkowy Samsung Galaxy A36 5G 8/256 GB	03.2027	1 490,00 zł	1 490,00 zł
31	Beczka stalowa ocynkowana 200 l z wiekiem MEVA na zużyty olej	03.2027	269,00 zł	269,00 zł
32	Wanna wychwytowa metalowa MEVA na 2 beczki 200 l, 120 × 80 cm, pojemność 220 l, z rusztem	03.2027	1 119,00 zł	1 119,00 zł
33	Gaśnica proszkowa ABC 6 kg GP6XABCMP, 2 szt. (2 × 199,26 zł)	03.2027	398,52 zł	398,52 zł
34	Apteczka warsztatowa Stahl DIN 13157 z uchwytem ściennym	03.2027	198,00 zł	198,00 zł
35	Olej silnikowy Castrol GTX 5W-30 C3, beczka 60 l (pierwszy zapas do wymian oleju)	03.2027	1 852,20 zł	1 852,20 zł
36	Płyn chłodniczy koncentrat AMTRA 20	03.2027	209,10 zł	209,10 zł

	l			
37	Płyn hamulcowy DOT4 5 l, 2 szt. (2 × 108,40 zł)	03.2027	216,80 zł	216,80 zł
38	Smar litowy Orlen EP2 0,4 kg, 2 szt. (2 × 15,91 zł) i smar miedziany K2 Copper Grease 500 g, 2 szt. (2 × 41,00 zł)	03.2027	113,82 zł	113,82 zł
39	Zmywacz do hamulców K2 Brake Cleaner 500 ml, 24 szt. (24 × 12,51 zł)	03.2027	300,24 zł	300,24 zł
40	Sorbent uniwersalny do substancji ropopochodnych Teger SR1027, 10 l, 4 szt. (4 × 61,33 zł)	03.2027	245,32 zł	245,32 zł
41	Czyściwo celulozowe 2-warstwowe, rolka 205 m, 4 szt. (4 × 48,34 zł)	03.2027	193,36 zł	193,36 zł
42	Rękawice nitrylowe CROP, opakowanie 100 szt., 4 opakowania (4 × 86,70 zł)	03.2027	346,80 zł	346,80 zł
43	Wykonanie strony internetowej typu One-Page (usługi, cennik, mapa dojazdu, formularz zapisu), bez domeny i hostingu	03.2027	2 460,00 zł	2 460,00 zł
44	Baner reklamowy PVC 450 g na elewację, 2 × 1 m, z oczkami, 2 szt. (2 × 97,39 zł)	03.2027	194,78 zł	194,78 zł
45	Ulotki A6, kreda 130 g, druk dwustronny, 5 000 szt.	03.2027	282,80 zł	282,80 zł
46	Wizytówki 85 × 55 mm, kreda mat 350 g, druk dwustronny, 500 szt.	03.2027	103,30 zł	103,30 zł
47	Powłoka epoksydowa do posadzek warsztatowych Rust-Oleum EPOXYSHIELD MAXX 2K, 5 l, 7 opakowań (7 × 946,21 zł; posadzka strefy naprawczej 120	03.2027	6 623,47 zł	6 623,47 zł

	m², szczelna powłoka chroniąca beton przed olejem)			
48	Oprawa oświetleniowa LED typu high-bay Helios LED-3090 UFO, 150 W, 21 000 lm, IP65, 6 szt. (6 × 358,98 zł)	03.2027	2 153,88 zł	2 153,88 zł
49	Rozdzielnica natynkowa Legrand RN65, 24 moduły, IP65 (zasilanie podnośnika, kompresora i montażownicy)	03.2027	291,62 zł	291,62 zł
50	Gniazdo 400 V 16 A F-Elektro F7.0137, 5P, IP44, 2 szt. (2 × 35,77 zł)	03.2027	71,54 zł	71,54 zł
51	Gniazdo 400 V 32 A F-Elektro F7.0138, 5P, IP44	03.2027	44,22 zł	44,22 zł

Uzasadnienie zakupów

1. **Podnośnik samochodowy dwukolumnowy elektrohydrauliczny Bestlift 245EV, udźwig 4 500 kg, symetryczny, 400 V (samo urządzenie).** Podnośnik dwukolumnowy będzie podstawowym stanowiskiem warsztatu: podniosę na nim auto osobowe albo dostawcze do 3,5 t na wysokość pracy na stojąco i wykonam od spodu wymianę oleju i filtrów według książki serwisowej, naprawy hamulców, zawieszenia i układu kierowniczego, sprzęgła i układu wydechowego oraz kontrolę auta przed zakupem. Te prace mają dać większość ze 150 roboczogodzin, które zakładam w miesiącu docelowym. Udźwig 4 500 kg obsłuży z zapasem auta dostawcze firm z Targówka Przemysłowego, a symetryczny układ kolumn sprawdzi się przy dłuższych autach. Zasilanie 400 V odpowiada przyłączu w hali, a wysokość hali w świetle 4,5 m i brama 4,0 × 3,5 m pozwolą wjechać i pracować przy autach dostawczych. Napęd elektrohydrauliczny pracuje na oleju w zamkniętym obiegu (10 l oleju jest w zestawie), a urządzenie da się serwisować i naprawiać przez wiele lat, co odpowiada zasadzie DNSH: sprzęt trwały, naprawialny i dostosowany do potrzeb. Kupię sam podnośnik za 9 470,00 zł; montaż i kotwienie przez serwis, transport oraz badanie odbiorcze UDT przed pierwszym użyciem opłacę z własnych środków, nie z dotacji. Źródło ceny: mastwell.pl, 9 470,00 zł brutto, w zestawie 10 l oleju; montaż i transport poza ceną (plik cen poz. 1b) (06.11.2026).

2. **Tester diagnostyczny wielomarkowy Launch X431 PRO v5.0 z bezprzewodową głowicą VCI, z licencją oprogramowania w cenie urządzenia.** Tester diagnostyczny wielomarkowy Launch X431 PRO v5.0 posłuży do diagnostyki komputerowej przez gniazdo OBD: odczytu i kasowania kodów usterek, podglądu parametrów bieżących silnika i innych sterowników, a po wymianie podzespołów do adaptacji i kodowania, bez których nie da się zakończyć części napraw. Na tym urządzeniu opiera się pozycja cennika „diagnostyka komputerowa z wydrukiem raportu” za 100,00 zł netto (123,00 zł brutto), a zakładam ok. 40 takich diagnoz w miesiącu; tester będzie też potrzebny przy kontroli auta przed zakupem i przy kontrolnym odczycie kodów po każdej naprawie.

Wybrałem model z bezprzewodową głowicą VCI, więc odczytam parametry w czasie jazdy próbnej i przy aucie podniesionym na podnośniku. Licencja oprogramowania jest w cenie urządzenia, a 24 miesiące aktualizacji od aktywacji również są w cenie; późniejszą opłatę za aktualizację oprogramowania diagnostycznego pokryję z przychodów firmy. Obsługi testerów wielomarkowych uczyłem się na szkoleniu w 2023 r., a od 2019 r. pracowałem jako mechanik-diagnosta w ASO. Źródło ceny: sklepobd.pl, 3 190,00 zł brutto (plik cen poz. 2) (06.11.2026).

3. **Oscyloskop samochodowy PicoScope 4425A 4-kanałowy, zestaw Starter PQ176 (przewody PicoBNC+, sondy, zaciski).** Oscyloskop samochodowy pokaże na ekranie laptopa przebieg napięcia w czasie, czyli to, czego tester i multimetr nie pokażą: pracę czujników położenia wału korbowego i wałka rozrządu, sygnały sterowania wtryskiwaczy, przebiegi rozruchu i ładowania oraz zakłócenia w przewodach. Posłuży do diagnostyki rozszerzonej z cennika, liczonej według roboczogodzin i wycenianej przed rozpoczęciem, przy usterkach, których przyczyny nie wskaże sam kod błędu. Dzięki niemu znajdę uszkodzony element zamiast wymieniać części na próbę, co klient zobaczy w kosztorysie i co będzie moim głównym wyróżnikiem wobec warsztatów w okolicy. Wybrałem PicoScope 4425A, bo ma 4 kanały, więc porównam jednocześnie kilka sygnałów, na przykład czujnika wału i wałka, a zestaw Starter zawiera przewody PicoBNC+, sondy i zaciski potrzebne na start. Producent daje 24 miesiące gwarancji na oscyloskop. Diagnostyki układów sterowania silnika z użyciem oscyloskopu uczyłem się na szkoleniu producenta w 2018 r. To jedna z droższych pozycji (9 184,41 zł), ale trwały przyrząd pomiarowy posłuży przez wiele lat, a dodatkowe cęgi prądowe dokupię później z przychodów firmy. Źródło ceny: oscyloskopypico.pl, 7 467,00 zł netto / 9 184,41 zł brutto (plik cen poz. 3) (06.11.2026).

4. **Tester akumulatorów z wbudowaną drukarką Autool BT760, 12/24 V.** Tester akumulatorów zmierzy stan akumulatora oraz sprawność rozruchu i ładowania, a wbudowana drukarka wyda wynik na papierze, który dołączę do zlecenia i pokażę klientowi. Pomiar wykonam przy każdej diagnostyce problemów z rozruchem, przy kontroli auta przed zakupem (pomiar akumulatora jest częścią tej usługi w cenniku) i jesienią przed zimą, gdy akumulatory i rozruch dają najwięcej zleceń. Wydruk pokaże, czy akumulator wystarczy naładować, czy trzeba go wymienić, więc nie wymienię sprawnego akumulatora, co ograniczy ilość odpadów niebezpiecznych. Model obsłuży akumulatory 12 V i 24 V o pojemności 30-300 Ah, czyli auta osobowe i dostawcze. Źródło ceny: snapdiag.pl, 599,99 zł brutto (plik cen poz. 4) (06.11.2026).

5. **Multimetr cyfrowy Fluke 87V (True RMS, kategoria pomiarowa CAT IV).** Multimetr cyfrowy posłuży do pomiarów elektryki przy diagnostyce rozszerzonej: napięć i spadków napięcia na przewodach masy i zasilania, rezystancji czujników i cewek, ciągłości przewodów oraz poboru prądu w aucie, w którym akumulator rozładowuje się na postoju. Bez tych pomiarów nie potwierdzę usterki wskazanej kodem błędu, zanim zamówię część. Wybrałem Fluke 87V, bo mierzy wartość skuteczną prawdziwą (True RMS), więc poprawnie odczyta sygnały o nieregularnym kształcie w instalacji auta, a kategoria pomiarowa CAT IV oznacza wysoki poziom ochrony osoby wykonującej pomiar. To przyrząd trwały i naprawialny, który posłuży przez wiele lat. Pomiary multimetrem rozliczę w ramach roboczogodzin diagnostyki rozszerzonej. Źródło ceny: mateomarket.pl, 2 639,20 zł brutto (plik cen poz. 5) (06.11.2026).

6. **Wideoskop inspekcyjny Autel MaxiVideo MV480, sonda 1 m, kamera 8,5 mm przód i bok.** Kamerę wideoskopu inspekcyjnego na giętkiej sondzie wprowadzę do miejsc niewidocznych bez demontażu: przez otwór świecy lub wtryskiwacza do cylindra, za osłony podwozia, do kanałów dolotu i do zamkniętych profili nadwozia. Posłuży przy diagnostyce, zanim zdecyduję o rozbieraniu silnika, i przy kontroli auta przed zakupem, gdzie zdjęcia z kamery dołączę do raportu dla klienta.

Wybrałem Autel MaxiVideo MV480, bo ma sondę 1 m z kamerą 8,5 mm i dwie kamery (przód i bok), więc obejrzę ściankę cylindra bez obracania sondy, a obraz 1920 × 1080 zapiszę na karcie pamięci z zestawu. Oględziny kamerą zamiast demontażu skrócą czas diagnozy i oszczędzą klientowi kosztu rozbierania, gdy uszkodzenia nie ma. Źródło ceny: snapdiag.pl, 1 299,99 zł brutto (plik cen poz. 6) (06.11.2026).

7. **Montażownica do opon automatyczna Kupczyk KM-24A, 400 V, felgi 10-24 cale.** Montażownica do opon posłuży do zdejmowania i zakładania opon na felgi przy sezonowej wymianie opon, naprawach i zakładaniu nowych opon. Razem z wyważarką (poz. 8) utworzy stanowisko opon, z którego pochodzi pozycja cennika „wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem” za 130,00 zł netto (159,90 zł brutto) dla felg do 17 cali. Zakładam średnio 30 takich usług w miesiącu, a w kwietniu oraz w październiku i listopadzie wyraźnie więcej, dlatego w tych miesiącach wydłużę sobotnie godziny otwarcia do 15:00. Wybrałem automatyczną montażownicę Kupczyk KM-24A, bo obsłuży felgi do 24 cali i koła o średnicy do 1100 mm, czyli auta osobowe i dostawcze firm z okolicy, a osłony szczęk z zestawu ochronią felgi aluminiowe przed porysowaniem. Zasilanie 400 V podłączę do gniazda z poz. 50, a sprężone powietrze do pompowania kół da kompresor (poz. 9). Producent daje 12 miesięcy gwarancji dla firmy, a prosta budowa pozwoli wymieniać części zużywające się bez wymiany całej maszyny, co odpowiada zasadzie DNSH. Montażownicę kupię w całości z własnych oszczędności. Źródło ceny: sklep.kupczyk.pl, 4 226,83 zł netto / 5 199,00 zł brutto (plik cen poz. 7) (06.11.2026).

8. **Wyważarka do kół automatyczna z laserem Kupczyk KW-663 PRO, 230 V, koła 10-24 cale.** Wyważarka posłuży do wyważania każdego koła po zmianie opon i przy drganiach kierownicy zgłaszanych przez klienta: wskaże, w którym miejscu i jaki ciężarek trzeba przykleić lub nabić na felgę, żeby koło obracało się bez bicia. Wyważanie jest częścią usługi z cennika „wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem” za 130,00 zł netto (159,90 zł brutto), a niewyważone koło szybciej zużywa opony, łożyska i elementy zawieszenia auta klienta. Wybrałem automatyczną wyważarkę Kupczyk KW-663 PRO z laserem, bo laser wskaże dokładne miejsce ciężarka, więc koło częściej uda się wyważyć za pierwszym razem, bez ponownego pomiaru i dokładania kolejnych ciężarków. Wyważarka obsłuży koła o średnicy 10-24 cali i masie do 65 kg, a stożek do kół aut dostawczych dokupię osobno z własnych środków. Zasilanie 230 V i moc 0,3 kW oznaczają niskie zużycie energii, zgodne z zasadą DNSH. Zakup sfinansuję częściowo ze środków Funduszu Pracy, a pozostałą część ceny pokryję z własnych oszczędności. Źródło ceny: sklep.kupczyk.pl, 4 795,93 zł netto / 5 899,00 zł brutto (plik cen poz. 8) (06.11.2026).

9. **Kompresor tłokowy Redats 500 l, 5,5 kW, 400 V, 11 bar.** Kompresor będzie źródłem sprężonego powietrza dla całego warsztatu: zasili klucz udarowy pneumatyczny (poz. 10), montażownicę (poz. 7), zlewarko-odsysarkę oleju (poz. 18) i urządzenie do wymiany płynu hamulcowego (poz. 22), a także pistolet do pompowania kół i przedmuchiwanie części. Bez niego nie wykonam wymiany opon, a naprawy zawieszenia i hamulców potrwają znacznie dłużej. Wybrałem kompresor Redats 500 l o mocy 5,5 kW, zasilany z 400 V, z wydajnością tłoczenia 698 l/min i ciśnieniem 11 bar, bo od 5. miesiąca, gdy w warsztacie będą pracować dwie osoby, zapewni powietrze dla kilku narzędzi naraz. Duży zbiornik sprawi, że silnik będzie się załączał rzadziej, co ograniczy zużycie energii i przedłuży życie urządzenia, a kompresor tłokowy można naprawiać przez wiele lat, zgodnie z zasadą DNSH. Kondensat z olejem spuszczany ze zbiornika będę zbierać do pojemnika na odpady olejowe, a nie wylewać do kanalizacji. Kompresor (7 270,00 zł) kupię w całości z własnych oszczędności. Źródło ceny: sklep.redats.pl, 7 270,00 zł brutto (plik cen poz. 9) (06.11.2026).

10. **Klucz udarowy pneumatyczny 1/2 cala Yato YT-0953, 1 356 Nm.** Klucz udarowy pneumatyczny posłuży do szybkiego odkręcania i wstępnego zakręcania śrub kół przy wymianie opon oraz do odkręcania zapieczonych śrub zawieszenia, wahaczy i piast, które w starszych autach często nie puszczają przy zwykłym kluczu. Moment 1 356 Nm wystarczy także na śruby kół aut dostawczych. Krótszy czas odkręcania każdego koła przełoży się na większą liczbę wymian opon w szczycie sezonu. Klucz będzie zasilany z kompresora (poz. 9). Śruby kół zawsze dokręcę ostatecznie kluczem dynamometrycznym (poz. 13 lub 14) z momentem podanym przez producenta auta, bo klucz udarowy posłuży tylko do odkręcania i wstępnego zakręcania. Źródło ceny: toya24.pl, 536,40 zł brutto (plik cen poz. 10) (06.11.2026).

11. **Klucz udarowy akumulatorowy 1/2 cala Makita DTW700RTJ, 18 V, 700 Nm, 2 akumulatory 5,0 Ah i ładowarka.** Klucz udarowy akumulatorowy posłuży tam, gdzie wąż od kompresora przeszkadza albo nie sięga: przy aucie podniesionym na podnośniku, przy kołach auta stojącego przed halą i na stanowisku na posadzce, gdzie wąż leżałby na przejściu i groził potknięciem. Model Makita DTW700RTJ ma moment 700 Nm, silnik bezszczotkowy i dwa akumulatory 5,0 Ah z ładowarką, więc jeden akumulator będzie pracował, a drugi w tym czasie się naładuje. Te same akumulatory zasilą lampę warsztatową Makita (poz. 27), więc nie kupię osobnego zestawu akumulatorów do lampy. Klucz kupię w całości z własnych oszczędności. Źródło ceny: seger.pl, 1 584,55 zł netto / 1 949,00 zł brutto (plik cen poz. 11) (06.11.2026).

12. **Szafka serwisowa na kółkach z zestawem narzędzi Yato YT-55300, 177 elementów (klucze płaskie, oczkowe, nasadowe, wkrętaki, szczypce).** Szafka serwisowa na kółkach z zestawem 177 narzędzi będzie podstawowym wyposażeniem stanowiska pracy: klucze płaskie 6-32 mm i oczkowe, nasadki 1/2, 3/8 i 1/4 cala z grzechotkami i przedłużkami, wkrętaki, szczypce i młotki posłużą przy każdej obsłudze okresowej i naprawie mechanicznej. Szafkę podjadę pod auto na podnośniku albo na stanowisko na posadzce, więc narzędzia będą pod ręką, a w 6 szufladach każde narzędzie będzie miało swoje miejsce, co pozwoli szybko sprawdzić, czy żadne nie zostało w komorze silnika auta klienta. Od 5. miesiąca z szafki będzie korzystał także zatrudniony mechanik. Zestaw jednej marki łatwo uzupełnię pojedynczymi narzędziami, gdy któreś się zużyje. Źródło ceny: toya24.pl, 1 899,12 zł brutto (plik cen poz. 12) (06.11.2026).

13. **Klucz dynamometryczny 1/2 cala Yato YT-0761, 40-210 Nm, ze świadectwem wzorcowania.** Klucz dynamometryczny o zakresie 40-210 Nm posłuży do dokręcania śrub z momentem podanym przez producenta auta: śrub kół po wymianie opon, śrub zacisków i jarzm hamulcowych oraz elementów zawieszenia i układu kierowniczego. Dokręcenie z właściwym momentem jest warunkiem bezpieczeństwa auta klienta i podstawą 12-miesięcznej gwarancji warsztatu na robociznę, bo ogranicza ryzyko poluzowania się koła albo zerwania gwintu. Wybrałem klucz z dokładnością ±3% i świadectwem wzorcowania, więc w razie reklamacji wykażę, że narzędzie było sprawdzone. Zakres pokryje większość połączeń śrubowych w autach osobowych. Źródło ceny: toya24.pl, 246,97 zł brutto (plik cen poz. 13) (06.11.2026).

14. **Klucz dynamometryczny 1/2 cala Yato YT-07601, 65-335 Nm, ze świadectwem wzorcowania.** Drugi klucz dynamometryczny, o zakresie 65-335 Nm, posłuży do połączeń wymagających większego momentu niż zakres klucza z poz. 13: śrub wahaczy i belek zawieszenia, nakrętek piast i półosi, śrub kół aut dostawczych oraz śrub kół pasowych przy wymianie rozrządu. Dwa klucze o różnych zakresach pozwolą dokręcać każdą śrubę w środkowej części skali, gdzie klucz jest najdokładniejszy. Klucz ma świadectwo wzorcowania i dokładność ±4%, co udokumentuje poprawne dokręcenie przy reklamacji w ramach 12-miesięcznej gwarancji warsztatu na robociznę.

Dzięki niemu nie będę dokręcać ważnych dla bezpieczeństwa śrub „na wyczucie”. Źródło ceny: toya24.pl, 147,72 zł brutto (plik cen poz. 13a) (06.11.2026).

15. **Podnośnik hydrauliczny typu żaba Yato YT-17211, 3 t, niski profil.** Podnośnik hydrauliczny typu żaba posłuży na stanowisku opon i na stanowisku na posadzce, gdy podnośnik dwukolumnowy będzie zajęty dłuższą naprawą. Dzięki niemu przy jednym podnośniku dwukolumnowym będę mógł równolegle wymieniać koła albo naprawiać hamulce na drugim stanowisku, co w sezonie opon zwiększy liczbę obsłużonych aut. Niski profil i zakres podnoszenia 130-465 mm pozwolą wsunąć lewarek pod obniżone auto, a udźwig 3 t wystarczy dla aut osobowych i lekkich dostawczych. Auto podniesione lewarkiem zawsze oprę na podporach (poz. 16), zanim zacznę pracę przy kole lub pod autem. Źródło ceny: toya24.pl, 424,35 zł brutto (plik cen poz. 14) (06.11.2026).

16. **Podpory warsztatowe Yato YT-17311, 3 t, 2 komplety po 2 szt. (2 × 112,05 zł).** Dwa komplety podpór warsztatowych, po dwie sztuki, posłużą do bezpiecznego podparcia auta podniesionego lewarkiem typu żaba (poz. 15) na stanowisku opon i na stanowisku na posadzce. Lewarek hydrauliczny służy tylko do podnoszenia, a praca przy aucie opartym wyłącznie na nim grozi przygnieceniem, dlatego zasada „auto na podporach przed rozpoczęciem pracy” znajdzie się w instruktażu stanowiskowym dla mechanika zatrudnionego od 5. miesiąca. Podpory mają udźwig 3 t na parę, regulację wysokości 280-420 mm i blokadę zapadkową. Dwa komplety pozwolą podeprzeć całe auto przy jednoczesnej wymianie kół przedniej i tylnej osi. Źródło ceny: toya24.pl, 112,05 zł brutto za komplet (plik cen poz. 15) (06.11.2026).

17. **Podnośnik skrzyni biegów Yato YT-55600, 0,5 t.** Podnośnik skrzyni biegów posłuży do bezpiecznego wyjęcia i ponownego założenia skrzyni biegów przy wymianie sprzęgła, która należy do zakresu moich napraw, a także do podparcia innych ciężkich podzespołów od spodu auta stojącego na podnośniku dwukolumnowym. Podnośnik o udźwigu 0,5 t i zakresie 1140-1945 mm sięgnie do auta podniesionego na wysokość pracy na stojąco. Bez niego skrzynię musiałyby trzymać dwie osoby, co grozi urazem i uszkodzeniem wałka sprzęgłowego. Wymiana sprzęgła to naprawa na kilka roboczogodzin, więc przyniesie wyższy rachunek niż drobne obsługi. Źródło ceny: toya24.pl, 571,95 zł brutto (plik cen poz. 16) (06.11.2026).

18. **Zlewarko-odsysarka pneumatyczna do oleju 70 l MSW-ODE-70.** Zlewarko-odsysarka pneumatyczna posłuży przy każdej wymianie oleju według książki serwisowej. Olej odessę przez otwór bagnetu albo spuszczę do lejka zlewarki podstawionego pod auto na podnośniku, więc trafi od razu do zamkniętego zbiornika 70 l, a nie do otwartej miski, z której łatwo go rozlać. Ze zbiornika przeleję olej do beczki na zużyty olej ustawionej w wannie wychwytowej (poz. 31 i 32), skąd odbierze go firma wpisana do BDO. Zamknięty obieg zapobiegnie wyciekom oleju na posadzkę, do gruntu i do kanalizacji, co jest jednym z moich działań w ramach zasady DNSH. Podciśnienie wytworzy sprężone powietrze z kompresora, bez osobnego silnika, a sprzedawca daje 2 lata gwarancji. Źródło ceny: hurtowniaprzemyslowa.pl, 631,71 zł netto / 777,00 zł brutto (plik cen poz. 17) (06.11.2026).

19. **Prasa hydrauliczna warsztatowa Yato YT-55581, 20 t.** Prasa hydrauliczna o nacisku 20 t posłuży do wciskania i wyciskania łożysk kół, tulei metalowo-gumowych wahaczy, sworzni i pierścieni przy naprawach zawieszenia i piast. Dzięki prasie wymienię samo zużyte łożysko albo tuleję tam, gdzie producent części na to pozwala, zamiast kupować klientowi cały wahacz lub całą piastę, co obniży koszt naprawy i ograniczy ilość odpadów metalowych, zgodnie z zasadą DNSH. Szerokość robocza 490 mm zmieści zwrotnicę i wahacz aut osobowych i dostawczych. Prasa ma

prostą budowę hydrauliczną, więc posłuży przez wiele lat. Źródło ceny: toya24.pl, 1 018,44 zł brutto (plik cen poz. 18) (06.11.2026).

20. **Myjka do części z pompą Cormak MP80, zbiornik 80 l.** Myjka do części posłuży do mycia podzespołów przed oceną zużycia i przed ponownym założeniem: zacisków hamulcowych, elementów zawieszenia, obudów, śrub i części silnika. Czysta część pozwoli zauważyć pęknięcie lub ślad wycieku, a przy ponownym założeniu brud nie trafi do układu. Myjka pracuje w zamkniętym obiegu płynu: pompa podaje płyn ze zbiornika 80 l przez wąż z dyszą, a płyn spływa z powrotem do zbiornika, więc nic nie trafi do kanalizacji ani na posadzkę. Zużyty płyn przekażę firmie odbierającej odpady niebezpieczne z wpisem do BDO. Mycie w myjce ograniczy spryskiwanie części zmywaczem w aerozolu, więc zużyję mniej preparatów i opakowań, zgodnie z zasadą DNSH. Źródło ceny: cormak.pl, 340,65 zł netto / 419,00 zł brutto (plik cen poz. 19) (06.11.2026).

21. **Prostownik z funkcją rozruchu Yato YT-83064, 12/24 V.** Prostownik z funkcją rozruchu posłuży do ładowania akumulatorów klientów, gdy tester akumulatorów (poz. 4) wykaże, że akumulator jest sprawny i wystarczy go naładować, oraz do uruchamiania aut z rozładowanym akumulatorem, co zimą będzie częstym zleceniem. Podtrzyma też napięcie w czasie dłuższej diagnostyki, adaptacji i kodowania testerem, bo spadek napięcia akumulatora może przerwać kodowanie sterownika. Model obsłuży instalacje 12 V i 24 V oraz akumulatory 20-800 Ah, z ładowaniem prądem 10, 25 lub 42 A i rozruchem prądem 420 A. Naładowanie sprawnego akumulatora zamiast jego wymiany ograniczy ilość odpadów niebezpiecznych. Źródło ceny: toya24.pl, 509,22 zł brutto (plik cen poz. 20) (06.11.2026).

22. **Urządzenie do odpowietrzania i wymiany płynu hamulcowego Yato YT-06845, zbiornik 5 l.** Urządzenie do odpowietrzania i wymiany płynu hamulcowego posłuży przy okresowej wymianie płynu według książki serwisowej oraz po każdej naprawie, przy której otworzę układ hamulcowy: wymianie zacisku, przewodu lub pompy hamulcowej. Urządzenie poda płyn ze zbiornika ciśnieniowego 5 l do zbiorniczka w aucie, więc odpowietrzę układ w pojedynkę i bez ryzyka zassania powietrza, co jest warunkiem skutecznego hamowania. Zestaw 11 adapterów pasuje do zbiorniczków różnych marek, a zasilanie zapewni kompresor (poz. 9). Zużyty płyn wypływający z odpowietrzników zbiorę do szczelnego pojemnika i przekażę jako odpad niebezpieczny firmie z wpisem do BDO. Źródło ceny: toya24.pl, 501,84 zł brutto (plik cen poz. 21) (06.11.2026).

23. **Tester płynu hamulcowego Yato YT-72981 (DOT 3, 4, 5).** Tester płynu hamulcowego posłuży do szybkiego sprawdzenia zawartości wody w płynie przy każdej obsłudze okresowej i przy kontroli auta przed zakupem. Płyn hamulcowy z czasem chłonie wilgoć, przez co obniża się jego temperatura wrzenia i spada skuteczność hamowania. Wynik na diodach pokażę klientowi, więc zaproponuję wymianę płynu tylko wtedy, gdy pomiar ją uzasadni, a nie na zapas, co ograniczy zużycie płynu i ilość odpadów. Tester obsługuje płyny DOT 3, DOT 4 i DOT 5 i należy do przyrządów mojej diagnostyki mechanicznej. To tani przyrząd, który pozwoli mi proponować wymianę płynu na podstawie pomiaru, a nie przebiegu. Źródło ceny: toya24.pl, 73,28 zł brutto (plik cen poz. 21a) (06.11.2026).

24. **Ściągacz bezwładnościowy do piast i łożysk Yato YT-25391, 16 elementów.** Zestaw ściągaczy bezwładnościowych posłuży do demontażu piast, łożysk kół i półosi przy naprawach zawieszenia i układu napędowego, gdy zapieczonej części nie da się zdjąć ręcznie. Ściągacz z ciężarkiem przesuwanym po prowadnicy wybije część równomiernie, bez uderzania młotkiem w piastę czy zwrotnicę, więc nie uszkodzę elementów, które mają pozostać w aucie. Zestaw z 16 elementów pozwoli dopasować końcówkę do różnych rozstawów śrub i średnic. Wymiana łożyska

koła to częsta naprawa w starszych autach, a razem z prasą (poz. 19) wykonam ją w całości w warsztacie, bez zlecania na zewnątrz. Źródło ceny: toya24.pl, 277,98 zł brutto (plik cen poz. 22) (06.11.2026).

25. **Zestaw blokad rozrządu Yato YT-06015, 34 elementy (silniki grupy VW).** Zestaw blokad rozrządu posłuży do unieruchomienia wału korbowego i wałków rozrządu w prawidłowym położeniu przy wymianie paska lub łańcucha rozrządu i pompy wody. Bez blokad nie da się poprawnie ustawić faz rozrządu, a błąd przy tej naprawie grozi zniszczeniem silnika klienta. Wybrałem zestaw do silników grupy VW (Volkswagen, Audi, Seat, Skoda), benzynowych i wysokoprężnych, bo auta tej grupy należą do najczęściej spotykanych w warsztatach niezależnych. Wymiana rozrządu to naprawa na kilka roboczogodzin, więc da wysoki rachunek przy jednym zleceniu. Blokady do silników innych marek dokupię z przychodów firmy, gdy pojawią się takie zlecenia. Źródło ceny: toya24.pl, 193,28 zł brutto (plik cen poz. 23) (06.11.2026).

26. **Regał metalowy magazynowy MSW-STSH-28, 5 półek, 100 × 60 × 200 cm, 4 szt. (4 × 180,00 zł).** Cztery regały metalowe z pięcioma półkami staną w magazynie o powierzchni 25 m². Na półkach odłożę części zamówione w hurtowni pod konkretne zlecenie, opisane numerem zlecenia, części wymontowane z aut, które oddam klientowi do wglądu, materiały warsztatowe oraz koła zdjęte z aut w trakcie naprawy. Porządek w magazynie skróci szukanie części i ograniczy pomyłki przy wydaniu auta, a odłożone stare części pozwolą klientowi zobaczyć, co wymieniłem, zgodnie z moją zasadą akceptacji kosztorysu. Każda półka przeniesie 150 kg, więc zmieści też cięższe części, takie jak tarcze hamulcowe i amortyzatory. Regały galwanizowane nie korodują i posłużą przez wiele lat. Źródło ceny: hurtowniaprzemyslowa.pl, 180,00 zł brutto za szt. (plik cen poz. 26) (06.11.2026).

27. **Lampa warsztatowa LED Makita DML805 (230 V lub akumulator 18 V).** Lampa warsztatowa LED posłuży do doświetlenia miejsca pracy tam, gdzie nie sięga światło opraw sufitowych: pod autem na podnośniku, w komorze silnika, we wnęce koła i w kabinie przy diagnostyce instalacji. Dobre światło pozwoli zauważyć wyciek, pęknięcie albo przetarty przewód i zrobić czytelne zdjęcia do protokołu przyjęcia i raportu dla klienta. Lampa Makita DML805 będzie pracować z sieci 230 V albo z akumulatora 18 V tego samego typu co klucz udarowy akumulatorowy (poz. 11), więc bez przedłużacza postawię ją w dowolnym miejscu hali. Strumień 750 lm przy mocy 10 W oznacza niskie zużycie energii, zgodne z zasadą DNSH. Źródło ceny: narzedzia.pl, 488,61 zł netto / 600,99 zł brutto (plik cen poz. 28) (06.11.2026).

28. **Laptop do diagnostyki Dell Latitude 5440 (Intel Core i5-1345U, 16 GB RAM, SSD 512 GB, Windows 11 Pro), poleasingowy.** Laptop posłuży do pracy z oscyloskopem (poz. 3), który wyświetla przebiegi na ekranie komputera podłączonego przez USB, do programu do obsługi warsztatu ze zleceniami, kosztorysami i historią napraw aut, do katalogów części i zamówień w hurtowniach, do wystawiania faktur oraz do wysyłania klientom kosztorysów e-mailem do akceptacji. Konfiguracja z procesorem Intel Core i5-1345U, 16 GB pamięci i dyskiem SSD 512 GB zapewni płynną pracę oprogramowania oscyloskopu i kilku programów naraz, a Windows 11 Pro pozwoli od razu je zainstalować. Wybrałem sprzęt poleasingowy z 12-miesięczną gwarancją sprzedawcy, bo jest tańszy od nowego, a ponowne użycie sprawnego komputera ogranicza ilość elektroodpadów, zgodnie z zasadą DNSH. Laptop kupię w całości z własnych oszczędności. Źródło ceny: rnew.pl, 2 399,00 zł (plik cen poz. 29) (06.11.2026); sprzęt używany, w całości z własnych oszczędności.

29. **Drukarka laserowa Brother HL-L2402D (zlecenia, kosztorysy, protokoły przyjęcia auta).** Drukarka laserowa posłuży do drukowania protokołów przyjęcia auta, które klient podpisze przy

oddaniu auta, kosztorysów, zleceń dla mechanika, raportów z diagnostyki i z kontroli auta przed zakupem oraz kopii faktur. Wydruk z testera i kosztorys na papierze to część mojej procedury przyjęcia i wydania auta, dzięki której klient będzie wiedział, co i za ile naprawiłem. Brother HL-L2402D drukuje dwustronnie, więc zużyję mniej papieru, a druk laserowy w czerni z prędkością 30 stron na minutę wystarczy do dokumentów warsztatu. Drukarka ma w zestawie toner startowy i bęben, więc zacznę pracę bez dodatkowych zakupów. Źródło ceny: x-kom.pl, 459,00 zł brutto (plik cen poz. 30) (06.11.2026).

30. **Telefon komórkowy Samsung Galaxy A36 5G 8/256 GB.** Telefon będzie głównym kanałem przyjmowania zapisów na naprawy i wymianę opon oraz kontaktu z hurtowniami przy zamawianiu części. Z telefonu wyślę klientowi SMS z kosztorysem do akceptacji, bez której nie wymienię żadnej części, a po wydaniu auta przypomnienie o kolejnej obsłudze i o sezonowej wymianie opon. Aparatem zrobię zdjęcia auta przy przyjęciu, żeby zapisać w protokole stan i uszkodzenia, oraz zdjęcia usterek, które pokażę klientowi. Pamięć 256 GB pomieści zdjęcia z wielu zleceń. Firmowy numer znajdzie się na stronie, banerach, ulotkach i wizytówkach. Cena mieści się w limicie 2 000 zł na zakup telefonu komórkowego ze środków Funduszu Pracy, określonym w Zasadach. Źródło ceny: okazje.info.pl (Allegro 1 490,00 zł) (06.11.2026); limit Zasad 2 000 zł (plik cen poz. 31).

31. **Beczka stalowa ocynkowana 200 l z wiekiem MEVA na zużyty olej.** Stalowa beczka 200 l z zamykanym wiekiem posłuży do magazynowania zużytego oleju silnikowego i przekładniowego z wymian oleju, przelewanego ze zbiornika zlewarki (poz. 18). Ocynkowana beczka z wiekiem nie przepuści oleju, a zamknięcie wieka po każdym przelaniu ochroni olej przed zanieczyszczeniem wodą i śmieciami, co ułatwi jego przekazanie do odzysku. Beczka stanie w magazynie w wannie wychwytowej (poz. 32). Zużyty olej przekażę firmie wpisanej do BDO na podstawie karty przekazania odpadu, więc olej nie trafi do gruntu ani do kanalizacji, zgodnie z zasadą DNSH. Źródło ceny: hurtowniaprzemyslowa.pl, 218,70 zł netto / 269,00 zł brutto (plik cen poz. 33) (06.11.2026).

32. **Wanna wychwytowa metalowa MEVA na 2 beczki 200 l, 120 × 80 cm, pojemność 220 l, z rusztem.** Metalowa wanna wychwytowa z rusztem posłuży jako podstawa pod beczkę na zużyty olej (poz. 31) i drugi pojemnik na zużyte płyny eksploatacyjne. Pojemność wanny 220 l jest większa niż pojemność jednej beczki 200 l, więc nawet przy rozszczelnieniu pełnej beczki cały olej zostanie w wannie i nie przedostanie się na posadzkę, do gruntu ani do kanalizacji. Ruszt ocynkowany ogniowo utrzyma pojemniki o łącznej masie do 600 kg, a krople spadające przy przelewaniu oleju spłyną do wanny. Blacha o grubości 3 mm zapewni trwałość przez wiele lat. To podstawowe zabezpieczenie magazynu odpadów warsztatu, zgodne z zasadą DNSH w zakresie zapobiegania zanieczyszczeniom. Źródło ceny: hurtowniaprzemyslowa.pl, 909,76 zł netto / 1 119,00 zł brutto (plik cen poz. 35) (06.11.2026).

33. **Gaśnica proszkowa ABC 6 kg GP6XABCMP, 2 szt. (2 × 199,26 zł).** Dwie gaśnice proszkowe ABC 6 kg zawieszę w hali: przy stanowisku z podnośnikiem i przy wyjściu z magazynu, gdzie będą stały beczka z olejem i materiały łatwopalne. W warsztacie pożar może wywołać paliwo, olej, zmywacze w aerozolu albo zwarcie w instalacji elektrycznej auta, a gaśnica typu ABC gasi pożary ciał stałych, cieczy palnych i gazów. Gaśnice mają oznaczenie skuteczności 34A 183B i spełniają normę EN3. Dwa punkty gaśnicze w hali o powierzchni 160 m² pozwolą sięgnąć po gaśnicę z każdego stanowiska w kilka sekund. Gaśnice zapewnią podstawowe zabezpieczenie przeciwpożarowe dla mnie, zatrudnionego mechanika i klientów. Źródło ceny: dzwigi.net.pl, 162,00 zł netto / 199,26 zł brutto za szt. (plik cen poz. 38) (06.11.2026).

34. **Apteczka warsztatowa Stahl DIN 13157 z uchwytem ściennym.** Apteczka warsztatowa zgodna z normą DIN 13157 zawiśnie na uchwycie ściennym w hali, w widocznym miejscu przy stanowiskach pracy. Przy naprawach aut łatwo o skaleczenie ostrą krawędzią blachy, otarcie, oparzenie o gorący układ wydechowy lub silnik i zaprószenie oka, a apteczka pozwoli udzielić pierwszej pomocy od razu. Norma DIN 13157 określa skład apteczki dla zakładów pracy, co będzie istotne od 5. miesiąca, gdy zatrudnię mechanika na umowę o pracę. Uzupełnianie zużytych materiałów opatrunkowych opłacę z przychodów firmy. Źródło ceny: castorama.pl, 198,00 zł (plik cen poz. 37) (06.11.2026).

35. **Olej silnikowy Castrol GTX 5W-30 C3, beczka 60 l (pierwszy zapas do wymian oleju).** Beczka 60 l oleju Castrol GTX 5W-30 C3 będzie pierwszym zapasem do wymian oleju według książki serwisowej, czyli najczęstszej obsługi okresowej w warsztacie. Olej spełnia normę ACEA C3 oraz normy Volkswagena 504.00/507.00 i Mercedesa 229.31/229.51, więc pasuje do wielu aut z silnikami benzynowymi i wysokoprężnymi; przed każdą wymianą sprawdzę normę wymaganą przez producenta danego auta. Olej rozliczę klientowi na fakturze razem z robocizną. Zakup w beczce zamiast w kanistrach obniży cenę litra i ograniczy ilość odpadów opakowaniowych, zgodnie z zasadą DNSH. Kolejne zakupy oleju sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: sklep.texpert.pl, 1 505,85 zł netto / 1 852,20 zł brutto (plik cen poz. 49) (06.11.2026).

36. **Płyn chłodniczy koncentrat AMTRA 20 l.** Koncentrat płynu chłodniczego posłuży do uzupełniania i wymiany płynu przy naprawach układu chłodzenia: wymianie pompy wody, termostatu, chłodnicy i przewodów, a także przy wymianie rozrządu, gdy wymiana pompy wody wymaga spuszczenia płynu. Koncentrat rozcieńczę wodą w proporcji zalecanej przez producenta, więc z jednego opakowania 20 l otrzymam więcej gotowego płynu, a opakowań do oddania jako odpad będzie mniej. Przed użyciem sprawdzę zgodność płynu z wymaganiami producenta auta, a zużyty płyn przekażę firmie odbierającej odpady niebezpieczne. To pierwszy zapas na start, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: europarts.pl, 209,10 zł (plik cen poz. 50) (06.11.2026).

37. **Płyn hamulcowy DOT4 5 l, 2 szt. (2 × 108,40 zł).** Dwa opakowania płynu hamulcowego DOT4 po 5 l posłużą do okresowej wymiany płynu według książki serwisowej oraz do uzupełnienia i odpowietrzenia układu po naprawach hamulców. Płyn wleję do zbiornika urządzenia do wymiany płynu (poz. 22), a o potrzebie wymiany zdecyduje pomiar testerem płynu (poz. 23). DOT4 to rodzaj płynu stosowany w wielu autach osobowych i dostawczych; przed wymianą sprawdzę wymagania producenta auta. Opakowania 5 l zamiast małych butelek obniżą cenę jednostkową i ilość odpadów opakowaniowych. To pierwszy zapas na start, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: europarts.pl, 88,13 zł netto / 108,40 zł brutto za szt. (plik cen poz. 51) (06.11.2026).

38. **Smar litowy Orlen EP2 0,4 kg, 2 szt. (2 × 15,91 zł) i smar miedziany K2 Copper Grease 500 g, 2 szt. (2 × 41,00 zł).** Smar litowy EP2 i smar miedziany to podstawowe materiały przy naprawach hamulców i zawieszenia. Smar litowy posłuży do smarowania sworzni, przegubów, prowadnic i łożysk przy ich zakładaniu, a smar miedziany, odporny na wysoką temperaturę, do zabezpieczenia przed zapieczeniem śrub układu wydechowego, powierzchni styku piasty z felgą i tylnych powierzchni klocków hamulcowych. Dzięki temu przy kolejnej naprawie części dadzą się rozkręcić bez niszczenia, co skróci czas pracy i ograniczy ilość odpadów. Po dwa opakowania każdego smaru wystarczą na pierwsze miesiące działalności, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: europarts.pl, 15,91 zł i 41,00 zł za szt. (plik cen poz. 52, 52a) (06.11.2026).

39. **Zmywacz do hamulców K2 Brake Cleaner 500 ml, 24 szt. (24 × 12,51 zł).** Zmywacz do hamulców posłuży do odtłuszczania tarcz, zacisków, piast i jarzm przy każdej wymianie klocków i tarcz hamulcowych oraz do czyszczenia części przed założeniem, gdy myjka (poz. 20) nie wystarczy albo części nie da się zdjąć z auta. Odtłuszczona tarcza i czysty zacisk są warunkiem prawidłowego docierania nowych klocków, więc klient nie wróci z piszczącymi hamulcami. Zapas 24 opakowań wystarczy na pierwsze tygodnie napraw hamulców, które należą do najczęstszych zleceń w warsztacie, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Puste puszki przekażę do odbioru razem z innymi odpadami warsztatu. Źródło ceny: europarts.pl, 12,51 zł za szt. (plik cen poz. 53) (06.11.2026).

40. **Sorbent uniwersalny do substancji ropopochodnych Teger SR1027, 10 l, 4 szt. (4 × 61,33 zł).** Sorbent uniwersalny do substancji ropopochodnych posłuży do zbierania rozlanego oleju, paliwa i płynów eksploatacyjnych z posadzki przy wymianach oleju, przy odłączaniu przewodów i przy autach z wyciekiem. Rozlaną plamę posypię sorbentem, który wchłonie ciecz, a potem zmiotę go na sucho, bez spłukiwania wodą. Przy posadzce bez wpustów kanalizacyjnych w strefie napraw oznacza to, że substancje ropopochodne nie trafią do kanalizacji ani do gruntu. Zużyty sorbent zbiorę do zamykanego pojemnika i przekażę jako odpad niebezpieczny firmie wpisanej do BDO, zgodnie z zasadą DNSH. Cztery opakowania po 10 l to pierwszy zapas, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: dzwigi.net.pl, 49,86 zł netto / 61,33 zł brutto za szt. (plik cen poz. 36) (06.11.2026).

41. **Czyściwo celulozowe 2-warstwowe, rolka 205 m, 4 szt. (4 × 48,34 zł).** Czyściwo celulozowe w rolkach posłuży do wycierania rąk, narzędzi, części i miejsc wycieków przy codziennych pracach, a także do oceny koloru i stanu oleju na bagnecie. Czyste ręce i narzędzia to także ochrona auta klienta: przed wejściem do kabiny wytrę ręce, żeby nie zostawić śladów oleju na kierownicy i tapicerce. Cztery rolki po 205 m to pierwszy zapas, a kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Czyściwo zabrudzone olejem nie trafi do odpadów komunalnych, tylko do osobnego pojemnika i do odbioru przez firmę wpisaną do BDO. Źródło ceny: sklep.texpert.pl, 39,30 zł netto / 48,34 zł brutto za rolkę (plik cen poz. 54) (06.11.2026).

42. **Rękawice nitrylowe CROP, opakowanie 100 szt., 4 opakowania (4 × 86,70 zł).** Rękawice nitrylowe posłużą do ochrony rąk przy kontakcie ze zużytym olejem, płynem hamulcowym i chłodniczym, smarami i zmywaczami, które podrażniają skórę. Rękawice jednorazowe zmienię także przed wejściem do kabiny auta klienta, żeby nie zabrudzić kierownicy, tapicerki i dźwigni zmiany biegów. Nitryl jest odporny na oleje i paliwo, a wybrane rękawice CROP sprzedawca opisuje jako bardzo mocne, więc nie przerwą się przy pracy z narzędziami. Cztery opakowania po 100 sztuk to pierwszy zapas dla mnie, a od 5. miesiąca także dla zatrudnionego mechanika; kolejne zakupy sfinansuję z przychodów firmy. Źródło ceny: nonpaints.com, 70,49 zł netto / 86,70 zł brutto za opakowanie (plik cen poz. 55) (06.11.2026).

43. **Wykonanie strony internetowej typu One-Page (usługi, cennik, mapa dojazdu, formularz zapisu), bez domeny i hostingu.** Strona internetowa typu One-Page, czyli jedna przewijana strona z kilkoma sekcjami, przedstawi zakres usług, pełny cennik z podaną stawką roboczogodziny, godziny otwarcia z sobotą do 13:00, mapę dojazdu na Targówek Przemysłowy i formularz zapisu na wizytę. Jawna stawka roboczogodziny na stronie będzie moim wyróżnikiem, bo żaden z trzech opisanych przeze mnie konkurentów z okolicy jej nie publikuje. Strona będzie celem kampanii w wyszukiwarce i w mapach, a formularz zapisu ograniczy liczbę telefonów w czasie pracy przy aucie. Kupię samo wykonanie strony, bez domeny i hostingu; domenę i hosting opłacę z własnych

środków jako koszt bieżący firmy. Źródło ceny: inter-web.pl, od 2 000 zł netto / 2 460,00 zł brutto bez hostingu i domeny (plik cen poz. 45) (06.11.2026).

44. **Baner reklamowy PVC 450 g na elewację, 2 × 1 m, z oczkami, 2 szt. (2 × 97,39 zł).** Dwa banery PVC o wymiarach 2 × 1 m z oczkami zawieszę na elewacji hali i przy bramie wjazdowej, za zgodą wynajmującego na szyld zawartą w umowie przedwstępnej najmu. Na banerze umieszczę nazwę warsztatu, zakres usług (naprawy, diagnostyka komputerowa, wymiana opon), numer telefonu i adres strony. Hala stoi w zabudowie przemysłowo-usługowej Targówka Przemysłowego, którą codziennie przejeżdżają kierowcy aut osobowych i dostawczych firm z okolicy, więc baner dotrze do osób, które szukają warsztatu blisko miejsca pracy. Gruby materiał PVC 450 g z oczkami wytrzyma warunki atmosferyczne przez kilka sezonów. Banery zawieszę sam. Źródło ceny: drukarnia-internetowa.pl, 79,18 zł netto / 97,39 zł brutto za szt. (plik cen poz. 42) (06.11.2026).

45. **Ulotki A6, kreda 130 g, druk dwustronny, 5 000 szt.** Pięć tysięcy ulotek A6 rozniosę przed otwarciem i w pierwszych miesiącach na osiedlach Targówka i Bródna oraz w firmach z Targówka Przemysłowego, które mają auta dostawcze do 3,5 t. Na ulotce umieszczę zakres usług, cennik z roboczogodziną i ceną diagnostyki komputerowej, godziny otwarcia z sobotą, sposób zapisu i informację o kosztorysie do akceptacji przed naprawą. Dwustronny druk na papierze kredowym 130 g zmieści cennik i mapę dojazdu. Ulotki będą szczególnie potrzebne przed wiosenną wymianą opon w kwietniu, w drugim miesiącu działalności. Kolejne druki opłacę z bieżącego budżetu reklamy. Źródło ceny: drukarnia-internetowa.pl, 229,92 zł netto / 282,80 zł brutto (plik cen poz. 43) (06.11.2026).

46. **Wizytówki 85 × 55 mm, kreda mat 350 g, druk dwustronny, 500 szt.** Wizytówki będę wręczać klientom przy wydaniu auta, dołączać do faktury i zostawiać w firmach z Targówka Przemysłowego, z którymi będę rozmawiać o obsłudze ich aut dostawczych. Na wizytówce znajdzie się telefon do zapisów, adres hali, adres strony i godziny otwarcia, a na odwrocie miejsce na wpis daty i przebiegu kolejnej wymiany oleju, co przypomni klientowi o następnej obsłudze w moim warsztacie. Gruby karton 350 g z matową powłoką będzie trwały w schowku auta, a 500 sztuk wystarczy na pierwszy rok działalności. Źródło ceny: drukarnia-internetowa.pl, 103,30 zł (plik cen poz. 44) (06.11.2026).

47. **Powłoka epoksydowa do posadzek warsztatowych Rust-Oleum EPOXYSHIELD MAXX 2K, 5 l, 7 opakowań (7 × 946,21 zł; posadzka strefy naprawczej 120 m², szczelna powłoka chroniąca beton przed olejem).** Powłoka epoksydowa pokryje betonową posadzkę strefy naprawczej o powierzchni 120 m², gdzie staną podnośnik dwukolumnowy, stanowisko opon i stanowisko na posadzce do obsług i diagnostyki. Goły beton wchłania olej, paliwo i płyny eksploatacyjne, które przy wymianach i naprawach zawsze w jakiejś ilości kapią na podłogę, a plam w betonie nie da się potem usunąć. Szczelna, odporna na olej i paliwo powłoka zatrzyma wycieki na powierzchni, więc zbiorę je sorbentem i zamiotę na sucho, bez mycia wodą. Hala nie ma wpustów kanalizacyjnych w strefie napraw, więc nic nie spłynie do kanalizacji, a powłoka ochroni beton i grunt pod halą przed przesiąkaniem substancji ropopochodnych, zgodnie z zasadą DNSH. Gładka posadzka ułatwi też codzienne sprzątanie, ograniczy pylenie betonu i lepiej odbije światło opraw LED. Wybrałem Rust-Oleum EPOXYSHIELD MAXX 2K, bo to dwuskładnikowa powłoka na bazie wody, przeznaczona do garaży i warsztatów. Siedem opakowań 5 l dobrałem do powierzchni 120 m² według wydajności 18,5-25 m² z opakowania podanej przez sprzedawcę (przy dolnej granicy wydajności 7 opakowań pokryje 129,5 m², czyli 7 × 18,5 m²); przed zakupem potwierdzę zużycie w karcie technicznej producenta. Powłokę nałożę przed zakotwieniem podnośnika, na podstawie zgody wynajmującego zawartej w umowie przedwstępnej najmu. Źródło ceny: nonpaints.com,

769,28 zł netto / 946,21 zł brutto za opakowanie, wydajność 18,5-25 m² (plik cen poz. 39) (06.11.2026).

48. **Oprawa oświetleniowa LED typu high-bay Helios LED-3090 UFO, 150 W, 21 000 lm, IP65, 6 szt. (6 × 358,98 zł).** Sześć opraw LED typu high-bay zawiśnie nad strefą naprawczą: nad podnośnikiem, stanowiskiem opon i stanowiskiem na posadzce. Hala ma 4,5 m wysokości w świetle, więc zwykłe oprawy sufitowe dałyby za mało światła przy posadzce. Strumień 21 000 lm z jednej oprawy i barwa 4000 K, czyli neutralne białe światło ze wskaźnikiem oddawania barw CRI 85, pozwolą w większości prac zobaczyć wyciek, kolor płynu i stan elementów bez dodatkowej lampy oraz bezpiecznie pracować przy podnośniku. Moc 150 W przy takim strumieniu oznacza niskie zużycie energii, zgodne z zasadą DNSH. Stopień ochrony IP65 zabezpieczy oprawy przed pyłem i wilgocią, a odporność na uderzenia IK08 przed uszkodzeniem w warsztacie. Oprawy podłączy elektryk, którego robociznę opłacę z własnych oszczędności. Źródło ceny: onninen.pl, 358,98 zł za szt. (plik cen poz. 40) (06.11.2026).

49. **Rozdzielnica natynkowa Legrand RN65, 24 moduły, IP65 (zasilanie podnośnika, kompresora i montażownicy).** Rozdzielnica natynkowa stanie w hali przy przyłączu 400 V i posłuży do wydzielenia osobnych obwodów z zabezpieczeniami dla podnośnika dwukolumnowego, kompresora, montażownicy i oświetlenia LED. Osobne obwody sprawią, że awaria jednego urządzenia nie wyłączy całego warsztatu, a zabezpieczenia dobrane do każdego obwodu ochronią instalację przed przeciążeniem. Rozdzielnica ma 24 moduły, więc zmieści zabezpieczenia na start i zostawi miejsce na kolejne obwody, gdy dokupię następne urządzenia. Stopień ochrony IP65 i odporność na uderzenia IK09 zabezpieczą aparaturę przed pyłem, wilgocią i uderzeniem. Robociznę elektryka z uprawnieniami opłacę z własnych oszczędności. Źródło ceny: onninen.pl, 291,62 zł (plik cen poz. 41d) (06.11.2026).

50. **Gniazdo 400 V 16 A F-Elektro F7.0137, 5P, IP44, 2 szt. (2 × 35,77 zł).** Dwa gniazda siłowe 400 V 16 A posłużą do podłączenia podnośnika dwukolumnowego i montażownicy do opon, które wymagają zasilania trójfazowego. Elektryk zamontuje gniazda przy stanowiskach, obok miejsca pracy urządzeń, więc przewody zasilające nie będą leżały na przejściu i nie będzie potrzeby używania przedłużaczy, które grożą przegrzaniem i potknięciem. Gniazda pięciobiegunowe w stopniu ochrony IP44 są odporne na bryzgi wody i pył w warsztacie. Bez tych gniazd nie uruchomię podnośnika ani montażownicy, czyli urządzeń, od których zależy większość przychodu. Robociznę elektryka opłacę z własnych oszczędności. Źródło ceny: onninen.pl, 35,77 zł za szt. (plik cen poz. 41) (06.11.2026).

51. **Gniazdo 400 V 32 A F-Elektro F7.0138, 5P, IP44.** Gniazdo siłowe 400 V 32 A posłuży do podłączenia kompresora o mocy 5,5 kW, który ma największy pobór mocy w warsztacie i przy rozruchu silnika pobiera wyższy prąd niż w czasie pracy. Większe gniazdo zapewni bezpieczny zapas obciążenia, a dobór zabezpieczenia w rozdzielnicy (poz. 49) potwierdzi elektryk z uprawnieniami. Kompresor stanie w stałym miejscu w hali, więc gniazdo zamontowane przy nim pozwoli obejść się bez przedłużaczy. Gniazdo pięciobiegunowe w stopniu ochrony IP44 jest odporne na bryzgi wody i pył. Robociznę elektryka opłacę z własnych oszczędności. Źródło ceny: onninen.pl, 44,22 zł (plik cen poz. 41a) (06.11.2026).

Ceny są orientacyjnymi cenami rynkowymi z odczytu 06.11.2026 (źródła w Załączniku nr 4). Do wniosku składanego w urzędzie należy dołączyć aktualne oferty cenowe.

CZĘŚĆ 10. KALKULACJA MIESIĘCZNA (ZAŁĄCZNIK NR 3)

Pozycja	Kwota netto
2.02 Sprzedaż usług (robocizna napraw i obsług, diagnostyka, wymiana opon)	31 900,00 zł
2.03 Sprzedaż towarów (części do napraw)	24 840,00 zł
2. Razem wpływy	**56 740,00 zł**
3.01 Zakup części do napraw (87,0% sprzedaży części)	21 600,00 zł
3.02 Materiały (materiały warsztatowe: czyściwo, preparaty, sorbent, ciężarki do wyważania)	1 134,80 zł
3.03 Wynagrodzenie pracownika	6 000,00 zł
3.04 Narzuty na wynagrodzenie (20,48%)	1 228,80 zł
3.05 Najem lokalu	7 900,00 zł
3.06 Transport	300,00 zł
3.07 Energia, woda, telefon, internet	1 100,00 zł
3.08 Usługi zewnętrzne (biuro rachunkowe, kadry i płace, program do obsługi warsztatu)	887,00 zł
3.09 Reklama	700,00 zł
3.10 Ubezpieczenie	250,00 zł
3.11 Opłaty (prowizje od płatności kartą, opłaty bankowe)	468,74 zł
3.12 ZUS (456,18 zł + zdrowotna 1 243,30 zł)	1 699,48 zł
3.13 Pozostałe koszty	900,00 zł
3. Razem wydatki	**44 168,82 zł**
6. Zysk przed opodatkowaniem	12 571,18 zł
7. Podatek dochodowy (12%)	1 508,54 zł
8. Zysk z działalności	**11 062,64 zł**

Forma opodatkowania

Wybieram zasady ogólne, czyli skalę podatkową ze stawką 12%. W warsztacie dużą część przychodu pochłoną zakup części, najem hali i wynagrodzenie mechanika, dlatego podatek liczony od dochodu będzie u mnie niższy niż podatek liczony od przychodu. Wybór sprawdziłem rachunkiem dla miesiąca docelowego z tego załącznika.

Porównanie trzech form opodatkowania: W miesiącu docelowym, od 7. miesiąca działalności, wpływy wyniosą 56 740,00 zł netto, wydatki 44 168,82 zł, a zysk przed opodatkowaniem 12 571,18 zł. Przy kosztach części ok. 38% przychodu porównanie wygląda tak:

- **Skala podatkowa, 12% od dochodu:** 1 508,54 zł podatku miesięcznie.
- **Podatek liniowy, 19% od dochodu (art. 30c ustawy o PIT):** 2 388,52 zł miesięcznie.
- **Ryczałt od przychodów ewidencjonowanych:** 8,5% od usług naprawy (art. 12 ust. 1 pkt 5 lit. a ustawy o zryczałtowanym podatku dochodowym) i 3% od sprzedaży części (art. 12 ust. 1 pkt 7 lit. b), czyli 8,5% × 31 900,00 zł + 3% × 24 840,00 zł = 3 456,70 zł miesięcznie. Do tego przy

przychodzie ponad 300 000 zł rocznie składka zdrowotna na ryczałcie wyniesie 1 495,04 zł miesięcznie.

Dlaczego skala podatkowa: Ryczałt odrzucam, bo nie uwzględnia kosztów: zapłaciłbym ponad dwa razy więcej podatku niż na skali i wyższą składkę zdrowotną, a mój przychód w 12 miesiącach (558 889,00 zł netto) przekroczy 300 000 zł. Podatek liniowy odrzucam, bo przy moim dochodzie stawka 19% jest wyższa niż 12%. Na skali przysługuje mi kwota zmniejszająca podatek 3 600 zł rocznie (art. 27 ust. 1 ustawy o PIT), a planowany dochód roczny mieści się w pierwszym progu 120 000 zł; w prognozie 12 miesięcy zysk po podatku wyniesie 100 090,58 zł. Arkusz liczy podatek jako 12% od zysku bez kwoty zmniejszającej, więc wykazane 1 508,54 zł jest wartością ostrożną, a po rocznym rozliczeniu faktyczny dochód będzie wyższy. Księgę przychodów i rozchodów (KPiR, podstawowa ewidencja przychodów i kosztów małej firmy) poprowadzi biuro rachunkowe.

VAT: Od pierwszego dnia działalności będę czynnym podatnikiem VAT, z czterech powodów:

- planowany przychód 12 miesięcy, 558 889,00 zł netto, przekroczy limit zwolnienia podmiotowego 240 000 zł (art. 113 ust. 1 ustawy o VAT);
- sprzedaż części do pojazdów samochodowych wyłącza zwolnienie podmiotowe (art. 113 ust. 13 pkt 1 lit. g ustawy o VAT), a części będę sprzedawać przy większości napraw;
- części kupię z fakturą VAT od hurtowni, więc odliczę VAT naliczony;
- klienci firmowi z autami dostawczymi wymagają faktury VAT.

Usługi naprawy i części opodatkuję stawką 23% (art. 41 ust. 1 w zw. z art. 146ef ustawy o VAT). Dlatego wszystkie kwoty w załączniku nr 3 podaję netto, a klient indywidualny zapłaci cenę brutto; wpływy brutto od klientów w miesiącu docelowym wyniosą 69 790,20 zł. Kasę fiskalną online kupię z oszczędności, bo dla napraw pojazdów dopuszczalna jest tylko kasa online (art. 145b ustawy o VAT), i odliczę ulgę 90% jej ceny netto, nie więcej niż 700 zł (art. 111 ust. 4 ustawy o VAT). VAT naliczony od zakupów sfinansowanych z dotacji, jeśli go odliczę, zwrócę do Urzędu w terminie 90 dni od złożenia pierwszej deklaracji, zgodnie z umową.

Podsumowując, skala podatkowa da mi najniższy podatek przy kosztach typowych dla warsztatu, a status czynnego podatnika VAT wynika z przepisów o częściach i z oczekiwań klientów firmowych.

Źródła i struktura wpływów

Wpływy warsztatu będą pochodzić z usług (pozycja 2.02: robocizna napraw i obsług, diagnostyka komputerowa, wymiana opon) oraz ze sprzedaży części montowanych w autach klientów (pozycja 2.03). Niczego nie będę wytwarzać, więc pozycja 2.01 wynosi 0,00 zł. Kwoty dotyczą miesiąca docelowego, czyli poziomu od 7. miesiąca działalności poza szczytem opon, i wszystkie są netto.

Pozycja 2.02, sprzedaż usług: 31 900,00 zł

- **Robocizna napraw i obsług:** 150 roboczogodzin (rbh) × 160,00 zł netto = 24 000,00 zł. To mój szacunek: ok. 95 rbh sprzedam sam, a ok. 55 rbh mechanik, który w pierwszym roku będzie miał mniejszą wydajność ode mnie. Przy 21 dniach roboczych daje to ok. 4,5 sprzedanej rbh dziennie na mnie (95 ÷ 21), obok przyjęć aut, diagnoz i kosztorysów.
- **Diagnostyka komputerowa jako osobna usługa:** 40 × 100,00 zł netto = 4 000,00 zł, czyli ok. 2 diagnozy dziennie (szacunek). Liczę tylko diagnozy opłacone osobno, bo przy naprawie wykonanej w warsztacie opłatę za diagnostykę odliczę od rachunku.
- **Wymiana kompletu kół lub opon z wyważaniem:** 30 × 130,00 zł netto = 3 900,00 zł; to szacunek średniej miesięcznej poza szczytem sezonu.

Pozycja 2.03, sprzedaż towarów: 24 840,00 zł

Części do napraw kupię w hurtowni pod konkretne zlecenie i sprzedam klientowi na fakturze razem z robocizną. Z doświadczenia w ASO przyjmuję, że wartość zakupu części wynosi ok. 90% przychodu z roboczogodzin napraw: 24 000,00 zł × 0,90 = 21 600,00 zł (szacunek). Narzut 15% to moja decyzja cenowa: 21 600,00 zł × 1,15 = 24 840,00 zł.

Razem i ceny: 150 rbh × 160 zł + 40 diagnoz × 100 zł + 30 wymian opon × 130 zł + części daje 56 740,00 zł netto miesięcznie, a z VAT klienci zapłacą 69 790,20 zł. Ceny przyjąłem według cennika z części II pkt 1 ppkt 4 wniosku. Według DobryMechanik.pl mediana 13 stawek roboczogodziny warsztatów niezależnych w Warszawie wynosi 200 zł (odczyt 06.11.2026; portal nie oznacza, czy to kwoty netto, czy brutto), a moja stawka to 160,00 zł netto, czyli 196,80 zł brutto.

Dlaczego miesiąc docelowy od 7. miesiąca: Pełny poziom nie pojawi się od razu. W 03.2027 zakładam 30% (17 022,00 zł): rejestracja, zakupy, adaptacja hali, montaż podnośnika i badanie UDT, otwarcie w II połowie miesiąca. W 04.2027 55% (31 207,00 zł, wiosenna wymiana opon, pierwsi stali klienci), w 05.2027 65%, w 06.2027 75%, przy pracy jednoosobowej. W 07.2027 zatrudnię mechanika (85%), a 08.2027 to okres urlopowy (80%). Wrzesień 2027 będzie pierwszym miesiącem, w którym jednocześnie mechanik będzie pracować już trzeci miesiąc, nie będzie urlopów ani szczytu opon, a ja po zakończeniu ulgi na start zacznę płacić składki społeczne (preferencyjne, poz. 3.12). Dlatego ten miesiąc pokazuje typowy, a nie zawyżony wynik. W jesiennym sezonie opon przychód wzrośnie do 115% (10.2027) i 110% (11.2027), potem wyniesie 90% w grudniu, 85% w styczniu i 95% w lutym. Przychód pierwszych 12 miesięcy wyniesie 558 889,00 zł netto.

Podsumowując, wpływy opieram na liczbie roboczogodzin, którą dwie osoby sprzedadzą przy jednym podnośniku, stanowisku opon i stanowisku na posadzce, a części wyceniam od robocizny z narzutem 15%.

Kategorie wydatków i sposób ich oszacowania

Wydatki miesiąca docelowego podaję netto, według cenników i ogłoszeń z 2026 r., a gdzie oferty nie znalazłem, podaję szacunek. Razem wydatki: 44 168,82 zł.

- **3.01 Zakup towaru: 21 600,00 zł.** Części do napraw, szacunek z praktyki w ASO: 90% przychodu z roboczogodzin napraw (24 000,00 zł × 0,90).
- **3.02 Materiały: 1 134,80 zł.** Szacunek 2% przychodu: czyściwo, preparaty, sorbent, rękawice, ciężarki do wyważania i zawory; pierwszy zapas z dotacji (załącznik nr 4).
- **3.03 Wynagrodzenie pracownika: 6 000,00 zł** brutto dla mechanika na pełny etat od 5. miesiąca, powyżej płacy minimalnej 2026 r. (4 806 zł) i od 1.01.2027 (4 950 zł).
- **3.04 Narzuty na wynagrodzenie: 1 228,80 zł,** czyli 20,48% (emerytalna 9,76%, rentowa 6,50%, wypadkowa 1,67%, Fundusz Pracy 1,00% i Fundusz Solidarnościowy 1,45%, FGŚP 0,10%); koszt pracodawcy 7 228,80 zł.
- **3.05 Najem lokalu: 7 900,00 zł:** czynsz 7 000 zł (43,75 zł/m² przy 160 m²) i opłaty ok. 900 zł (szacunek: ogrzewanie gazowe, woda i ścieki bytowe, wywóz odpadów komunalnych). Dla porównania otodom.pl: hala 174 m² przy ul. Przecławskiej za 7 600 zł (43,68 zł/m²) bez ogrzewania (06.11.2026), hala 185 m² w Wawrze z ogrzewaniem gazowym za 8 000 zł netto (43,24 zł/m²) i pomieszczenia 149 m² w Wilanowie za 7 000 zł netto (46,98 zł/m²) (07.11.2026).
- **3.06 Transport: 300,00 zł:** paliwo do Volkswagena Caddy na pilny odbiór części i dojazdy do firm, ok. 37 l oleju napędowego po 8,02 zł/l (e-petrol.pl, 04.11.2026).

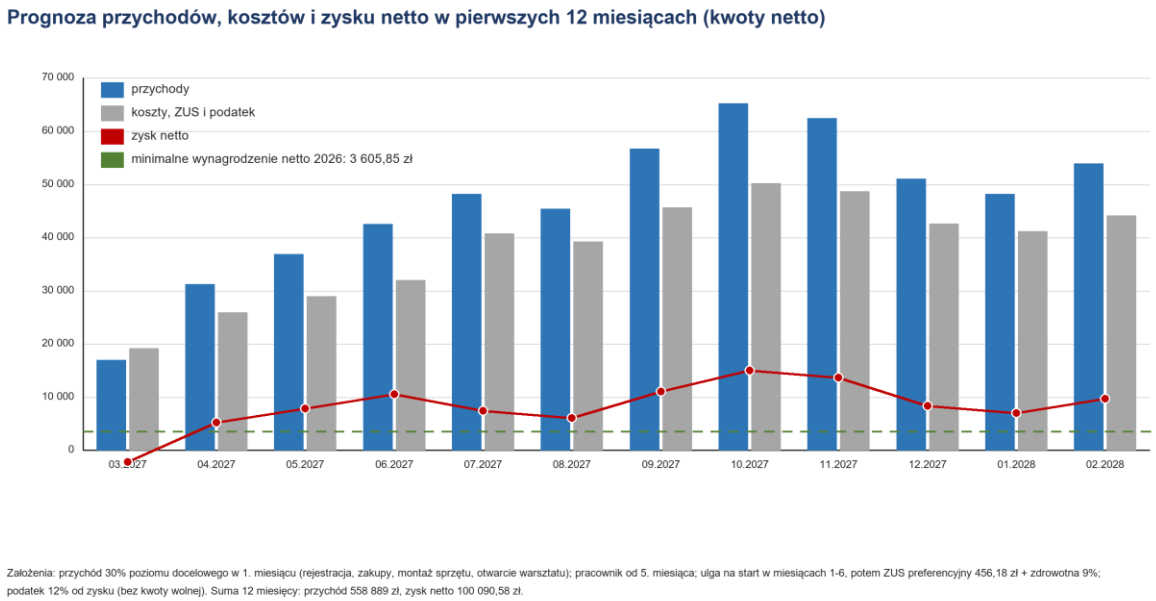
- **3.07 Energia i telefon: 1 100,00 zł,** szacunek: energia ok. 600 kWh × ok. 1,32 zł/kWh netto (energia czynna ok. 0,80 zł/kWh i składniki dystrybucji Stoen Operator w taryfie C11 na 2026 r.), czyli ok. 792 zł, opłaty stałe przy mocy umownej 15 kW i opłata handlowa ok. 159 zł oraz telefon i internet ok. 150 zł.
- **3.08 Usługi zewnętrzne: 887,00 zł:** księga przychodów i rozchodów z VAT przy 30-40 dokumentach 686 zł, kadry i płace 132 zł (kb.pl, Warszawa 2026, odczyt 27.10.2026) oraz opłata miesięczna za program do obsługi warsztatu MotoWarsztat 69 zł.
- **3.09 Reklama: 700,00 zł,** szacunek: kampania w wyszukiwarce i mapach, promowany wpis na portalu zapisów, ulotki na osiedlach Targówka.
- **3.10 Ubezpieczenie: 250,00 zł,** szacunek: OC działalności z klauzulą pojazdów klientów w pieczy warsztatu i ubezpieczenie mienia; ceny ofertowej nie znalazłem.
- **3.11 Opłaty: 468,74 zł:** szacunek prowizji 1% od płatności kartą, które przyjmuję jako 60% przychodu brutto (1% × 60% × 69 790,20 zł = 418,74 zł), i 50,00 zł opłat bankowych.
- **3.12 ZUS: 1 699,48 zł:** składki społeczne preferencyjne 456,18 zł z dobrowolnym chorobowym i składka zdrowotna 9% dochodu 1 243,30 zł. W miesiącach 1-6 skorzystam z ulgi na start: składki społeczne 0 zł, tylko zdrowotna (min. 432,54 zł).
- **3.13 Pozostałe: 900,00 zł,** szacunek: odbiór odpadów niebezpiecznych przez firmę z wpisem do BDO, odzież robocza i środki ochrony, rezerwa na opłatę za aktualizację oprogramowania diagnostycznego po 24 miesiącach i na badanie okresowe UDT podnośnika, drobne narzędzia.

Gospodarstwo domowe: W punkcie 4 wykazuję 5 300,00 zł netto wynagrodzenia żony (umowa o pracę na czas nieokreślony). Wydatki gospodarstwa (punkt 5) to 5 700,00 zł: kredyty 0,00 zł, wydatki konsumpcyjne 3 400,00 zł, czynsz i media 1 600,00 zł, inne 700,00 zł.

Wynik i test rentowności: Zysk przed opodatkowaniem wyniesie 12 571,18 zł, podatek 1 508,54 zł, a zysk z działalności 11 062,64 zł miesięcznie, czyli więcej niż minimalne wynagrodzenie netto w 2026 r. (3 605,85 zł). Test rentowności jest zdany. Całkowite wpływy gospodarstwa domowego po pokryciu wydatków wyniosą 10 662,64 zł.

CZĘŚĆ 11. PROGNOZA WYNIKU NA 12 MIESIĘCY (RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT)

Miesiąc	Poziom	Przychód	Koszty działalności	ZUS	Zysk przed opodatkowaniem	Podatek 12%	Zysk netto
03.2027	30%	17 022,00 zł	18 788,06 zł	432,54 zł	-2 198,60 zł	0,00 zł	-2 198,60 zł
04.2027	55%	31 207,00 zł	24 663,95 zł	588,87 zł	5 954,18 zł	714,50 zł	5 239,68 zł
05.2027	65%	36 881,00 zł	27 014,30 zł	888,00 zł	8 978,70 zł	1 077,44 zł	7 901,26 zł
06.2027	75%	42 555,00 zł	29 364,66 zł	1 187,13 zł	12 003,21 zł	1 440,39 zł	10 562,82 zł
07.2027	85%	48 229,00 zł	38 943,81 zł	835,67 zł	8 449,52 zł	1 013,94 zł	7 435,58 zł
08.2027	80%	45 392,00 zł	37 768,63 zł	686,10 zł	6 937,27 zł	832,47 zł	6 104,80 zł
09.2027	100%	56 740,00 zł	42 469,34 zł	1 699,48 zł	12 571,18 zł	1 508,54 zł	11 062,64 zł
10.2027	115%	65 251,00 zł	45 994,87 zł	2 148,18 zł	17 107,95 zł	2 052,95 zł	15 055,00 zł
11.2027	110%	62 414,00 zł	44 819,69 zł	1 998,61 zł	15 595,70 zł	1 871,48 zł	13 724,22 zł
12.2027	90%	51 066,00 zł	40 118,99 zł	1 400,35 zł	9 546,66 zł	1 145,60 zł	8 401,06 zł
01.2028	85%	48 229,00 zł	38 943,81 zł	1 250,79 zł	8 034,40 zł	964,13 zł	7 070,27 zł
02.2028	95%	53 903,00 zł	41 294,16 zł	1 549,92 zł	11 058,92 zł	1 327,07 zł	9 731,85 zł
Razem		**558 889,00 zł**	**430 184,27 zł**	**14 665,64 zł**	**114 039,09 zł**	**13 948,51 zł**	**100 090,58 zł**



Wykres 4. Prognoza przychodów, kosztów i zysku w pierwszych 12 miesiącach. Źródło: opracowanie własne.

Założenia: przychód w 1. miesiącu 30% poziomu docelowego (rejestracja 01.03.2027, zakupy, adaptacja hali, montaż podnośnika i badanie UDT, otwarcie w II połowie miesiąca), w 2. miesiącu 55% (wiosenna wymiana opon), 65-75% w 3. i 4. miesiącu przy pracy jednoosobowej, od 5. miesiąca z mechanikiem 85%, sierpień 80% (urlopy), 100% od 7. miesiąca; październik 115% i listopad 110% (jesienna wymiana opon, akumulatory przed zimą), grudzień 90%, styczeń 85%, luty 95%. Zakup części, materiały, paliwo i prowizje od kart rosną proporcjonalnie do przychodu;

wynagrodzenie i narzuty mechanika od 5. miesiąca; pozostałe koszty stałe od 1. miesiąca. W miesiącach 1-6 ulga na start (bez składek społecznych, zdrowotna minimalna), od 7. miesiąca składki preferencyjne i zdrowotna 9% dochodu. Podatek 12% od zysku bez kwoty zmniejszającej, więc wynik po rozliczeniu rocznym będzie wyższy. Zakupy z dotacji nie są kosztem w prognozie. Kwoty netto (czynny VAT).

CZĘŚĆ 12. PRÓG RENTOWNOŚCI I SCENARIUSZE

Koszty stałe miesiąca docelowego (najem hali, energia, biuro rachunkowe i program warsztatowy, reklama, ubezpieczenie, pozostałe, mechanik z narzutami, składki społeczne) wynoszą **19 421,98 zł**, a koszty zmienne (części do napraw, materiały warsztatowe, paliwo, prowizje od płatności kartą) **41,4%** przychodu. Próg rentowności to więc ok. **33 156,45 zł przychodu netto miesięcznie**, czyli 58,4% planu docelowego. Poniżej tego progu firma ponosi stratę; powyżej każde dodatkowe 1 000 zł przychodu daje ok. 585,77 zł na pokrycie kosztów i zysk.

Scenariusz	Założenie	Przychód miesięczny	Zysk netto miesięczny	Powyżej płacy minimalnej netto?
pesymistyczny	o 15% mniej zleceń (ok. 128 roboczogodzin zamiast 150)	48 229,00 zł	7 070,27 zł	tak
realistyczny	plan z Zał. 3 (150 roboczogodzin, 40 diagnoz, 30 wymian opon)	56 740,00 zł	11 062,64 zł	tak
optymistyczny	o 15% więcej zleceń, w granicach wydajności dwóch mechaników	65 251,00 zł	15 055,00 zł	tak

Wynik jest wrażliwy na liczbę sprzedanych roboczogodzin, bo koszty stałe warsztatu (najem hali, mechanik, energia) nie spadają razem z liczbą zleceń, a części dają tylko 15% narzutu. Dlatego od pierwszego miesiąca będę liczyć w programie warsztatowym sprzedane roboczogodziny, liczbę zleceń i średni rachunek i co tydzień porównywać je z planem. Jeżeli przez dwa kolejne miesiące wynik będzie poniżej planu, przesunę budżet reklamy na firmy z autami dostawczymi i kontrole aut przed zakupem, wydłużę sobotnie godziny w sezonie opon i przesunę zatrudnienie mechanika do czasu, aż moja własna wydajność przekroczy 120 roboczogodzin w miesiącu. Kapitał obrotowy z oszczędności pokrywa koszty pierwszych miesięcy z zapasem.

Przykład z gotowebiznesplany.pl · firma wymyślona · wzór Urzędu Pracy m.st. Warszawy z 10.09.2026

Urząd Pracy
miasta stołecznego
Warszawy

Warszawa

Oświadczenie Poręczyciela

Imię i nazwisko ……..……..…

Adres zamieszkania …...……..……..…

PESEL ……...…… nazwa, seria i numer dokumentu potwierdzającego tożsamość ……..…… data ważności ……..……..……..

1. Oświadczam, że osiągam dochód z tytułu: (należy wybrać i zaznaczyć znakiem ☒)

☐ umowy o pracę zawartej na czas nieokreślony (średnie miesięczne wynagrodzenie brutto z ostatnich 3 miesięcy) wynosi …… zł,

☐ umowy o pracę zawartej na czas określony do dnia …….. (średnie miesięczne wynagrodzenie brutto z ostatnich 3 miesięcy) wynosi …… zł,

Oświadczam, że:
☐ nie jestem w okresie wypowiedzenia umowy o pracę,
☐ jestem w okresie wypowiedzenia umowy o pracę,
zakład pracy:
☐ nie jest w stanie likwidacji lub upadłości,
☐ jest w stanie likwidacji lub upadłości.

☐ działalności gospodarczej prowadzonej od dnia ……. NIP ……..-.....-…..-…..
(średni miesięczny dochód z ostatnich 3 miesięcy) wynosi …… zł,
forma opodatkowania ……..……..…….
działalność gospodarcza:
☐ nie jest w stanie likwidacji lub upadłości,
☐ jest w stanie likwidacji lub upadłości,

☐ emerytury przyznanej od dnia …… w kwocie brutto wynosi …… zł,

☐ renty stałej w kwocie brutto wynosi ……..…….. zł.

2. Oświadczam że: (należy wybrać i zaznaczyć znakiem ☒)

☐ pozostaję w związku małżeńskim

☐ nie pozostaję w związku małżeńskim

☐ pozostaję we wspólności majątkowej małżeńskiej

☐ nie pozostaję we wspólności majątkowej małżeńskiej

Przykład z gotowebiznesplany.pl · firma wymyślona · wzór Urzędu Pracy m.st. Warszawy z 10.09.2026

Urząd Pracy
miasta stołecznego
Warszawy

Warszawa

3. Aktualne zobowiązania finansowe: (należy wybrać i zaznaczyć znakiem ☒)

☐ posiadam w kwocie …….. zł,

☐ nie posiadam

Wysokość miesięcznej spłaty zadłużenia wynosi ……. zł.

Prawdziwość oświadczenia oraz informacji zawartych w oświadczeniu stwierdzam własnoręcznym podpisem. Oświadczam, że jestem świadomy odpowiedzialności karnej za złożenie fałszywego oświadczenia.

……

data i podpis Poręczyciela

*niepotrzebne skreślić

W tym jednym pliku numery stron są inne niż w osobnych plikach kompletu. Gdzie zaczyna się każdy dokument, pokazuje strona 1.

INSTRUKCJA — komplet dokumentów do Urzędu Pracy m.st. Warszawy: niezależny warsztat samochodowy z diagnostyką (Targówek)

Przykład wzorcowy. Dane wnioskodawcy (Paweł Sadowski), adresy i lokal są **fikcyjne**. Pokazują, jak wypełnić każde pole. Dane rynkowe, ceny, przepisy i nazwy firm są prawdziwe, ze źródłami (odczyt 06.11.2026). Wzór urzędu: **„Wniosek 10.09.2026" z załącznikami nr 1-5** (06.11.2026 strona urzędu była wyłączona z powodu prac administracyjnych; ostatni odczyt 27.10.2026: jedyny wzór na stronie naboru). Przed złożeniem podstaw swoje dane, swoje zakupy i swoją sytuację, a liczby przelicz.

1. NAJPIERW SPRAWDŹ AKTUALNOŚĆ (zmienia się co kwartał)

- **Maksymalna kwota:** na 06.11.2026 wynosi **55 398,78 zł** (6 × przeciętne wynagrodzenie 9 233,13 zł z II kw. 2026, M.P. 2026 poz. 779, obowiązuje od 1.09.2026). Od 1.12.2026 limit może się zmienić po komunikacie GUS za III kw. 2026. Przykład wnioskuje o pełną kwotę. Sprawdź limit na warszawa.praca.gov.pl → „Stawki, kwoty, wskaźniki". Jeśli limit się zmieni, zmień pozycje w Zał. 4 tak, żeby suma kolumny 7 równała się nowej kwocie, i przepisz kwotę cyfrą i słownie na 1. stronie wniosku.
- **Nabór:** ostatni nabór był 24-25.09.2026 (zakończony). Kolejnego na 06.11.2026 nie znaleziono (strona urzędu była tego dnia wyłączona). Przykład zakłada wypłatę środków w 02.2027 i rejestrację firmy **01.03.2027**: przesuń daty w Zał. 1 (Tabela II), w Zał. 4 (kolumna 4), w polu „termin podjęcia działalności" (część II pkt 1) i w formularzu de minimis (część A pkt 8).
- **Nazwa wzoru:** jeśli na stronie naboru wzór ma inną datę niż 10.09.2026, sprawdź, czy pytania się nie zmieniły.
- **Przed złożeniem musisz mieć Indywidualny Plan Działania (IPD)** ustalony z doradcą w Urzędzie Pracy.
- **Firmy NIE rejestruj przed wypłatą środków** — Zasady: rejestracja przed otrzymaniem środków = utrata dofinansowania.

2. SKŁAD KOMPLETU I KOLEJNOŚĆ SKŁADANIA

#	Dokument	Plik PDF / edytowalny (ZIP)	Stron	Kto podpisuje
1	Wniosek (części I-IV, upoważnienie KRD)	01_WNIOSEK.pdf / .docx	52	Ty
2	Zał. nr 1 — plan działań organizacyjnych	02_ZAL1_plan_dzialan.pdf / .docx	4	—
3	Zał. nr 2 — analiza SWOT	03_ZAL2_swot.pdf / .docx	3	—
4	Zał. nr 3 — kalkulacja wpływów i wydatków	04_ZAL3_kalkulacja.pdf / .xlsx	5	Ty
5	Zał. nr 4 — specyfikacja wydatków	05_ZAL4_specyfikacja.pdf / .xlsx	13	—
6	Zał. nr 5 — formularz de minimis	06_ZAL5_de_minimis.pdf / .docx	8	Ty
7	Oświadczenie poręczyciela (czysty druk urzędu)	08_oswiadczenie_poreczyciela.pdf / .docx	2	poręczyciel
8	CV, kopie dokumentów, tytuł prawny do lokalu	dostarczasz sam (patrz CHECKLIST_ZALACZNIKOW.md)	—	—

07_BIZNESPLAN.pdf (74 stron) **nie jest częścią wniosku** — to pełny biznesplan dla Ciebie: streszczenie, cała treść, struktura finansowania, rachunek zysków i strat na 12 miesięcy, próg rentowności i scenariusze. Przyda się do rozmowy w urzędzie, w banku albo jako plan pracy warsztatu.

3. GDZIE PODPISAĆ (numer strony w PDF)

Plik	Strona	Co wpisać

01_WNIOSEK.pdf	**50**	pod oświadczeniem: data i podpis („/data i podpis składającego oświadczenie/")
01_WNIOSEK.pdf	**51**	„podpis Wnioskodawcy" pod formą zabezpieczenia i wspólnotą majątkową
01_WNIOSEK.pdf	**52**	upoważnienie do KRD: miejscowość i data + „podpis Wnioskodawcy" — **ważne 60 dni**, podpisz jak najbliżej dnia złożenia
04_ZAL3_kalkulacja.pdf	**1**	„podpis Wnioskodawcy" pod tabelą
06_ZAL5_de_minimis.pdf	**6**	część E: data, „Imię, nazwisko i podpis"
08_oswiadczenie_poreczyciela.pdf	**2**	podpisuje **poręczyciel** („data i podpis Poręczyciela"); wypełnia też jego dane

Pozostałe strony nie wymagają podpisu. Miejsca na datę i podpis celowo zostawiono puste.

4. SPIS ZAŁĄCZNIKÓW WE WNIOSKU

Zapoznaj się ze spisem załączników we wniosku na **stronach 45-46** (część III 01_WNIOSEK.pdf). Dołącz, w tej kolejności: 1. Zał. nr 1 — 02_ZAL1_plan_dzialan.pdf 2. Zał. nr 2 — 03_ZAL2_swot.pdf 3. Zał. nr 3 — 04_ZAL3_kalkulacja.pdf (podpisany) 4. Zał. nr 4 — 05_ZAL4_specyfikacja.pdf 5. Zał. nr 5 — 06_ZAL5_de_minimis.pdf (podpisany) 6. Życiorys zawodowy (CV) — **oryginał, przygotowujesz sam** 7. Kserokopia tytułu prawnego do lokalu (w przykładzie: umowa przedwstępna najmu hali ze zgodą wynajmującego na warsztat samochodowy, zakotwienie podnośnika, prace adaptacyjne i szyld) 8. Oświadczenie poręczyciela — 08_oswiadczenie_poreczyciela.pdf, wypełnione i podpisane przez poręczyciela 9. Kserokopie dyplomu technika pojazdów samochodowych, dyplomu mistrzowskiego, zaświadczeń ze szkoleń z części I pkt 11-12 oraz świadectw pracy 10. Kserokopia dowodu rejestracyjnego samochodu wnoszonego jako wkład własny (jeśli wnosisz pojazd) 11. Kserokopia dowodu osobistego i oferty cenowe dostawców do pozycji Zał. 4

5. CO PODSTAWIĆ POD SIEBIE (w plikach .docx / .xlsx z ZIP)

- **Wszystkie „X" i „[NAZWA ULICY]"**: PESEL, dowód osobisty, telefon, rachunek bankowy (26 cyfr), adresy, e-mail; w de minimis identyfikator gminy = **kod Twojej dzielnicy** z listy urzędu (np. Targówek 1465118, Białołęka 1465038).
- **Kratki** (pola wyboru wzoru, nie litera X): sposób rozwiązania ostatniej umowy o pracę, VAT tak/nie, forma zabezpieczenia, wspólnota majątkowa. W przykładzie: VAT „tak", weksel z poręczeniem wekslowym, „pozostaję we wspólnocie majątkowej". Przy wspólnocie urząd będzie chciał zgody małżonka przy umowie.
- **Skreślenia** (przekreślenie czcionki): „~~otrzymałem~~/ nie otrzymałem", „~~podlegam~~ / nie podlegam", a u mężczyzny żeńskie końcówki „(a)". Kobieta przekreśla formy męskie i zmienia rodzaj w treści części II.
- **Część I pkt 11-12, 14-18:** Twoje wykształcenie, kwalifikacje, zobowiązania, środki własne (muszą pokryć wkład z Zał. 4, kolumna 5 minus 7, kasę fiskalną i kapitał obrotowy), data, od której jesteś bez pracy.
- **Zakupy (Zał. 4):** 51 pozycji z ceną i źródłem ceny z 06.11.2026. Ceny są orientacyjne — do wniosku dołącz aktualne oferty. Każda zmiana zakupu = zmiana uzasadnienia i sumy, a suma kolumny 7 = kwota z 1. strony wniosku.
- **Kalkulacja (Zał. 3):** kwoty netto (czynny VAT): robocizna, diagnostyka i wymiana opon w poz. 2.02 (usługi), części do napraw sprzedawane klientowi w poz. 2.03 (towary), zakup części w poz. 3.01. Komórki stawek niewybranych form opodatkowania (ryczałt, liniowy) zostają PUSTE — wpisany tekst psuje formuły arkusza.

6. KODY PKD (PKD 2025) I PRZEPISY, KTÓRE MUSISZ ZNAĆ

- **95.31.A Naprawa mechaniczna i serwisowa pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli**: działalność główna (mechanika, elektryka, obsługa serwisowa, diagnostyka układów mechatronicznych, wymiana opon). Dawny kod 45.20.Z nie istnieje w PKD 2025.
- **47.82.Z Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli**: poboczna (części sprzedawane klientowi przy naprawie). We wniosku wolno podać **najwyżej 2 kody**.
- **Diagnostyka to nie stacja kontroli pojazdów:** badania techniczne wymagają wpisu do rejestru SKP i uprawnionego diagnosty (art. 83 ust. 2 i art. 84 ust. 1 Prawa o ruchu drogowym, PKD 71.20.C). Warsztat z

przykładu ich nie wykonuje; tak to opisz, jeśli też nie masz wpisu.

- **Odpady:** wpis do BDO przed startem, ewidencja i karty przekazania (ustawa o odpadach art. 50, 66, 69); hala bez wpustów kanalizacyjnych w strefie napraw, rozlewy zbierane sorbentem, wtedy do kanalizacji trafiają tylko ścieki bytowe (wniosek z definicji ścieków przemysłowych, art. 2 pkt 11 ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę; sprawdź warunki w umowie najmu).
- **UDT:** podnośnik dwukolumnowy: dozór pełny, badanie co rok; montaż, transport i opłaty UDT nie mogą być z dotacji.
- **Kasa fiskalna online** od pierwszej usługi dla osoby prywatnej (naprawy pojazdów bez zwolnienia), z oszczędności, ulga do 700 zł; pojazdy, kontenery i garaże są wykluczone z dotacji.

7. LICZBY PRZYKŁADU (do porównania z Twoimi)

Wnioskowana kwota **55 398,78 zł**; zakupy razem 77 878,00 zł (22 479,22 zł z oszczędności); sprzęt 71,65% dotacji (wymóg min. 50%), materiały 6,28% (max 50%), reklama 5,49% (max 30%), adaptacja 16,58% (max 20%). Miesiąc docelowy: przychód 56 740,00 zł netto, wydatki 44 168,82 zł, **zysk 11 062,64 zł** (test rentowności: więcej niż płaca minimalna netto 3 605,85 zł); 12 miesięcy: przychód 558 889,00 zł, zysk netto 100 090,58 zł; miesiące ze stratą: 03.2027 (-2 198,60 zł), pokryte kapitałem obrotowym z oszczędności. Mechanik od 5. miesiąca (umowa o pracę, 6 000 zł brutto).

8. WYMOGI FORMALNE (Zasady 10.09.2026)

Arial 12, interlinia 1,3 · nie wolno zmieniać wzoru, wolno dodawać strony i wiersze · druk najlepiej dwustronny · **wniosek z załącznikami trwale zszyty** · kopie dokumentów, oryginały do wglądu · składanie osobiście, pocztą lub kurierem do Kancelarii (ul. Grochowska 171b, ul. Marcina Kasprzaka 18/20 albo ul. Młynarska 37a, godz. 8:00-15:00), liczy się data wpływu · braki formalne: 7 dni na uzupełnienie.

W tym jednym pliku numery stron są inne niż w osobnych plikach kompletu. Gdzie zaczyna się każdy dokument, pokazuje strona 1.

CHECKLISTA ZAŁĄCZNIKÓW — Urząd Pracy m.st. Warszawy, niezależny warsztat samochodowy z diagnostyką (Targówek)

Odhacz przed zszyciem. Kolejność jak w spisie załączników we wniosku (01_WNIOSEK.pdf, strony 45-46).

OBOWIĄZKOWE

☐ Wniosek 01_WNIOSEK — podpisy na stronach 50, 51 i 52 (upoważnienie KRD z datą, ważne 60 dni)
☐ Zał. nr 1 — plan działań 02_ZAL1_plan_dzialan
☐ Zał. nr 2 — analiza SWOT 03_ZAL2_swot
☐ Zał. nr 3 — kalkulacja 04_ZAL3_kalkulacja — **podpis na stronie 1**
☐ Zał. nr 4 — specyfikacja wydatków 05_ZAL4_specyfikacja (suma kolumny 7 = kwota z 1. strony wniosku)
☐ Zał. nr 5 — formularz de minimis 06_ZAL5_de_minimis — **podpis na stronie 6** (bez wcześniejszej pomocy: wypełnione części A pkt 1-8, C i E)
☐ Życiorys zawodowy (CV) — przygotowujesz sam, obowiązkowy
☐ Kserokopia tytułu prawnego do lokalu w Warszawie (umowa przedwstępna najmu hali ze zgodą wynajmującego na warsztat samochodowy, zakotwienie podnośnika, prace adaptacyjne i szyld); oryginał trzeba okazać w 7 dni od podpisania umowy z urzędem
☐ Kserokopie dyplomu technika pojazdów samochodowych, dyplomu mistrzowskiego, zaświadczeń ze szkoleń z części I pkt 11-12 oraz świadectw pracy

ZABEZPIECZENIE — weksel z poręczeniem wekslowym (awal)

☐ 08_oswiadczenie_poreczyciela wypełnione i podpisane przez poręczyciela (strona 2)
☐ Poręczyciel: umowa o pracę na czas nieokreślony lub min. 1,5 roku, albo emerytura/renta, albo firma (nie na ryczałcie ani karcie podatkowej), dochód min. 7 000 zł brutto miesięcznie, bez zajęć
☐ Poręczycielem NIE jest Twój współmałżonek ani osoba, która poręcza już niezakończony program
☐ Brak stałego meldunku gdziekolwiek w Polsce → weksel z awalem nie wystarczy: poręczenie dwóch osób albo blokada środków

WARUNKOWE

☐ Wnosisz samochód jako wkład własny → kserokopia dowodu rejestracyjnego (przy użyczeniu: zgoda właściciela)
☐ Współwłasność lokalu → pisemna zgoda pozostałych współwłaścicieli
☐ Wspólnota majątkowa → urząd poprosi o zgodę małżonka przy podpisaniu umowy
☐ Listy intencyjne od firm z autami dostawczymi, umowa przedwstępna z firmą odbierającą odpady niebezpieczne → dołącz i wymień w części III pkt 2

PO OTRZYMANIU ŚRODKÓW (nie do wniosku, ale zaplanuj)

☐ Rejestracja firmy w CEIDG najpóźniej 30 dni od wypłaty (nie wcześniej), zgłoszenie VAT
☐ Wpis do rejestru BDO (odpady niebezpieczne: olej, filtry, sorbenty, płyny, akumulatory) PRZED rozpoczęciem działalności
☐ Umowa z firmą odbierającą odpady niebezpieczne (z wpisem do BDO), karty przekazania w BDO
☐ Montaż podnośnika przez serwis i zgłoszenie do UDT: badanie odbiorcze przed pierwszym użyciem, potem co rok
☐ Kasa fiskalna online i terminal płatniczy przed pierwszą usługą (z oszczędności; naprawy pojazdów nie mają zwolnienia z kasy)
☐ Rozliczenie zakupów w 2 miesiące od podjęcia działalności; zwrot odliczonego VAT od zakupów z

dotacji w 90 dni

SPÓJNOŚĆ — SPRAWDZONA W TYM KOMPLECIE (qc.py: 0 blokerów, 06.11.2026)

- Kwota 55 398,78 zł: strona tytułowa (cyfrą i słownie) = suma Zał. 4 kol. 7 = Zał. 1 Tabela II
- Środki własne z części I pkt 17 (48 000,00 zł) pokrywają wkład w Zał. 4 (22 479,22 zł), kasę fiskalną i kapitał obrotowy
- Zatrudnienie z części II (6 000 zł brutto od 5. miesiąca) = Zał. 3 poz. 3.03 i 3.04
- Najem z części II (7 000 zł netto + 900 zł opłat) = Zał. 3 poz. 3.05 (7 900,00 zł netto)
- Limity Zasad: sprzęt ≥ 50%, towary ≤ 50%, reklama ≤ 30%, adaptacja ≤ 20%, telefon ≤ 2 000 zł
- Brak wydatków wykluczonych (kasa fiskalna, montaż i kotwienie podnośnika, transport, badanie UDT i robocizna elektryka z oszczędności; samochód tylko jako wkład własny; brak sprzętu stacji kontroli pojazdów)

SKŁADANIE

☐ Wszystko trwale zszyte, druk najlepiej dwustronny
☐ Kancelaria: ul. Grochowska 171b / ul. Marcina Kasprzaka 18/20 / ul. Młynarska 37a, 8:00-15:00 (osobiście, pocztą lub kurierem — decyduje data wpływu, w terminie naboru)
☐ Zachowaj kopię całego kompletu